

## BEŐIKTAŐ JİMNASTİK KULÜBÜ

Vişnezade Mah. Kadırgalar Cad. No:1 Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Kat:1 34357 Beşiktaş-İstanbul  
T:+90 (212) 948 1903 F:+90 (212) 948 1999  
www.bjk.com.tr



**BEŐIKTAŐ**  
JİMNASTİK KULÜBÜ

Tarih : 21.02.2025

Sayı : 2025/14

Konu : 30 Kasım 2024 tarihli Döneme İlişkin Denetim Kurulu Raporu

### BEŐIKTAŐ JİMNASTİK KULÜBÜ DİVAN BAŞKANLIK KURULU'NA

Kurulumuzun 30 Kasım 2024 tarihli döneme ilişkin Denetim Kurulu Raporumuz ekte bilgilerinize sunarız.

(İstanbul, 21 Şubat 2025)

Saygılarımla,

Gökhan Tiryaki

Beşiktaş Jimnastik Kulübü

Denetim Kurulu Başkanı

BJK DİVAN BAŞKANLIK KURULU  
GELEN EVRAK  
TARİH : 24.02.2025  
SAYI : 03

**Beşiktaş Jimnastik Kulübü**  
**01 Haziran 2023 – 30 Kasım 2024**  
**Hesap Dönemine Ait**  
**Denetim Kurulu Raporu**

## BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Vişnezade Mah. Kadırgalar Cad. No:1 Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Kat:1 34357 Beşiktaş-İstanbul  
T: +90 (212) 948 1903 F: +90 (212) 948 1999  
www.bjk.com.tr



**BEŞİKTAŞ**  
JİMNASTİK KULÜBÜ

Değerli Beşiktaşlılar,

Raporumuz, Denetim Kurulu olarak kulübümüzün idari, mali ve sportif faaliyetlerine ilişkin gerçekleştirdiğimiz denetim neticesindeki tespitleri ve geleceğe yönelik önerileri içermektedir. Amacımız, kulübümüzün mevcut durumunu şeffaflık ilkesi ışığında ve sorumluluk bilinciyle objektif bir şekilde değerlendirerek geleceğe dönük sağlam adımlar atılmasına katkıda bulunmaktır. Artık geçmişin teselli edici hatıralarını ve geçmiş dönemlerin hatalarına odaklanmayı geride bırakıp kulübümüzün geleceğini sarsan istikrarsızlığa karşı net ve kararlı adımlar atma vaktidir.

Kulübümüzün başarısı; idari yapılanma, mali disiplin ve sportif performansın uyum içinde çalışmasına bağlıdır. Bu üç unsur, birbirini tamamlayan ve birbirinden ayrı düşünülmeyecek temel taşlardır. Bu unsurların sağlıklı bir şekilde işlemesi için en kritik faktörlerden biri de istikrardır. Kulübümüzdeki yönetimlerde ve insan kaynağında sık yaşanan değişiklikler ile birlikte futbol takımımızdaki teknik ekip ve sporcu sirkülasyonu kulübümüzün uzun vadeli planlar yapmasını ve bu planları hayata geçirmesini zorlaştırmaktadır. İstikrar, hem sportif başarıyı hem de mali dengeleri korumak adına vazgeçilmez bir unsurdur. Sık değişen yönetimler, profesyoneller, sporcular ve teknik direktörler, kulübümüzün hem sportif hem de mali anlamda istikrarsız bir sürece girmesine neden olmakta ve bu da uzun vadeli stratejilerin hayata geçirilmesini engellemektedir.

Seçilen yönetimlerin uzun vadeli, kalıcı ve istikrarlı başarı için gerekli adımlar atmak yerine genellikle kendi dönemlerini önceleyen kısa vadeli sonuçlar almaya yönelik kararlar alması, enerjisini ve maddi kaynaklarını topyekün kulübün geleceğine harcamak yerine adeta intikam kültürü ile geçmişi gündemde tutarak camiada birliğin gerçekleşmesini zorlaştırmaktadır. Bu yaklaşım da her geçen gün kulübümüz için idari ve mali yönden daha ağır sonuçlar doğurmaktadır.

Beşiktaş Futbol Yatırımları A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'ndan istifa etmesi ile başlayan süreçte; Hasan Arat ilk olarak kendisine "kalkışma yapıldığı" iddialarını ortaya atmıştır. Akabinde Hasan Arat'ın Beşiktaş Jimnastik Kulübü Başkanlığı'ndan istifa etmesi üzerine 2. Başkan olarak görev yapan Hüseyin Yücel, olağan seçime 6 aydan az bir süre kalmış olması nedeniyle tüzüğümüz gereğince Yönetim Kurulunun görev süresi sonuna kadar başkanlık görevine gelmiştir. Bunun ardından 03.12.2024 tarihinde tüzük gereğince Başkanlık görevini yürütmeye başlayan Hüseyin Yücel ve Yönetim Kurulu tarafından olağanüstü seçim kararı alınmıştır. 29.05.2022 tarihindeki Olağan Seçimli Genel Kurulun ardından 3 sene dolmadan kulübümüzün 3. defa Yönetim Kurulu seçimine gitmesi ve dolayısıyla 3 senelik sürecin dolacağı Mayıs 2025 itibariyle 4. yönetim kurulunun seçilecek olması yönetimde istikrar yaşanmasını

## BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Vişnezade Mah. Kadırgalar Cad. No:1 Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Kat:1 34357 Beşiktaş-İstanbul  
T: +90 (212) 948 1903 F: +90 (212) 948 1999  
www.bjk.com.tr



**BEŞİKTAŞ**  
JİMNASTİK KULÜBÜ

engellemiştir. Bu da idari bunalımların şiddetli bir şekilde yaşanmasına sebebiyet vermektedir.

Geçtiğimiz divan kurulu toplantıları ve mali genel kurullarda yaptığımız sunumlarda nakit akışının çok özenli yönetilmesi, nitelikli insan kaynağına yatırım yapılması, bilişim sisteminin topyekûn elden geçirilmesi ve üyelik sisteminin suistimale açık olması nedeniyle ivedilikle dijitalleştirilmesi gerektiği vurgulanmış ancak bu konularda gerekli aksiyonlar alınmamış ya da alınan aksiyonlar sonuçlandırılmamıştır. İdari hatalar ve mali disiplinsizlik kulübümüz açısından ciddi sonuçlar doğurmuştur.

2023 yılının İdari ve Mali Genel Kurulu'nda geçmiş yıl faiz giderinin yıllık 331 milyon TL olduğunu, 2024 yılında 1,5 milyar TL seviyesine çıkacağını ve buna önlem alınması gerektiğini belirtmemize rağmen uyarımız görmezden gelinmiştir. Son mali genel kurulda ise yıllık faiz giderinin 2 milyar TL seviyesine çıktığı ve bu sezon 63 milyon Euro nakit açığı verileceği Kurulumuz tarafından belirtilmiştir. Bu uyarılarımız görmezden gelinerek 4 milyar TL faaliyet zararı ve 2 milyar TL dönem zararı bütçelenmiştir ve bu zarar bütçeleri 2024 yılı İdari ve Mali Genel Kurulumuzda adeta kutlama yaparcasına tezahüratlar eşliğinde kabul edilmiştir. Bunlarla birlikte, bir yıldan kısa bir süre içinde kulübün mali durumu göz önünde bulundurulmadan özellikle futbol branşında çok yüksek tutarlı yükümlülükler altına girilmiş ve oyuncu ücretleri ödenemeyecek seviyede nakit açığı oluşmuştur. Geçen sezon 3-3,5 milyon Euro olan aylık ücret bütçesi bu sezon 7,5 milyon Euro seviyesine çıkartılmıştır. Amatör branşlarda ise yıllık zarar 3-4 milyon Euro seviyesinde iken kontrolsüz bir şekilde 15-16 milyon Euro zarar edecek şekilde yükümlülüklerin altına girilmiştir.

İdari alanda ise kulübümüzün son dönemlerde nitelikli insan kaynağına yatırım yaparak verimli bir organizasyon yapısına sahip olmak yerine daha fazla insan sayısına rağmen daha niteliksiz ve verimsiz bir insan kaynağına sahip olduğu görülmüştür.

Bununla birlikte, kulübümüze üyelik süreci ile ilgili ciddi sorunlar yaşandığı gözlemlenmiş olup, Kurulumuz tarafından 2024 yılı Ocak ayından başlayarak yaklaşık 5 ay süren ve 5.000 çalışma saati harcanarak detaylı bir çalışma ile 2023 yılında gerçekleşen 10.325 adet üyelik mevcut tüzüğümüze uygunluk açısından incelenmiş ve 9 Mayıs 2024 tarihinde Sicil Denetimi Raporunu tamamlamıştır. Raporumuz Yönetim Kurulu, Divan Kurulu ve Disiplin Kurulu ile paylaşılarak gerekli aksiyonların alınması için bilgilendirme yapılmıştır.

Yapılan incelemelerde;

3.743 kişinin üyelik başvuru formunda referans imzasının olmadığı,

## BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Vişnezade Mah. Kadırgalar Cad. No:1 Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Kat:1 34357 Beşiktaş-İstanbul  
T: +90 (212) 948 1903 F: +90 (212) 948 1999  
www.bjk.com.tr



**BEŞİKTAŞ**  
JİMNASTİK KULÜBÜ

- 305 kişinin vefat etmiş ya da üyelikten düşmüş olmasına rağmen referans olarak gösterildiği,
- 223 kişinin üyelik başvuru formunda kendi imzasının bulunmadığı,
- 125 kişinin üyelik başvuru formunda 5 yılı doldurmayan üyelerin referans imzalarıyla üye yapıldığı,
- 702 kişinin referanslarının 10 referans sınırını aşarak referans olduğu,
- 455 kişinin üyelik başvuru formundaki referans imzalarının şüpheli olduğu tespit edilmiştir.

Bununla birlikte, 2023 yılında;

- 1.813 kişinin üyelik giriş ücretini nakit olarak,
- 1.718 kişinin cari hesaba mahsuben,
- 5.636 kişinin banka yoluyla,
- 1.084 kişinin kredi kartı ile,
- 6 kişinin bedelsiz olarak,
- 58 kişinin ise üyelik başvuru dosyasında ödeme makbuzu bulunmadan üye olduğu tespit edilmiştir.

Hazırlanan özel amaçlı rapor, Kurulumuzun tespitlerinden oluşmaktadır ve bu rapor doğrultusunda disiplin sürecinin yürütülmesi ve uygulanacak yaptırımlar Kurulumuzun görev ve yetkisi alanında değildir. Bununla birlikte, raporda detaylıca tespit edilen zaafiyetlerin ve suistimallerin cezasız kalması, camiamıza yanlış bir mesaj verecektir. Bu durum kulüp içindeki cezasızlık ve sorumlu olmama kültürünün devam etmesi sonucunu ortaya çıkaracaktır. 2023 yılı üyelikleri ile ilgili yapılan tespitler sonucunda gerekli aksiyonlar alınmadığı gibi, bunların tekrarını engelleyecek dijital uygulamaya geçiş yapılmamıştır.

Tüm bunların yanı sıra, 2024 yılında kulübümüzde gerçekleştirilen çatı membran değişimi, stadyum aydınlatma projesi, çim saha yenileme gibi büyük ölçekli harcama gerektiren işlerin ihalesiz bir şekilde yapıldığı tespit edilmiştir. Bunun üzerine Kurulumuz tarafından detaylı bir özel amaçlı rapor düzenlenmiş olup, özet olarak ihale gerçekleştirilmeksizin bu harcamaların yapılmasının hem şeffaflık ilkesine aykırı olduğu hem de suistimale açık olduğu tespit edilmiştir.

Göreve başladıktan sonraki ilk raporumuzda özellikle bilgi sistemleri konusuna dikkat çekmiştik. Bu süreçte bu hususta iyileşme gözlemek bir yana her geçen gün kötüye giden bir sistemin olmasına anlam verilememektedir. 2024 yılının Ekim-Kasım aylarında bilişim sistemi aksamış; yaklaşık bir ay boyunca elektronik postalara ulaşılamamıştır ve rapor tarihi itibarıyla Kurul üyelerimiz dahil birçok kulüp profesyoneli hala geçmiş elektronik postalarına ulaşamamaktadır. Ayrıca içinde bulunduğumuz 2025 Şubat ayında kulübümüzün dışından bilişim sistemine sızılarak bazı dosyaların

## BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ

Vişnezade Mah. Kadırgalar Cad. No:1 Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Kat:1 34357 Beşiktaş-İstanbul  
T: +90 (212) 948 1903 F: +90 (212) 948 1999  
www.bjk.com.tr



**BEŞİKTAŞ**  
JİMNASTİK KULÜBÜ

silindiği tespit edilmiştir. Söz konusu durum, Kurulumuz tarafından iyi niyetli olarak değerlendirilmemiş olup, Yönetim Kurulu'ndan gerekli idari tedbirlerin alınması ve hukuki işlemlerin yapılması talep edilmiştir.

Özel denetimini gerçekleştirdiğimiz konulara ilişkin bilgi ve belgelerin kulüp server'ından silindiği, Denetim Kurulu Başkan ve üyelerimizin e-postalarına ulaşamadığı hususları göz önüne alındığında server'a yapılan sızıntılar ile söz konusu verilerin özellikle bazı hususların ortaya çıkmaması amacıyla silindiği izlenimi oluşmuştur. Dosyaların silinmesi, geçmiş maillerimize ulaşamama gibi sorunla, kulübümüzde hem idari hem de hukuki anlamda derin izler bırakacaktır. Bu durum, kulübümüzün en değerli varlıklarına yönelik açık bir tehdittir. Bu konuda, Yönetim Kurulu tarafından ivedilikle aksiyon alınması gerekmektedir.

Yukarıdaki maddeler ışığında, Denetim Kurulu olarak dört farklı konuda özel inceleme yapılmıştır:

- Son bir yılı kapsayan özel amaçlı denetim raporu (Raporumuz henüz tamamlanmamış olup, kapsamlı çalışmalar devam etmektedir).
- İhale Yapılmadan Gerçekleştirilen Büyük Satın Almalar Özelinde Denetim Raporu
- Bilgi İşlem Denetimi Raporu
- İnsan Kaynakları Denetimi Raporu

Genel kurul üye sayısının son 2 senede kontrolsüz bir biçimde artırılması, yönetim kurullarının seçim odaklı hareket etmesi ile birlikte sosyal medya gibi platformların da aracılığıyla kamuoyu baskıları ile kararlar alması ya da gerekli kararların alınamaması, kulübümüzde yaşanan istikrarsızlığın temel nedenlerinden biri olarak değerlendirilmiştir. Gerekli tedbirler alınmazsa yönetimlerde yaşanan bu istikrarsızlık ve bunalımların kronik ve yapısal bir sorun olarak devam edeceği kanaatimiz oluşmuştur.

Değerli Beşiktaşlılar, Beşiktaş'ın hak ettiği aydınlık geleceğe ulaşması ortak hedefimizdir. Bu hedefe ancak camiamızın birlik ve dayanışma içinde hareket etmesiyle ulaşabiliriz. Büyük tarihimiz, tutkulu taraftarımız ve camiamızın sahip olduğu değerli insan kaynağımız ile son dönemlerde yaşadığımız kaosları aşarak aydınlık geleceği olan Beşiktaş'a yürüyeceğimize inanıyoruz.

Bu vizyon çerçevesinde, Beşiktaş'ın geleceğini planlamak adına somut adımlar atılması kritik öneme sahiptir. Öncelikle kısa, orta ve uzun vadeli strateji planlarının oluşturulması, kulübümüzün sürdürülebilir başarısını garanti altına alacaktır. Sportif başarının, idarenin ve mali yönetimin uyum içinde olması hepimizin ortak hedefidir.

## BEŐIKTAŐ JİMNASTİK KULÜBÜ

Vişnezade Mah. Kadırgalar Cad. No:1 Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Kat:1 34357 Beşiktaş-İstanbul  
T: +90 (212) 948 1903 F: +90 (212) 948 1999  
www.bjk.com.tr



**BEŐIKTAŐ**  
JİMNASTİK KULÜBÜ

Artık kulübümüzün geçmişine ve geleceğine sahip çıkmak için birlik olup, idari ve mali disiplinle, uzun vadeli strateji planları oluşturmalıyız. Her strateji, kulübümüzün mevcut yapısına, hedeflerine ve taraftarımıza uygun şekilde planlanmalı, sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli strateji çerçevesinde hayata geçirilmelidir. Böylece kulübümüz sadece sportif başarıya değil, finansal açıdan da güçlü ve dayanıklı bir yapıya kavuşacaktır.

Finansal sürdürülebilirliğin sağlanması ve büyüme potansiyelini artırma noktasında yeni nesil gelir kalemleri ile gelirlerin çeşitlendirmesi ve artırılması için sponsorluk anlaşmalarının genişletilmesi, dijital platformlardan ek gelir elde edilmesi ve globalleşme stratejilerinin hayata geçirilmesi elzemdir. Globalleşme, kulübün marka değerini yükseltme ve global kimlik oluşturma; Beşiktaş için olmazsa olmaz stratejik adımlardır. Bu stratejinin en temel taşları ise uluslararası iş birlikleri, sponsorluklar ve global pazarlama stratejileri olmalıdır. Aynı zamanda, borç yönetimi ve giderlerin kontrol altına alınması, kulübün finansal sürdürülebilirliği açısından hayati bir gerekliliktir.

Bu stratejik yol haritası, Beşiktaş'ı sadece bugününü değil, hak ettiği aydınlık geleceği de planlayan bir kulüp haline getirecek ve camianın birlik içinde hareket etmesini sağlayacaktır.

(İstanbul, 21 Şubat 2025)

Saygılarımla,

**Gökhan Tiryaki**

**Beşiktaş Jimnastik Kulübü**

**Denetim Kurulu Başkanı**

## İÇİNDEKİLER

I-	USUL İNCELEMELERİ VE DENETİM RAPORU KAPSAMI.....	2
1.	Kapsam .....	2
2.	Kulübümüzün Belge ve Kayıt Düzenine Ait Bilgiler .....	2
3-	Finansal Tabloların Sunuma İlişkin Temel Esaslar .....	2
4-	Denetim Raporunun Hazırlanmasına Esas Belgelerin Teslim Alınması .....	3
5-	Denetim Kurulu ve Denetim Kurulu'nun Çalışma Prensipleri .....	3
II-	BEŞİKTAŞ JK GENEL BİLGİLER .....	4
III-	İDARİ KONULARA İLİŞKİN İNCELEMELER .....	6
IV-	FİNANSAL KONULARA İLİŞKİN İNCELEMELER .....	18
V-	SONUÇ .....	30



## I- USUL İNCELEMELERİ VE DENETİM RAPORU KAPSAMI

### 1. Kapsam

İşbu rapor, 7405 sayılı spor kulüpleri kanunu, Medeni Kanun'un derneklerle ilgili hükümleri, Dernekler Kanunu, Dernekler Yönetmeliği ve Tüzüğüümüzün 43. maddesi uyarınca, Denetim Kurulumuz tarafından denetlenen Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği ve Bağlı Ortaklıklarının 01 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024 tarihinde biten döneme ilişkin gerçekleştirilen işlemlerine yönelik, denetim ve incelemelere ilişkin bulgu ve tespitler ile bunların sonucu ortaya çıkan Denetim Kurulumuzun görüşlerinden oluşmaktadır.

### 2. Kulübümüzün Belge ve Kayıt Düzenine Ait Bilgiler

Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün yasal kayıtlarına esas teşkil eden belgeler üzerinde örnekleme yöntemi ile yapılan incelemelerle sınırlı olarak, belgelerin usulüne uygun olarak düzenlendiği, bunlara dayanılarak yapılan muhasebe kayıtlarının Vergi Usul Kanunu'nun kayıt nizamına ve muhasebe sistemi uygulama genel tebliğleri ile genel muhasebe kurallarına uygun olduğu ve genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına uygun olmayan bir hususun bulunmadığı görülmüştür. Kulüp ve Bağlı Ortaklıklarının defter ve belgeleri yasal sürelerde tasdik edilmiş ve işlenmiştir.

### 3- Finansal Tabloların Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Raporumuzda, BJK İktisadi İşletmesi, Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş., Beşiktaş Basketbol Yatırımları A.Ş., BJK Beşiktaş Eğlence ve Org. Hizm. A.Ş., Beşiktaş Futbol Yatırımları A.Ş., Beşiktaş Sportif Ürünler A.Ş., ve BJK TV A.Ş.'nin 30.11.2024 itibariyle düzenlenen Bilânço ve Gelir Tabloları esas alınmıştır.

Raporun para birimi Türk lirasıdır. Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirasının 30.11.2024 tarihli satın alma gücü ile ifade edilmiştir. Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Bağlı Ortaklıklarına ilişkin yapılan konsolidasyon çalışmaları şirketlerin yukarıda detaylı olarak açıklanan hesap dönemleri baz alınarak yapılmış ve grup içi borç ve alacak rakamları ilgili tarihlerdeki tutarlar üzerinden elimine edilmiştir. Raporumuzun ekinde sunulan finansal tabloların eliminasyondan önce hazırlanan tablolar olduğunu ve yan yana getirilme usulü ile bire bir toplandığında doğru rakamlara ulaşılamayacağını özellikle belirtmek isteriz. Eliminasyon ve konsolidasyon terimleri muhasebesel terimler olup grup içi şirketlerin mali rakamlarının birbirleri ile doğrudan toplanamayacağını; örneğin grup şirketlerinin birbirlerine olan satışları gibi rakamlarının elimine edilmesi yani tek bir satış rakamı olarak değerlendirilmesi gerektiğini ifade eder.

#### 4- Denetim Raporunun Hazırlanmasına Esas Belgelerin Teslim Alınması

30 Kasım 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait çalışmalar taslak olarak 6 Şubat 2024 ve kesinleşmiş olarak 20 Şubat 2024 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından Kurulumuza olarak sunulmuştur.

#### 5- Denetim Kurulu ve Denetim Kurulu'nun Çalışma Prensipleri

##### *Denetim Kurulu*

Kurulumuza Vişnezade Mahallesi Kadırgalar Caddesi No:1 34357 Beşiktaş – İstanbul ya da [denetim.kurulu@bjk.com.tr](mailto:denetim.kurulu@bjk.com.tr) adresi üzerinden ulaşmak mümkündür.

##### *Denetim Kurulu'nun Çalışma Prensipleri*

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Denetim Kurulu, Kulüp ve Bağlı Ortaklıklarını incelemiş, ilgili birimlere ilişkin yetkililerden bilgi almış, mali tablolar üzerinden denetimler yapmış ve sonuçları gözden geçirilmiştir. Denetim Kurulumuz her hafta en az bir tanesi yüz yüze olmak üzere toplantılar yapmış, Yönetim Kurulu üyelerimiz ve ilgili kulüp çalışanları ile de denetim konuları ve ihtiyaçları ile ilgili bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Denetim Kurulu üyelerimizin daha etkin ve verimli bir şekilde görev icra edebilmeleri için bir denetim planı hazırlanmıştır. Bu sayede üyelerimizin tamamının, uzmanlık alanları ile uyumlu olacak şekilde denetim faaliyetlerinde bilfiil görev almaları ve böylece kulübümüze katkı sağlamaları amaçlanmıştır. Çalışmaların sonucunda hazırlanan raporlar toplantılarımızda müzakere edilmek üzere bilgi ve görüşlere sunulmuştur.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü Denetim Kurulu, görev ve yetkileri kapsamında, nitelik ve nicelik açısından önemli, hatalı veya hileli olma riski, güvenilirliği gibi parametreleri de göz önünde bulundurarak yaptığı incelemeler ile kısa süre içerisinde olabildiğince bilgi ve belge toplamaya çalışmıştır.

Bu kapsamda olmak üzere, varlıklara ilişkin hakların ve borçlara ilişkin yükümlülüklerin Kulübümüze ait olduğu, fiili durum ve belgeler esas alınarak saptanmıştır.

Raporumuz, genel bilgiler, idari ve mali konular ile sonuç bölümlerini içermektedir.

## II- BEŞİKTAŞ JK DERNEĞİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARINA İLİŞKİN GENEL BİLGİLER

Beşiktaş Jimnastik Kulübü, bir spor kulübüdür. Organlarındaki bütün görevler gönüllülük esası ile ücret alınmaksızın yapılır. Kulübün amaçları; Büyük Önder Atatürk'ün hedef gösterdiği doğrultuda “zeki, çevik ve ahlaklı” sporcular yetiştirmek, sporun evrensel değerleri olan sevgi, dostluk ve barış ilkeleri etrafında gençleri spora yöneltmek ve onlara spor yapma olanağı sağlamak, Türk sporunun gelişmesine ve ulusal takımların başarılarına katkı sağlamak, beden eğitimi ile ilgili her türlü spor kolu ile amatörcü, izin verilen spor dallarında profesyonelce uğraşmak, Beşiktaşlılık sevgisini yaymak ve tabanı genişletmek, üyelerin sosyal ve kültürel gereksinimlerini karşılamak, üyeler ile taraftar ve sporcular arasında sevgi ve dayanışmayı geliştirmek, spor ve eğitimle ilgili her dereceden spor okulları ve diğer genel eğitim kurumları açmaktır.

Kulübün merkezi İstanbul'dadır. Adresi, Vişnezade Mahallesi, Kadırgalar Caddesi, No:1 Posta Kodu 34357, Beşiktaş/İstanbul'dur. Şubesi yoktur.

### Kulübün Bağlı Ortaklıklarına İlişkin Bilgiler

Aşağıda 30 Kasım 2024 itibarıyla Kulübün Bağlı Ortaklıklarındaki oy hakları, direkt ve dolaylı ortaklık oranları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı Ortaklık	Faaliyet Alanı	Doğrudan İştirak Oranı (%)	Dolaylı İştirak Oranı (%)
Beşiktaş Futbol Yat. Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Futbol Faaliyetleri	51%	-
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş.	TV Yayını	-	51%
BJK Derneği Spor Okulları ve Tesis İkt. İşl.	İktisadi Faaliyetler	100%	-
BJK Beşiktaş Eğlence ve Org. San. A.Ş.	Organizasyon	100%	-
Beşiktaş Basketbol Yat. San. ve Ticaret A.Ş.	Basketbol Faaliyetleri	100%	-
BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş.	İnşaat	100%	-
Beşiktaş Sportif Ürünler San. ve Ticaret A.Ş.	Beşiktaş Markalı Ürünlerin Üretim ve Pazarlanması Faaliyeti	100%	51%

### Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Beşiktaş Futbol”)

Beşiktaş Futbol'un ticari sicile kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 34357 Beşiktaş - İstanbul'dur. Beşiktaş Futbol, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup hisselerinin %49'u Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Beşiktaş Futbol'un faaliyet konusu; profesyonel futbolun gelişmesini sağlamak, profesyonel futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme

imzalamak, kulüplerine transfer bedeli ödemek, sözleşme gereğince ödemelerde bulunmak, profesyonel futbol yatırımları yapmak ve futbol tesisleri kurmak ve bunları işletmek, vb. ile ana sözleşmede yazılı diğer işlerdir.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Beşiktaş Futbol"), 18 Temmuz 1995 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilerek kurulmuştur.

**Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Beşiktaş Sportif")**

16 Ocak 2001 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur. Beşiktaş marka, logo ve amblemlerinin üretim ve pazarlamasını yapmaktadır.

**Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Beşiktaş Televizyon")**

21 Eylül 2004 tarihinde İstanbul'da radyo ve televizyon yayıncılığı faaliyetinde bulunmak için kurulmuştur.

**BJK Spor Okulları ve Tesis İktisadi İşletmesi ("BJK İktisadi İşletmesi")**

Kulüp ile ilgili iktisadi faaliyetlerin yerine getirilmesi ve takibi için kurulmuştur.

**BJK Beşiktaş Eğlence ve Organizasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("BJK Beşiktaş Eğlence")**

Grup'un organizasyon faaliyetlerini yürütmek amacıyla İstanbul'da kurulmuştur.

**Beşiktaş Basketbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Beşiktaş Basketbol")**

25 Şubat 2014 tarihinde basketbol spor dalını geliştirmek, ulusal bazda yaygınlaştırmak ve uluslararası alana taşımak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur.

**BJK Beşiktaş İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("BJK Beşiktaş İnşaat")**

2 Kasım 2004 tarihinde gayrimenkul satın almak, satmak, kiraya vermek, her nevi inşaatlar yapmak, yurt içinde ve yurt dışında her türlü inşaat ihalelerine girmek, inşaat taahhütlerinde bulunmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur.

### III- İDARİ KONULARA İLİŞKİN İNCELEMELER

#### 1. Denetim Yönetmeliği ve Denetim Çalışma Usul ve Esasları Rehberi

Önceki raporumuzda belirttiğimiz kulübümüzün marka değerine, idari ve mali büyüklüğüne yakışır bir denetim yönetmeliği ve denetim çalışma usul ve esasları oluşturmaya yönelik çalışmalara başlanmış ve Denetim Kurulu Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik 02 Aralık 2022 tarihinde taslak olarak Divan Başkanlık Kurulu Başkanlığı ile Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Tüzüğümüzün 7405 Sayılı Spor Kulüpleri Kanunu'na uyumlu hale getirilmesinden sonra gerekli güncellemeler yapılarak yürürlüğe girmesi kulübümüzün denetim sisteminin standartlaştırılması açısından elzemdir.

Denetimin belirli prensipler çerçevesinde yapılması ile her yeni gelen kurulun yüksek bir denetim standardı yakalayarak kulübümüzün idari ve mali yönden gelişmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Bu bağlamda söz konusu **Denetim Çalışma Usul ve Esasları Rehberi'nin Spor Kulüpleri Yasası ve zorunlu tüzük değişikliği ile uyumlu olarak Divan Başkanlık Kurulu ile Yönetim Kurulumuzdan beklediğimiz katkı ile görev dönemimizde tamamlanması planlanmaktadır.**

#### 2. İnsan Kaynağı / Kurumsal Kaynak Planlama / Muhasebe Sistemi

Kulübün insan kaynaklarında sürekli bir sirkülasyonun gerçekleştiği gözlenmiştir ve özellikle de bilgi teknolojileri, pazarlama, iletişim, muhasebe ve finans gibi departmanlarda çalışan tecrübeli ve yetmişmiş kişilerin görevlerine son verilmesi insan kaynakları açısından idari bir zaafiyet olarak değerlendirilmektedir. Aynı zamanda bu durum kulübümüz için hukuksal riskler yaratmakta ve kulübümüzü yükümlülükler altına sokmaktadır.

Bölüm	30 Kasım 2024	30 Kasım 2023	Artış	Artış %
İdari	351	309	42	14%
Mağaza	132	112	20	18%
Sağlık	37	38	-1	-3%
Sporcu	228	196	32	16%
Teknik	121	106	15	14%
YK	4	4	0	0%
<b>Toplam</b>	<b>873</b>	<b>765</b>	<b>108</b>	<b>14%</b>

## Kadro Planlamasındaki Düzensiz Artış

Kulüp ve iştiraklerindeki 01.12.2023 tarihinden itibaren **215** çalışanın işe alımının gerçekleştiği görülmektedir. Bu yeni girişlerin dağılımı şu şekildedir;

İş Ailesi	Yeni Başlayan Çalışan Sayısı
İdari	90
Mağaza	65
Sağlık	8
Teknik	52
<b>Toplam</b>	<b>215</b>

Belirtilen dönem içerisinde işe alımı gerçekleştiren 64 kişinin (30%'u) daha önceden kulüp ve iştiraklerinde olmayan yeni kadrolara, geri kalan 151 kişinin mevcut kadrolara yerleştirilme ile işe alınmıştır. Yeni kadro olarak açılan 63 pozisyonun 51%'i tam zamanlı ve belirsiz süreli, 49%'u ise tam zamanlı ve belirli süreli çalışanlarla kapatıldığı tespit edilmiştir. (Belirli süreli ve tam zamanlı işe alınan 15 çalışanın kontrat bitiş tarihleri en az 2 kere uzatıldığı için İş Kanunu nezdinde belirsiz süreli kontrat statüsüne dönüşme riski doğmuştur.) Belirli süreli kontratı iki seferden fazla uzatılan 15 çalışanın iş akdi feshi sırasında işe iade riskinden kaçınma amacıyla 581.070,00-TL tutarında paket ödemesi gerçekleşmiştir. Ek kadro sayılarının birimlere dağılımı ise aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir.

İdari	Ek Kadro
(KARTAL YUVASI) İDARİ MERKEZ	9
BASKETBOL ERKEK (İDARİ)	1
FUTBOL ALTYAPI FULYA (TEKNİK)	3
FUTBOL ŞUBE NEVZAT DEMİR (PERSONEL)	1
MERKEZ (İLETİŞİM GRUBU)	2
MERKEZ (MÜZE GRUBU)	1
MERKEZ PERSONEL*	22
<b>TOPLAM</b>	<b>39</b>
<i>*En fazla ek kadro açılan birimdir. 3 İç denetim, 1 Spor Okulları, 1 Kulüp içi ilişkiler, 1 ERP, 16 Sicil kadrosu</i>	
MAĞAZA	Ek Kadro
CEVAHİR MAĞAZA	3
TÜPRAŞ STADYUMU MAĞAZA*	10
<b>TOPLAM</b>	<b>13</b>

\*Tüpraş Mağaza kadro sayısında 27% artış yaşanmıştır.

## Önceki dönem raporlarımızda;

Son dönemde insan kaynağı yatırımının hem ilgili personelin motivasyonunu yüksek seviyede tutacak ve verimliliğini artıracak hem de rapor kalitesi ve hızını artıracak olan sistem yatırımı gerekliliği vurgulanmıştır. Bununla birlikte personel sayısında son 1



yılda çok yüksek bir artış olduğu ve insan kaynakları ile ilgili inceleme sonucu hazırladığımız raporda işe alım prosedürüne uygun alımlar yapılmadığı tespit edilmiştir.

### 3. Üyelikler

2023 yılında o güne kadar ki en yüksek üye kabulü gerçekleşmişti. Bununla birlikte Kurulumuzun usulsüzlüklere ilişkin tespitleri doğrultusunda Beşiktaş'ın demokratik yapısında bozulmalara neden olacağı öngörüsü ile ilgili yılın tüm üyeliklerinin denetimi gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirdiğimiz denetimde tespit ettiğimiz tüzüğümüze aykırı ve usulsüz üyelerle ilgili rapor (**Ek.3**) 9 Mayıs 2024 tarihinde Yönetim Kurulu, Divan Başkanlık Kurulu, Üyelik ve Sicil Kurulu ve Disiplin Kurulu ile paylaşılmıştır.

Üyelik Denetim Raporumuzda belirtmiş olduğumuz inceleme sonucu tespitlerimiz ve önerilerimizle ilgili sisteme ilişkin somut bir değişiklik yapılmadığı üzülmüştür. Üyelik sisteminin dijitalleştirilmemiş olması, Yönetim Kurullarının üyelik sürecine müdahil olma eğiliminde olduğu yönünde şüpheler doğurmaktadır. Bu durum, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerine aykırı bir görüntü oluşturmakta ve kulübümüzün itibarını zedeleyebilecek riskler barındırmaktadır.

Kurulumuz süreçteki yaşanan gelişmeler ve takınılan tavırlar ile birlikte usulsüzlüklerle ilgili herhangi bir yaptırımın olmaması nedeniyle denetim risk haritasını güncellemiştir. İncelenmesi gereken denetim konularında risk ve önemlilik seviyesi daha yüksek konuların olması nedeniyle 2024 yılında gerçekleşen üyeliklerin denetimini denetim planlamasında öncelikli konular arasından çıkarmıştır.

#### Üyelik Giriş Ücretlerine Yönelik Tespitler

2023 yılı üyelik giriş ücretlerinin tahsil edilme yöntemlerine ilişkin özet bilgi aşağıdaki gibidir:

Ödeme Türü	Üye Sayısı
Nakit (*)	1.813
Banka	5.636
Kredi Kartı	1.084
Cari	1.718
Ödeme Bilgisi Yok	58
Bedelsiz	6
<b>Toplam</b>	<b>10.315</b>

\*Yapılan denetim neticesinde 30 Kasım 2023 tarihinde 7.093.000,00-TL tutarında "Üye Giriş Geliri" olarak, 137.750,00-TL tutarında da "Üye Aidat Geliri" adı altında olmak



üzere toplam 7.230,750-TL tutarında nakit girişinin olduğu tespit edilmiştir. Söz konusu meblağ ile yaklaşık 1.419 kişi giriş ücretinin tahsil edilmiştir. 1 iş gününde bu kadar yüksek kişinin giriş ücretinin nakit olarak tahsil edilmesi ve makbuzlarının düzenlenmesi hayatın doğal akışına aykırıdır.

Denetim Kurulumuz tarafından 2023 yılında Kulübümüze yapılan üyeliklerin Kanunlar ve Kulüp Tüzüğüümüze uygunluk yönünden incelenmesi neticesinde toplam 5.553 üyenin tüzüğe aykırı veya şüpheli olarak üye yapıldığı tespit edilmiş olup, detaylarının aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir:

	<b>Bulgu</b>	<b>Adet</b>
1	2023 yılında yapılan üye sayısı	10.315
2	Toplam incelenen üye dosyası sayısı	10.313
<b>3</b>	<b>Tüzüğe Uygun Olmayan Üyelik Sayısı</b>	<b>5.751</b>
4	<i>En az bir referansı eksik dosya sayısı</i>	3.743
5	<i>Üyelik imzası eksik dosya sayısı</i>	223
6	<i>Üyelikte 5 yılını doldurmamış üyelerin referans olduğu üye sayısı</i>	125
7	<i>Istifa, vefat veya aidat yatırmadığından dolayı üyelikten düşenlerin referans olduğu üye sayısı</i>	305
8	<i>Sorunlu olmayıp takvim yılında on üyeden fazla üyeye referans olunan üyelerin sayısı</i>	900
9	<i>Üye ve/veya referans imzalarının doğruluğu şüpheli dosya sayısı</i>	455

Bu kapsamda aşağıdaki tespitler yapılmış ve ekli listelerde paylaşılmıştır.

- 223 üyenin üyelik formlarında kendi imzalarının bulunmadığı,
- 3.743 üyenin üyelik formunda referanslarının bulunmadığı,
- 125 üyenin 5 yılı doldurmayan üyelerin referans imzalarıyla üye olduğu,
- 455 üyenin üyelik formunda yer alan referanslarının imzalarının doğruluğu hakkında kuvvetli şüphelerimizin hasıl olduğu,
- 178 üyenin (en fazla 36 kişiye referans olunmuş), 2023 yılında 10 kişiden fazla 900 kişiye referans olduğu, en fazla referans olan kişinin ise 36 kişiye referans olduğu,
- 305 üyenin vefat, istifa veya aidat ödenmemesi (100 kişi) nedeniyle üyeliği düşmesine rağmen referans imzalarının mevcut olduğu,
- 2023 yılında üyelik evraklarını Kulübe teslim etmesine rağmen üyelik işlemi yapılmayan ve Tüzüğüümüzün 10/b maddesine uygun olarak Genel Sekreterlik tarafından başvuru sonucu kendisine bildirilmeyen üyelerin olduğu,
- Yapılan denetim neticesinde 30 Kasım 2023 tarihinde 7.093.000,00 TL tutarında "Üye Giriş Geliri" olarak, 137.750,00-TL tutarında da "Üye Aidat Geliri" adı altında olmak üzere toplam 7.230,750,00-TL tutarında nakit girişinin olduğu tespit edilmiştir. Söz konusu meblağ ile yaklaşık 1.419 kişi giriş ücretinin tahsil edilmiştir. 1 iş



gününde bu kadar yüksek kişinin giriş ücretinin nakit olarak tahsil edilmesi ve makbuzlarının düzenlenmesi hayatın doğal akışına aykırı olmakla birlikte imkansız olduğu,

9. Çok fazla sayıda üyenin dosyalarında kişisel verilerin işlenmesine ilişkin aydınlatma metninin imzasız olduğu, fotoğraf, adli sicil belgesi, nüfus sureti/vukuatlı nüfus örneği ve/veya ikametgâh belgesi, kredi kartı ödeme ile giriş ücreti ödemelerinin slipi, ödeme makbuzu ile formlarda ise üyelere ait bilgilerin eksiksiz olarak doldurulmadığı,

10. Üyelik başvurularının çoğunlukla Genel Sekreterliğe değil Sicil Kurulu'na yapıldığı ve başvurusu sırasında Kulüp Genel Sekreterliği tarafından üye adayına herhangi bir kayıt numarası ile tarih verilmediği ve yeterli incelemeleri yapmayarak, gerekli özen ve dikkati göstermeyerek zafiyet gösterdiği,

11. Raporumuzda belirtildiği üzere Seçme ve Sicil Kurulu'nun Tüzüğüümüzün 10/b fıkrasında belirtilen görevini yerine getirmekte gerekli özen ve dikkati göstermeyerek zafiyet gösterdiği,

Hususları tespit edilmiştir.

Rapor sonucunda yapılacak işlemlerin ve alınacak kararların, Kulübümüzü herhangi bir yükümlülük altına sokmadan ve üyelerimizin mağduriyet ve hak kaybı yaşamamasına azami özen gösterilerek alınması tavsiye edilmiştir.

### **Konu İle İlgili Denetim Kurulu'nun Görüş ve Önerileri:**

Kulübümüze yapılan üyelik başvurularına ilişkin işlemler, sadece Kanunlara ve Tüzüğüümüze uygunluk yönünden incelenmiş olup, incelenen toplam üyelik dosyasının yaklaşık %56'sının Tüzüğe aykırı veya şüpheli olduğu tespit edilmiştir. Bu durumun temelde dört nedeninin olduğu tespit edilmiştir;

1. Üyelik başvuru ve onay sisteminin çağın gerisinde, hataya ve suistimale son derece açık olması
2. Üyelik başvuru formlarının tüzüğüümüze aykırı olarak Genel Sekreterlik tarafından kayıt numarası ve tarih alınmadan teslim alınması
3. Üyelik başvurularını işleyip kontrol edecek yetkinlikte ve sayıda personelin bulunmaması
4. Tüzüğüümüzün 10/b maddesinde Seçme ve Sicil Kurulu'nun üyelik işlemlerinde yapacağı işlemler aşağıda belirtilmiş olup; Seçme ve Sicil Kurulu'nun Tüzükteki görev ve yetkilerini kullanırken gerekli özen ve dikkati göstermemesi nedeniyle zafiyet gösterdiği tespit edilmiştir.

*"Seçme ve Sicil Kurulu, başvuru ve eklerini, tüzük hükümlerine uygun olup olmadığını araştırarak, kulüp binasında 10 (on) gün süre ile askıya çıkarır ve kulübün resmi*

internet sitesinde duyurur. Gerektiğinde adayla sözlü görüşme yaparak, adı geçen hakkında yapacağı inceleme sonucunu, başvurusuna karşılık olarak bildirilmek üzere 15 (on beş) gün içinde Yönetim Kurulu'na verir”

#### **Temel Sorunu Gidermeye Yönelik Öneriler:**

1. Temel sorun 4.2 maddesinde belirtildiği üzere, üyelik kabulü için gerekli olan teknolojik yatırımın yapılmamış olması ve e-devlet sisteminden faydalanılmıyor olmasıdır. Yönetim Kurulu'nun ilgili yatırımı ivedilikle gündeme alması sorunun çözülmesi için elzemdir. Üyelik başvurularının elektronik ortamda yapılabilmesine imkan verilecek teknolojik yatırımın yapılması ve referans teyitlerinin SMS v.b. dijital yöntemler ile yapılması önerilmektedir. Mevcut sistemin hata ve suistimale açık olması nedeniyle 2024 yılı ve gelecekteki üyeliklerde de benzer sorunların yaşanma ihtimali son derece yüksektir.
2. Tüzüğümüzün üyelik işlemleri ile ilgili maddelerine uyulmasını sağlayacak sistemin kurulması gerekmektedir. Üyelik başvurularının değerlendirilmesi ve onaylanması sürecinde üye adayına herhangi bir bilgi verilmemesi başvuru sahibinin mağduriyetine ve hak kayıplarına sebebiyet vermektedir. Öncelikle üyeliğe başvuru sırasında üye adayına bir alındı belgesi vb. verilmesi suretiyle başvuru kaydının tutulmasının sağlanması ve başvuru sonuçlarının Tüzüğümüze uygun bir şekilde şeffaf ve süresinde bildirilmesi gerekmektedir.
3. Hata ve suistimalleri önlemek amacıyla Tüzüğümüzde değişiklik yapılma ihtiyacı vardır. Tüzüğümüze eklenecek bir madde ile Kulübe üyelik başvurularının şahsen ve/veya vekaletname aracılığıyla yapılması yaşanacak suistimalleri önleyecektir.
4. Üyelik işlemleri ile ilgili personelin yetkinlik ve sayısının artırılması hem hata riskini en aza indirmek hem de başvuruları tüzüğümüzün emrettiği şekil, şart ve sürede işleme almak için gerekli görülmüştür.

#### **4. Bilişim Teknolojilerinin (BT) Denetim Açısından Önemi**

Bilgi Teknolojileri, Kulübümüzün hem teknik hem de idari anlamda en kötü durumunda olan bölümü olarak değerlendirilmektedir. Göreve geldiğimiz andan itibaren uyarılarımıza ve konu ile ilgili yapılan incelemeye rağmen olumlu yönde gelişme kaydetmenin aksine departman çok daha kötü bir duruma gelmiştir.

**Görev yaptığımız üç yıla yakın süreçte Bilgi Teknolojileri Departmanı Direktörü pozisyonunda 6. kişi göreve başlamıştır.** Departmandaki teknik altyapı eksikliğinin yanı sıra, insan kaynağındaki eksiklik ve sirkülasyon nedeniyle departmanda yoğunluk

ve yıpranma yaşanmaktadır. Bu eksiklikler ve yoğun çalışma temposu hem hata hem de yetersizlik riskinin yüksek olmasına neden olmaktadır.

Önceki raporlarımızda konu ile ilgili notlarımız aşağıdaki gibidir:

01 Ocak - 30 Haziran 2022 ve 01 Ocak - 30 Eylül 2022 Dönemlerine Ait Denetim Kurulu Raporlarının "III. İdari Konulara İlişkin İncelemeler" bölümlerinde Bilgi Teknolojileri ile ilgili 2021'de gerçekleştirilmiş dar kapsamlı çalışmanın geliştirilmesi gerektiği belirtilmiş ve geniş kapsamlı, detaylı bir dış denetim çalışması yaptırılmasının önemine dikkat çekilmiş, bu önerimizin hayata geçirilmesini desteklemek adına Kulübe şartname ve içerik örnekleri iletilmiştir. Ayrıca **Yönetim Kurulu ile 2022 Ağustos ayında, BT Stratejik Yol Haritasının detaylandırılması ve ilgili adımların atılmasına dair önerilerimiz de paylaşılmıştır.**

34. Dönem Yönetim Kurulu döneminde raporda yer alan bulgularla ilgili ivedilikle aksiyon alınmış ancak süreç maalesef tamamlanmamıştır, insan kaynağında bazı değişiklikler yapılsa da yeterli olmamış ve sistem ile ilgili temel yatırımlar yapılmamıştır.

35. Dönem Yönetim Kurulu döneminde sözel olarak konunun gündeme alındığı belirtilmiş olup, önceki yönetim döneminde olduğu gibi çok önemli olmasına rağmen bu konu, futbol ve buna bağlı olarak transfer gündemi nedeniyle öncelik sırasında sürekli olarak geriye gitmiştir.

Kurulumuzca yapılan incelemelerde, 2024 yılının Kasım ayının ilk haftasında Kulüpte kullanılan @bjk.com.tr uzantılı tüm e-posta hesaplarının erişime kapandığı ve bu hesaplardaki e-posta verilerinin silindiği tespit edilmiştir. Bu durum yaklaşık 20 gün boyunca devam etmiş olup, söz konusu süreçte Kulüp çalışanlarının ve kurul üyelerinin e-posta hesaplarına erişim sağlayamadıkları belirlenmiştir.

Konuyla ilgili dönemin Bilgi İşlem Müdürü Haluk Bayraktaroğlu ile yapılan görüşmede; kendisi tarafından yaşanan sorunun teknik bir arıza kaynaklı olduğu, bu arızanın temel nedeninin Bilgi İşlem Departmanına yapılan yatırımların yetersiz kalması ve kullanılan sunucu makineleri ile ana bilgisayarların eski model olmasından kaynaklandığı ifade edilmiştir. Ayrıca, e-posta yedeklerinin geri yüklenmesi işleminin zaman alacağı ve bu sürecin ortalama 2 ay içerisinde tamamlanarak erişimlerin sağlanacağı bilgisi paylaşılmıştır.

Ancak geldiğimiz noktada halen Kulüpteki birçok çalışanın ve kurul üyesinin geçmiş e-posta verilerine erişemediği tespit edilmiştir. Bu durum, Bilgi İşlem Departmanının

altyapı yetersizlikleri ve yaşanan teknik sorunların henüz tam olarak çözülemediğini göstermektedir.

Buna ek olarak, 6 Şubat 2025 tarihinde Kulüpteki tüm departmanların kullandığı ortak paylaşım dosyalarının tutulduğu FILE SERVER'da, 2024 yılı başından itibaren oluşturulan tüm PDF uzantılı dosyaların kaybolduğu tespit edilmiştir. Kurulumuzca yapılan araştırmada, kaybolan bu dosyaların yedeklerinin bulunduğu sunuculardaki yedekleme bilgilerinin de silindiği ve bu işleme ilişkin log kayıtlarının da temizlendiği belirlenmiştir.

Kurulumuzun yaptığı inceleme sonucunda, bir önceki Yönetim Kurulu'ndan talep ettiğimiz bilgi ve belgelerin muhafaza edildiği ve DK FOLDER isimli server niteliğindeki klasörde yer alan PDF dosyalarının da silindiği tespit edilmiştir. Bu durum, yaşanan veri kaybının sadece teknik bir sorun olmadığını ve aynı zamanda kasıtlı bir müdahale ihtimali olabileceğini de düşündürmektedir.

Yukarıda belirtilen hususlarla ilgili olarak Yönetim Kurulu ile bir görüşme gerçekleştirilmiş ve Bilgi İşlem Departmanında yaşanan veri silme zaafiyeti ile ilgili bir uzman vasıtasıyla teknik tespitlerin yapılması talep edilmiştir. Kurulumuza iletilen uzman görüşünde özetle şu hususlar belirtilmiştir:

- 06.02.2025 tarihinde Kulübümüzde bulunan FILE SERVER'deki 2024 yılı başından itibaren oluşturulan tüm PDF uzantılı dosyaların kaybolduğu,
  - Yedekleme yapılan sunuculardan da aynı dosyaların silindiği,
  - Log kayıtlarının da temizlendiği,
  - Mevcut DLP Sunucularına erişilemediğinden bu silme işleminin nasıl ve kim tarafından yapıldığının tespit edilemediği,
  - Ancak bu işlemin bilerek ve isteyerek yapıldığına dair kuvvetli şüpheler bulunduğu,
- ifade edilmiştir.

Kurulumuzca tespit edilen bu hususlarla ilgili olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmiş ve hukuki sürecin ivedilikle başlatılması talep edilmiştir. Yaşanan bu olaylar, Kulübümüzün bilgi güvenliği ve veri yönetimi konusunda ciddi eksiklikler ve zaafiyetler bulunduğunu ortaya koymaktadır. Bu nedenle, Bilgi İşlem Departmanının altyapısının acilen modernize edilmesi, veri güvenliği protokollerinin gözden geçirilmesi ve bu tür olayların tekrarlanmaması için gerekli önlemlerin alınması büyük önem taşımaktadır.

## 5. Bağımsız Denetim Raporu

Bu bölüm doğrudan bağımsız denetim raporundan alınmıştır.

### 1) Şartlı Sonuç

Sınırlı denetimimize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen husus hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

### 2) Şartlı Sonucun Dayanağı

Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla ana hissedarı Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nden ("Kulüp") 3.105.425.034 TL (31 Mayıs 2024: 2.610.303.298 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara hesap döneminde 795.779.134 TL (30 Kasım 2023: 178.698.812 TL) faiz geliri kaydetmiştir. 30 Kasım 2024 ile rapor tarihimiz arasındaki dönemde söz konusu alacağa ilişkin herhangi bir tahsilat gerçekleştirilememiştir. Rapor tarihi itibarıyla söz konusu tutarın tahsiline ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler sebebiyle anılan alacakların tahsilatına dair kanaat oluşturulamamıştır.

### 3) Dikkat Çekilen Husus - İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Grup'un net özkaynaklarının negatif 2.429.195.382 TL olduğuna değinen 2.6 no'lu finansal tablo dipnotuna dikkat çekeriz. Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Diğer taraftan söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 376. maddesinde yer alan bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiğinden, yönetim kurulunun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.6 no'lu finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

## 2.6 İşletmenin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Grup'un özkaynakları 2.429.195.382 TL tutarında negatife dönmüştür. Ayrıca, söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nin 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir.

Bu durum, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Yönetimin önümüzdeki döneme ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

i. Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması tahtında T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Deniz Bank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma şirketin nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.

ii. Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

iii. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 4 Haziran 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden 240.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 960.000.000 TL (%400,00) nakit karşılığı (bedelli) olmak üzere 1.200.000.000 TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Haziran 2024 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 28 Ağustos 2024 tarihinde yapılmıştır.

## **6. Sözleşmeler**

### **Futbolcu Sözleşmeleri**

Daha önce kısım kısım incelenen futbolcu sözleşmelerinin tamamının incelenmesi gerçekleştirilmiştir. Sözleşmelere ilişkin tespitlerimize Özel Amaçlı Kapsamlı Denetim Raporu'nda yer verilecektir.

### **Danışmanlık Sözleşmeleri**

Kulübümüzün danışmanlık ilişkisi çerçevesinde hizmet aldığı kişi/kurumların bir bölümüne ilişkin sözleşmeler incelenmiştir. Konuya ilişkin denetim çalışmaları devam etmektedir.

### **Gayrimenkul/Kira Sözleşmeleri**

Kulübümüzün sahip olduğu gayrimenkullere ilişkin kira sözleşmeleri ile kulübümüze tahsisi gerçekleştirilen yerlere ilişkin sözleşmelerin bir bölümü incelenmiştir. Konuya ilişkin denetim çalışmaları devam etmektedir.

## 7. Satın Alma

Kulübümüzde yaşanan finansal borçlardaki artışlar, yönetim değişiklikleri, sportif beklentiler, yapılması elzem olan tesisleşme ve dijital yatırımlar, insan kaynağının artması gibi etkenler, zaafiyet, hata, hile, usulsüzlük ve yolsuzluk gibi konularda önlem alınması adına süreçlere ilişkin denetimin önemi gün geçtikçe artmaktadır. Bu kapsamda, Kurulumuzca yapılan incelemelerde, ihale ile yapılması gerekirken ihalesiz olarak gerçekleştirildiğini düşündüğümüz aşağıdaki projelere ilişkin iki adet özel denetim raporu hazırlanmıştır:

1. **Tüpraş Stadyumu Çatı Membran Yenileme İşi (Ek.1)**
2. **Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi(Ek.1)**
3. **Tüpraş Stadyumu ve BJK Nevzat Demir Tesisleri'nde Yer Alan Çim Sahaların Yenilenmesi İşleri (Ek.2)**

Bu raporlarda özet olarak aşağıdaki hususlara yer verilmiştir:

### 1. Tüpraş Stadyumu Çatı Membran Yenileme İşi

- Tüpraş Stadyumu çatı membran yenileme işi için 2024 yılında bir ihale yapılmadığı ve teklif alma usulünün tercih edildiği tespit edilmiştir. İncelenen tekliflerin detayları şu şekildedir:
  - **ETNA YAPI Firması:** 29.03.2024 tarihli teklifte, kullanılan malzemenin PVC Membran Nano Tip 4 olduğu ve teknik şartnameye uygun olduğu belirtilmiştir. Birim maliyet 45,32 Euro olup, işçilik ve malzeme dahil toplam maliyet 951.318,69 Euro olarak teklif edilmiştir.
  - **TENSAFORM Firması:** Yapılan sözleşmede, kullanılan malzemenin Serge Ferrari marka PVC TX-30 Tip 4 Membran olduğu ve teknik şartnameye uygun olduğu belirtilmiştir. Birim maliyet 56 Euro olup, işçilik ve malzeme dahil KDV hariç toplam maliyet 1.195.200,00 Euro olarak teklif edilmiştir.
- Görüldüğü üzere, çatı membran değişim işi için sadece iki firmadan teklif alınmış olup, en yüksek teklifi veren TENSAFORM firmasıyla sözleşme imzalanmıştır. Ancak, bu süreçte eski mimardan görüş alınıp alınmadığı, Tüpraş Stadyumu'nun çatısına ilişkin statik rapora başvurulup başvurulmadığı bilinmemektedir. Ayrıca, sözleşme yapılan firmanın seçimine dayanak teşkil eden kriter ve nedenleri kapsayan bir rapor veya açıklama Kurulumuza sunulmamıştır.
- Daha maliyetli olan bu satın almaya dayanak gösterilen 25 yıllık garanti süresi, iktisadi, ticari ve teknik icaplara uygun düşmemektedir. Bu fiyat farkı için sadece 25 yıllık bir garanti süresini referans göstermek, 25 yıl boyunca stadyumla ilgili statik kapasiteyi büyütme ve geliştirme çalışmaları yapmamayı, akıllı stadyumlarla ilgili yeni teknolojileri reddetmeyi ve modern tasarımlardan vazgeçmeyi baştan kabul etmek anlamına gelmektedir.

- Önceki yıl yapılan ihalede daha düşük teklifler veren firmalardan teklif alınmayıp, ETNA YAPI firmasının 951.318,69 Euro'luk teklifine karşılık 1.195.200,00 Euro teklifini veren TENSIFORM firmasıyla anlaşma yapılması izaha muhtaçtır. Bu durum, suistimale açık bir süreç olarak değerlendirilmiştir.

## 2. Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi

- Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi için Şah Elektrik İnşaat Çelik Taah. San. Tic. A.Ş. ile sözleşme imzalandığı tespit edilmiştir. Sözleşme kapsamında:

- Stadyum Aydınlatması (1. Faz) için 1.150.000 Euro,
- Membran Aydınlatması için 350.000 Euro,
- Entertainment için 600.000 Euro olmak üzere toplam KDV hariç 2.200.000 Euro tutarında anlaşma yapılmıştır. İskonto sonrası KDV dahil toplam tutar 2.250.000 Euro olarak belirlenmiştir.

- Bu proje kapsamında ihale yapılmayıp teklif alma usulünün seçildiği, sözleşme imzalanan firma ile 2024 Mart ayında irtibata geçilip sözleşme detaylarının 2024 Ağustos ayında belirlendiği tespit edilmiştir. Yönetim Kurulu tarafından sözleşme imzalanan şirket dışında iki firmadan gelen teklifler tarafımıza iletilmiş olup, bu tekliflerin hangi yollardan geldiğine ilişkin Kurulumuzun yazılı sorularına Yönetim Kurulu tarafından cevap verilmemiştir. Bu nedenle, tekliflerin göstermelik olarak yapıldığı izlenimi oluşmuştur. Ayrıca, 2024 Mayıs ayında G...T... isimli firmadan gelen daha düşük teklifin Denetim Kurulumuzdan gizlendiği tespit edilmiştir.

- Kulübün internet sitesinden teklif alınacağına dair bir duyuru yapılmaması şeffaflık ilkesine aykırıdır ve rekabetten uzak bir süreç olarak değerlendirilmiştir. Ayrıca, Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi için UEFA kriterleri bakımından somut bir gereksinim bulunmaması, fizibilite çalışması yapılmaması ve nakit akışının sıkıntıya girdiği bir dönemde bu tür bir harcamanın yapılması, kulübün menfaatleri ile örtüşmemektedir.

## 3. Tüpraş Stadyumu ve BJK Nevzat Demir Tesisleri'nde Yer Alan Çim Sahaların Yenilenmesi İşleri

- 2024 yılında Tüpraş Stadyumu'nda yapılacak konserler sonrası zeminin yenilenmesi ile ilgili olarak ihale sürecinin başlatılması gerektiği yönünde kulüp personelleri tarafından dönemin tesislerden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Çağlayan Tuğal'a bildirim yapıldığı tespit edilmiştir. Ancak, ihale yapılmadığı ve sadece iki firmadan teklif alındığı belirlenmiştir.

- Tüpraş Stadyumu ve Nevzat Demir Tesisleri 1-2-3 Numaralı Sahaları Hibrit Çim Saha Kapsamlı Renovasyon İşleri için FBK firmasıyla sözleşme imzalandığı, sözleşme tutarının inşaat işleri için 19.750.000,00-TL, Hibrit montaj işleri için 662.400-Euro olduğu tespit edilmiştir.



- FBK firmasının geçmişte çim bakım sözleşmesi bulunduğu ve 2023-2024 sezonu hazırlıkları kapsamında Nevzat Demir Tesisleri'nde yer alan 1 numaralı antrenman sahası renovasyonu sürecinde işe başlama, hibrit dokuya zarar verme ve geç teslimat gibi sorunlar yaşandığı tespit edilmiştir. Ayrıca, TFF yetkililerince yapılan denetlemede eksiklik ve aksaklıkların tespit edildiği ve bu nedenle ödemelerin bir bölümünün bekletildiği belirlenmiştir.

- Kulüp profesyonellerinin ihale yapılması yönünde yazılı bildirim yapmalarına rağmen ihale yapılmayıp teklif alma usulünün seçilmesi, şeffaflık ilkesine aykırı olmakla birlikte suistimale açık bir durum olarak değerlendirilmiştir.

#### 4. Genel Değerlendirme ve Öneriler

Kulübümüzde 2024 yılında ihale yapılmaksızın gerçekleştirilen Tüpraş Stadyumu'nun Aydınlatma Projesi, Çatı Membran Yenilemesi ve Çim Saha Yenileme işleri için herhangi bir maliyet/fizibilite çalışması yapılmadığı tespit edilmiştir. Bu nedenle, Kulüp tarafından bilirkişi marifetiyle bu hizmetlerin kullanılan malzeme ve işçilikler dahil olmak üzere içerikleri baz alınarak farklı firmalardan fiyat teklifi alınması ve bu hizmetlerin gerçek mahiyetinin öğrenilerek varsa Kulübün uğradığı maddi zararların tespit edilip gerekli hukuki ve idari işlemlerin başlatılması gerekmektedir.

#### IV- FİNANSAL KONULARA İLİŞKİN İNCELEMELER

29 Aralık 2024 tarihinde göreve başlayan Yönetim Kurulu RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile 35. Başkan Hasat Arat döneminin devir finansal durumunun bağımsız denetimi ile ilgili anlaşmıştır. İlgili firmanın denetim çalışmalarının akabinde Kurulumuzun da kontrolünden sonra Beşiktaş Jimnastik Kulübünün 36. Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Serdal Adalı'nın önceki dönemden devraldığı durumu net olarak görülebilecektir.

İş bu raporumuzda ise Kulübümüzün 30 Kasım 2024 tarihli finansal tablolarından finansal tabloların doğruluğunu etkilemeyecek boyutta olan önemlilik seviyesinin altında bir sapma ile finansal durum rapora eklenmiş ve analiz edilmiştir.

## Finansal Durum Tablosu (Yükümlülükler)

Kaynaklar	30.11.2024	30.11.2023	Artış	Artış Oranı
<b>3. Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>8.043.899.334</b>	<b>3.746.263.683</b>	<b>4.297.635.651</b>	<b>115%</b>
5. Kısa vadeli borçlanmalar	642.891.475	199.900	642.691.575	321.507%
5. Uzun vadeli borçlanmaların k.v. kısmı	1.388.943.600	678.399.598	710.544.002	105%
5.1 Kiralama İşleminde				
Kaynaklanan Yükümlülükler	42.057.757	15.311.181	26.746.576	175%
Ticari Borçlar	1.876.483.543	1.196.791.069	679.692.474	57%
6. İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.876.483.543	1.196.791.069	679.692.474	57%
Diğer Borçlar	1.102.798.952	94.422.717	1.008.376.235	1.068%
7. İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (KV)	1.102.798.952	94.422.717	1.008.376.235	1.068%
12 Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar KV	1.143.565.269	521.612.202	621.953.067	119%
13. Ertelenmiş gelirler KV	1.700.610.070	1.056.843.599	643.766.471	61%
Kısa vadeli karşılıklar	55.941.473	145.055.242	(89.113.769)	(61%)
14. Kısa vadeli karşılıklar	55.941.473	145.055.242	(89.113.769)	(61%)
14.5 Dönem karı vergi yükümlülüğü	90.607.195	37.628.175	52.979.020	141%
<b>4. Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>6.874.758.406</b>	<b>4.920.150.241</b>	<b>1.954.608.165</b>	<b>40%</b>
5. Uzun vadeli borçlanmalar	2.615.898.314	2.612.445.875	3.452.439	0%
5.1 Kiralama İşleminde Kaynaklanan Yükümlülükler	99.512.102	87.837.002	11.675.100	13%
13. Ertelenmiş gelirler UV	1.016.231.556	489.174.826	527.056.730	108%
Ticari Borçlar	787.390.544	324.712.774	462.677.770	142%
6. İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar UV	787.390.544	324.712.774	462.677.770	142%
Diğer Borçlar	-	7.918.081	(7.918.081)	(100%)
12 Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar UV	348.631.030	775.598.877	(426.967.847)	(55%)
Uzun vadeli karşılıklar	15.899.518	16.951.958	(1.052.440)	(6%)
14.1 Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	15.899.518	16.951.958	(1.052.440)	(6%)
15.1 Diğer duran yükümlülükler	123.131.684	96.659.730	26.471.954	27%
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.868.063.658	508.851.118	1.359.212.540	267%
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>14.918.657.740</b>	<b>8.666.413.924</b>	<b>6.252.243.816</b>	<b>72%</b>

Beşiktaş JK ve Bağlı Ortaklıklarının konsolide borç ve yükümlülükleri son bir yılda 6 milyar 252 milyon TL (%72) artarak 14 milyar 918 milyon TL'ye yükseldi. Toplam borç ve yükümlülükleri 14,9 milyar TL TL olan Beşiktaş'ın; net borcu 14 milyar 807 milyon TL iken nakit çıkışı gerektiren borçları ise 12 milyar 129 milyon TL'ye ulaştı. Beşiktaş'ta 2024 yılında finansal disiplinden uzaklaştığı görülüyor.

Borların üçte birini oluşturan banka ve faktoring kuruluşlarına olan borçlar 1 yıl önce 3,4 milyar TL iken sadece 1 yılda 1 milyar 395 milyon TL artarak 4 milyar 789 milyon TL'ye yükselmesi ürkütücü olmakla beraber Beşiktaş'ın borçlanma anlayışının da göstergesi niteliğindedir. Son mali genel kurulda 2 milyar TL'yi bulacağını öngördüğümüz faiz gideri de bu borç artışı ile birlikte 2 milyar TL'yi aşacağını söylemek zor olmayacaktır.

## Türüne Göre Yükümlülükler

	30.11.2024	30.11.2023	Artış	Artış Oranı
Finansal Borçlar	4.789.303.248	3.394.193.556	1.395.109.692	41%
Ticari Borçlar	2.663.874.087	1.521.503.843	1.142.370.244	75%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.492.196.299	1.297.211.079	194.985.220	15%
Ertelenmiş Gelirler	2.716.841.626	1.546.018.425	1.170.823.201	76%
Karşılıklar	71.840.991	162.007.200	(90.166.209)	(56%)
Diğer Borçlar	1.316.537.832	236.628.703	1.079.909.129	456%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.868.063.658	508.851.118	1.359.212.540	267%
<b>Toplam Yükümlülük</b>	<b>14.918.657.740</b>	<b>8.666.413.924</b>	<b>6.252.243.816</b>	<b>72%</b>
Ertelenmiş Gelirler	2.716.841.626	1.546.018.425	1.170.823.201	76%
Karşılıklar	71.840.991	162.007.200	(90.166.209)	(56%)
<b>Nakit Çıkkışı Gerektiren</b>	<b>12.129.975.123</b>	<b>6.958.388.299</b>	<b>5.171.586.824</b>	<b>74%</b>
<b>Toplam Yükümlülük</b>	<b>14.918.657.740</b>	<b>8.666.413.924</b>	<b>6.252.243.816</b>	<b>72%</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	111.618.063	212.723.568	(101.105.505)	(48%)
<b>Net Yükümlülük</b>	<b>14.807.039.677</b>	<b>8.453.690.356</b>	<b>6.353.349.321</b>	<b>75%</b>

\*Net borcun hem ülkemiz hem de uluslararası standartlarda genel kabul görmüş hesaplanma formülü Toplam Borçtan Nakit ve Nakit Benzerleri ile 1 yıldan kısa vadeye sahip Finansal Yatırımların düşülmesi şeklindedir. Bu bağlamda iş bu rapor ve hazırlanacak tüm diğer rapor ve açıklamalarda Net Borç söz konusu olduğunda, genel kabul görmüş standartların gereği olan bu hesaplama yöntemi benimsenmiştir.

Net borç, bir şirketin vadesi gelmiş tüm borçlarını ödeme kabiliyetini ölçen bir finansal likidite ölçüsüdür. Başka bir deyişle, net borç, bir şirketin toplam borcunu likit varlıklarıyla karşılaştırır.

### Yükümlülüklerle İlişkin Notlar

Ticari borçlar da 2023 Kasım ayı ile 2024 yılı Kasım arasındaki bir yıllık dönemde % 75 artarak 1.5 milyar TL'den 2.7 milyar seviyesine yükselmiş olup bu artış ağırlıkla yüklü bonservis borçlarından kaynaklanmıştır.

Finansal borçların 2023 yılı Kasım ayına göre bir yıllık dönemde 1.4 milyar TL artarak 4.8 milyar TL seviyesine geldiği görülmektedir. Göreve geldiğimiz tarihten bu yana yaptığımız tüm sunumlarda ancak özellikle son 1 yılda gerçekleştirilen genel kurul ve divan kurulu toplantılarında faiz giderlerinin yarattığı büyük yük ve nakit çıkış baskısı nedeniyle finansal borcun azaltılması gerektiğinin altı aşağıdaki görsellerle ile çizilmiştir.

Hal böyleyken, 2023 yılı sonundan bu yana 3.5 milyar seviyelerinde seyreden borcun bir yıl içinde 4.7 milyar TL seviyesine yükselmiş olması basiretli yönetim anlayışına

uygun değildir. İlgili dönemde faiz giderlerindeki artış 35. Dönem yönetiminin elinde olmamakla birlikte, faizlerin artış eğiliminde olduğu bilinmesine karşın mali gerçeklerimiz ile uyumlu olmayan tarihin en yüksek tutarlı bonservis ve yıllık maaş içeren kontrat yükümlülükleri altına girilmesi izahı son derece zor olan bir durumdur.

## Yöneticilere Olan Borçlar

Kulübümüzün yöneticilere olan borçlarının toplamı 30 Kasım 2024 tarihi itibariyle 406 milyon 661 bin TL ike 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle 524 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bu borçların %95'i tek bir kişiye olan borçlardan oluşturmaktadır. Bu durum yöneticilere olan borçlarda yoğunlaşma riskinin en yüksek seviyede olduğunu göstermektedir.

## Faiz Giderleri

Son iki yılın idari ve mali genel kurulda hem Yönetim Kurullarının hem de üyelerimizin dikkatini faiz giderlerine çekmiştik. 2023 yılının genel kurulunda 331 milyon TL faiz giderini gerçekleştirdiğinde piyasalardaki gelişmelere göre 2023-2024 döneminde 1,5 milyon TL faiz tahminimizin olduğunu belirtmiş ve yıl sonunda da %4 yanılma payı ile 1,43 milyar TL faiz gideri gerçekleşmişti. 2024 yılı genel kurulunda ise bu tahminimizi 2 milyar TL olarak yaptık. Bunun yanı sıra aynı toplantıda 2024-25 sezonunda en iyimser tahminiz olan 63 milyon Euro nakit açığı vereceğimizin tahminini üyelerimiz ile paylaştık. Bu nakit akış açığı genel kuruldan 1 ay sonra zirve yaparak ücretlerin ödenememesine/geç ödememesi yönetimde büyük bir krize neden olarak yönetim değişimin en temel nedenlerinden biri oldu.

## 2023 yılı İdari ve Mali Genel Kurul Faiz Gideri Bilgilendirmesi

### FAİZ GİDERİ ÖNCEKİ RAPOR

TL	01.06.2022 - 31.05.2023
Faiz gideri	331.617.779
Oran	11,5%

Finansal borç yapılandırma anlaşmasında faiz oranının değişken bölümü TLREF faizidir.

31.12.2022 : TLREF 10,2644

31.05.2023 : TLREF 10,00

30.11.2023 : TLREF 41,45

Finansal borç 31.05.2024 tarihinde bugünkü ile aynı yani 3.7 milyar seviyesinde ve faiz oranı **40%** olsa faiz giderimiz **1.500.000.000 (Bir nokta beş milyar)** olur.

Tahmini 2023 yılı gelirimiz 1.5 milyar.

Baska hiçbir gideri katmasak bile bu rakamlara göre sadece faizimiz ödenmektedir.

Olğan İdari ve Mali Genel Kurul Özet Bilgilendirme Sunumu



## 2024 yılı İdari ve Mali Genel Kurul Faiz Gideri Bilgilendirmesi

### FAİZ GİDERİ

TL	01.06.2023 - 31.05.2024
Faiz gideri	1.433.418.615=EUR 50 m
31.5.2024 Oran	52,34%

Finansal borç yapılandırma anlaşmasında faiz oranının değişken bölümü TLREF faizidir.

31.12.2022 : TLREF 10,2644

31.05.2023 : TLREF 10,0000

31.05.2024 : TLREF 52,3423

Finansal borç 31.05.2024 tarihindeki 3.9 milyar seviyesinde ve faiz oranı **52 %** sabit kalsa faiz giderimiz **2.000.000.000 (iki milyar TL)** olur.

Olağan İdari ve Mali Genel Kurul Özet Bilgilendirme Sunumu



## 2024 yılı İdari ve Mali Genel Kurulu Nakit Açığı Bilgilendirmesi

### KAĞIT ÜZERİNDE NAKİT AKIŞ

	EURtry
<b>Toplam gelirler</b>	<b>€ 119.000.000</b> 31,22
Banka kredi ödemesi	€ 26.976.545 37,02
Banka kredi faizi	€ 40.518.639 37,02
Ücret Giderleri	€ 63.492.365 35,83
Bonservis taksitleri	€ 17.988.602
Diğer	€ 32.030.750 31,22
<b>Toplam Giderler</b>	<b>€ 181.006.900</b>
Nakit Açığı	-€ 62.006.900
Nakit Açığı	-2.294.255.287

Sermaye Artışı	€ 13.219.627	35,58
Immobilie ve Rafa'nın sadece 1 yıllık maaşları toplamı		

Olağan İdari ve Mali Genel Kurul Özet Bilgilendirme Sunumu



## Beşiktaş Futbol Yatırımları A.Ş.'ne İlişkin Notlar

Kulübümüzün %51'ine sahip olduğu Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıklarına ait (BJK AŞ) 30 Kasım 2024 tarihine ait bağımsız denetim raporu işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmış olup, rapora göre şirketin Özkaynakları negatif 2.429.195.382 TL olarak kayıtlara geçmiştir. Söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nin 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir. Bu durum BJK AŞ'nin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğu işaret etmektedir. Ayrıca oluşan şartlı görüşün dayanaklarından biri de 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ana hissedarı Beşiktaş Jimnastik Kulübü Derneği'nden 3.105.425.034 TL tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara hesap döneminde 795.779.134 TL faiz geliri kaydetmiştir.

İlgili dönemde enflasyon muhasebesi uygulanmış olup 31.05.2024 tarihli bakiyeler bir önceki yıl sonu raporuna göre farklılık göstermektedir. İlgili rapor incelenirken bu hususun göz ardı edilmemesi gerekmektedir.

### Bilanço Notları

Şirketin varlıkları 31.05.2024 tarihine göre %21 artış göstermiş olup aynı dönemde yükümlülükler de %4 artış göstermiştir.

Dönem	30 Kasım 24	31 Mayıs 24	% Değişim
Dönen Varlıklar	4.228.988.275	3.231.530.320	31%
Duran Varlıklar	4.843.460.141	4.274.441.156	13%
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>9.072.448.416</b>	<b>7.505.971.476</b>	<b>21%</b>
Kısa Vadeli Yük.	6.599.016.595	5.181.191.512	27%
Uzun Vadeli Yük.	4.902.627.203	5.859.699.211	-16%
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>11.501.643.798</b>	<b>11.040.890.723</b>	<b>4%</b>

Şirketin varlıkları 31.05.2024 tarihinde yükümlülüklerini %68 oranında karşılarken 30.11.2024 tarihinde bu oran %79 olmuştur. Orandaki olumlu gelişim ağırlıklı aşağıda değinildiği üzere enflasyon muhasebesi nedeniyle varlıkların değerlendirilmesinden kaynaklanmıştır.

	30 Kasım 24	31 Mayıs 24
<b>Borç Karşılama Oranı</b>	<b>79%</b>	<b>68%</b>

Şirketin her 100 birim varlığına karşılık 126 birim borcu bulunmaktadır.

Varlıklar	30 Kasım 24	31 Mayıs 24	Fark	Değişim %
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>4.228.988.275</b>	<b>3.231.530.320</b>	<b>997.457.955</b>	<b>31%</b>
Nakit ve nakit benzerleri	25.162.404	21.731.754	3.430.650	16%
Finansal yatırımlar	29.182.285	18.870.882	10.311.403	55%
Ticari Alacaklar	556.417.676	298.424.837	257.992.839	86%
Diğer Alacaklar	3.105.745.360	2.610.803.543	494.941.817	19%
Stoklar	228.379.966	171.145.161	57.234.805	33%
Peşin ödenmiş giderler KV	223.628.967	89.943.106	133.685.861	149%
Diğer dönen varlıklar	60.471.617	20.611.037	39.860.580	193%
<b>Duran varlıklar</b>	<b>4.843.460.141</b>	<b>4.274.441.156</b>	<b>569.018.985</b>	<b>13%</b>
Finansal Yatırımlar	38	44	(6)	-14%
Diğer uzun vadeli alacaklar	3.219.658	3.522.716	(303.058)	-9%
Maddi duran varlıklar	1.991.403.744	1.935.567.644	55.836.100	3%
Maddi olmayan duran varlıklar	2.130.903.683	2.136.384.197	(5.480.514)	0%
Kullanım hakkı varlıkları	692.839.673	186.898.151	505.941.522	271%
Peşin ödenmiş giderler UV	25.093.345	12.068.404	13.024.941	108%
Ertelenmiş Vergi Varlığı			--	0%
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>9.072.448.416</b>	<b>7.505.971.476</b>	<b>1.566.476.940</b>	<b>21%</b>

Şirketin dönen varlıkları 31 Mayıs 2024 tarihine göre 997 Milyon TL artarken duran varlıktaki artış 569 milyon TL seviyesindedir. Şirketin toplam varlıklarında 1,56 milyar TL artış izlenmektedir. Bu artış 31 Mayıs 2024 tarihine göre %21 oranındadır.

Dönen varlıklardaki en yüksek artış 494 milyon TL ile Kulüpten olan alacakların takip edildiği Diğer alacaklar kaleminde gözlemlenmektedir. Dönen varlıklardaki en yüksek ikinci artış ise Ticari Alacaklar kaleminde yaşanan 258 milyon TL'dir. Oransal olarak baktığımızda ise Diğer Dönen Varlıklar kaleminde %193 artış olmuştur.

Duran Varlıklar toplamda 569 Milyon TL artış gözlenmektedir. Bu artışın çok büyük bir bölümü Kullanım Hakkı Varlıkları kaleminde gerçekleşmiş olup temelinde Tüpraş Park'ın enflasyon değerlemesi bulunmaktadır.

Kaynaklar	30 Kasım 24	31 Mayıs 24	Fark	Değişim %
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>6.599.016.595</b>	<b>5.181.191.512</b>	<b>1.417.825.083</b>	<b>27%</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	642.891.475	232.460	642.659.015	276.460%
UV borç. kısa vadeli kısmı	1.388.943.600	1.162.100.223	226.843.377	20%
Kiralama İşleminde Kay. Yük.	36.055.983	21.982.430	14.073.553	64%
Ticari Borçlar	1.502.998.142	1.615.522.866	(112.524.724)	-7%
Diğer Borçlar	281.331.921	81.188.494	200.143.427	247%
Çalışanlara Sağ. Fay. Kap. borçlar KV	582.545.719	477.815.076	104.730.643	22%
Ertelenmiş gelirler KV	1.512.159.636	1.181.852.012	330.307.624	28%
Kısa vadeli karşılıklar	55.941.473	108.375.064	(52.433.591)	-48%
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	505.541.451	409.754.472	95.786.979	23%
Dönem karı vergi yükümlülüğü	90.607.195	122.368.415	(31.761.220)	-26%
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>4.902.627.203</b>	<b>5.859.699.211</b>	<b>(957.072.008)</b>	<b>-16%</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	2.615.898.314	3.316.895.876	(700.997.562)	-21%
Ertelenmiş gelirler UV	1.006.781.392	1.074.137.560	(67.356.168)	-6%
Ticari Borçlar	787.390.544	860.335.466	(72.944.922)	-8%
Çalışanlara Sağ. Fay. Kap. borçlar UV	348.631.030	459.316.132	(110.685.102)	-24%
Uzun vadeli karşılıklar	15.899.518	18.271.930	(2.372.412)	-13%
Diğer duran yükümlülükler	111.718.676	130.097.166	(18.378.490)	-14%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	16.307.729	645.081	15.662.648	100%
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>11.501.643.798</b>	<b>11.040.890.723</b>	<b>460.753.075</b>	<b>4%</b>

30 Kasım 2024 tarihi itibarı ile şirketin toplam yükümlülükleri 11,04 milyar TL'den 11,5 Milyar TL'ye yükselirken artış 31.05.2024 dönemine göre %4 olmuştur. Kısa Vadeli yükümlülükler bir önceki yıla göre 1,4 milyar TL artarak 5,2 milyar TL'den 6,6 milyar TL'ye yükselirken, Uzun Vadeli yükümlülükler 5,85 milyar TL'den 957 milyon TL azalarak 4,9 milyar TL'ye düşmüştür.

Ertelenmiş Gelirler, belli bir dönemi kapsayan (kombine, loca, reklam vb) anlaşmalar için alınan avansları ifade etmektedir. Ertelenmiş gelirler direk olarak nakit çıkışı gerektiren bir yükümlülük olmamakla birlikte taahhüt edilen hizmetin verilmemesi durumunda nakit çıkışı gerektirebilir. Uzun ve Kısa Vadeli ertelenmiş yükümlülük toplamı 2.518.941.028 TL'dir.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.



<b>Tarih</b>	<b>Endeks</b>	<b>Düzeltilme Katsayısı</b>
30.Kas.24	2.657,23	1,0000
31.May.24	2.281,85	1,1645
30.Kas.23	1.806,50	1,4709

İlgili karara göre 31 Mayıs 2023 tarihli bakiyeler 1,7544, 31 Mayıs 2024 tarihli bakiyeler ise 1,1645 düzeltme katsayısı ile düzeltilerek mali tablolara aktarılmıştır.

31 Mayıs 2023 – 31 Mayıs 2024 döneminde Kısa Vadeli Finansal Borçlar 628 milyon TL'den 998 milyon TL'ye çıkarken Uzun Vadeli Finansal Borçlar 5,7 milyar TL'den 2,8 milyar TL'ye toplam Finansal Borçlar ise 6,4 milyar TL'den 3,8 milyar TL'ye düşmüş görünmektedir. Ancak bu azalma muhasebesel nedenlerle olup şirketin mali borçlarında gerçek anlamda bir düşüş olmamış aksine 31 Mayıs 2023 tarihli toplam finansal borç tutarı olan 3,6 milyar TL, 2023 yılı düzeltme katsayısı olan 1,7544 ile düzeltilerek 6,4 milyar TL olarak mali tablolara yansımıştır. Eğer enflasyon muhasebesi düzeltmeleri olmasaydı finans borçlarda %5 oranında sınırlı bir artış olacaktı.

<b>Finansal Borçlar</b>	<b>30 Kasım 24</b>	<b>31 Mayıs 24</b>	<b>Fark</b>	<b>Değişim %</b>
Kısa vadeli banka kredileri	642.891.475	232.460	642.659.015	276460%
UV kredilerin KV düşen kısmı	1.388.943.600	1.162.100.223	226.843.377	20%
<b>Toplam KV Finansal Borçlar</b>	<b>2.031.835.075</b>	<b>1.162.332.683</b>	<b>869.502.392</b>	<b>75%</b>
Uzun vadeli banka kredileri	2.615.898.314	3.316.895.876	-700.997.562	-21%
<b>Toplam UV Finansal Borçlar</b>	<b>2.615.898.314</b>	<b>3.316.895.876</b>	<b>-700.997.562</b>	<b>-21%</b>
<b>Toplam Finans Borçlar</b>	<b>4.647.733.389</b>	<b>4.479.228.559</b>	<b>168.504.830</b>	<b>4%</b>

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. İlgili anlaşmaya ait finansal yükümlülüğün yıllara göre vadeleri aşağıdaki gibidir. Kredi geri ödeme tutarları, konsorsiyum bankaları ile akdedilen "Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması" gereğince gerçekleştirilecek olup, tablodaki tutarlardan farklılık gösterebilir.

	<b>30 Kasım 2024</b>	<b>31 Mayıs 2024</b>
1 yıl içerisinde	<b>2.031.835.075</b>	1.162.332.683
1-2 yıl içerisinde	<b>920.491.392</b>	1.002.977.148
2-3 yıl içerisinde	<b>622.276.651</b>	695.834.418
3-4 yıl içerisinde	<b>407.845.822</b>	456.429.040
4-5 yıl içerisinde	<b>316.829.318</b>	282.394.378
5 yıl ve üzeri	<b>348.455.131</b>	879.260.892
<b>Toplam(*)</b>	<b>4.647.733.389</b>	<b>4.479.228.559</b>

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 31 Mayıs 2024 tarihine göre 5,9 milyon TL azalarak 937.131.208 TL'den 30 Kasım 2024 tarihinde 931.176.749 TL'ye gerilemiştir. %1 oranında sınırlı bir azalış gerçekleşmiştir.

30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam borç ve karşılık tutarı 55.941.473 TL'dir.

Bu borç ve karşılıkların;

1. 37.230.037 TL'si alacak davaları,
2. 18.574.141 TL'si menajer alacak davaları,
3. 137.295 TL'si personel alacak davalarından oluşmaktadır.

Şirketin 1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024 tarihleri arasındaki faaliyetlerden elde ettiği hasılat bir önceki döneme göre %41 oranında artarak 3 milyar TL olmuştur.

Tuik verilerine göre Kasım 2024 döneminde yıllık enflasyon %47,09 seviyesinde gerçekleşmiştir. Yine Haziran 2024 – Kasım 2024 döneminde ortalama EUR kuru 36,5168 TL olmuştur. (Haziran 2023 – Kasım 2023 : 1 EUR = 28,8211 TL) Bir önceki döneme göre ortalama kurdaki artış %26,7 olmuştur.

	30 Kasım 24	30 Kasım 23	% Değişim
Ticari Gelir	1.835.835.091	1.274.827.381	44%
Yayın Gelirleri	165.783.335	115.060.863	44%
Maç Günü Gelirleri	690.743.569	490.470.571	41%
UEFA Gelirleri	345.435.684	278.656.220	24%
<b>Toplam Gelirler</b>	<b>3.037.797.679</b>	<b>2.159.015.035</b>	<b>41%</b>

Gelirlerdeki %41 oranındaki artışa karşılık gider kalemlerinde meydana gelen %28 oranındaki artış sebebi ile 73,4 milyon TL brüt zarar kaydedilmiştir.

	30 Kasım 24	30 Kasım 23	% Değişim
Personel ücret giderleri	1.610.794.297	1.223.811.547	32%
Satılan ticari mallar maliyeti	496.892.589	378.099.123	31%
Amortisman ve tükenme payları	508.022.972	405.347.517	25%
Seyahat giderleri	84.553.579	98.226.901	-14%
Maç giderleri	92.708.794	81.323.554	14%
Futbolcu sözleşme fesih giderleri	71.925.188	579.508	12311%
Federasyon giderleri	10.635.256	19.304.169	-45%
Menajerlik giderleri	32.149.403	37.046.374	-13%
Malzeme giderleri	27.050.256	22.163.135	22%
Güvenlik giderleri	13.170.776	14.886.851	-12%
Elektrik giderleri	8.774.321	15.169.358	-42%
Bakım ve onarım giderleri	22.956.524	19.671.060	17%
Diğer giderler	131.639.114	120.139.785	10%
<b>Toplam Giderler</b>	<b>3.111.273.069</b>	<b>2.435.768.882</b>	<b>28%</b>

İlgili dönemdeki %47,09 enflasyon ve fiyatlardaki artış beklentisi sınırlı olmak ile birlikte Futbolcu Sözleşme Feshi Giderlerindeki yüksek artış dikkat çekmektedir. Doğru kadro planlaması eldeki atıl oyuncuların sözleşmelerinden çıkmanın yüksek maliyet getirmesi konunun önemini bir kez daha göz önüne sermektedir.

Ücret giderlerinin enflasyon ve döviz kurundaki %26,7 artışa rağmen TL bazında %32 artması ve EUR bazında ücret giderlerinin 42,4 milyon EUR'dan %4 artış ile 44,1 milyon EUR'ye çıkması olumlu karşılanabilir ancak sportif başarısızlık ile ortaya çıkan gelir yaratma kapasitesinin azalması şirketin sürdürülebildiği için sorun yaratmaktadır. Ayrıca söz konusu ücret giderlerinin 6 aylık dönemi kapsadığı, yıllık sporcu maliyetlerinin yan haklar ve vergi ile 90 milyon Euro seviyesine geldiği ve yaşanan nakit sıkışıklığının en önemli nedeni olduğunun altını çizmek gerekir. Üstelik bu rakama bonservis taksit ödemeleri dahil değildir.

	30 Kasım 24	30 Kasım 23	% Değişim
Toplam Gelirler (EUR)	83.189.044	74.910.917	11%
Toplam Giderler (EUR)	-85.201.142	-84.513.391	1%
<b>Brüt Kar / Zarar (EUR)</b>	<b>-2.012.098</b>	<b>-9.602.473</b>	<b>-79%</b>

Hasılat ve giderlere ilgili dönemlerin ortalama EUR kuru ile baktığımızda gelirler %11 artarken giderlerdeki artış %1 ile sınırlı kalmıştır. Brüt zarar ise EUR bazında bir önceki döneme göre %79 oranında azalmıştır.

Lisanslı ürün satış gelirleri bir önceki döneme göre %47 artış ile 653 milyon TL'den 957 Milyon TL'ye yükselmiştir. Ürün maliyetleri aynı dönemde %31 oranında artmış 378 milyon TL'den 496 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 01.06.2024- 30.11.2024 tarihleri arasında satılan her 100 TL üründen 48 TL kar elde edilmiştir. Satışların, maliyetten fazla artması maliyetlerdeki artışın satış fiyatlarına yansıtılabildiği ve brüt kar marjının 6 puan arttığı gözlemlenmektedir.

	30 Kasım 24	30 Kasım 23	% Değişim
Lisanslı Ürün Satış Geliri	957.997.671	653.541.221	47%
Satılan Ticari Mal Maliyeti	-496.892.589	-378.099.123	31%
<b>Brüt Kar</b>	<b>461.105.082</b>	<b>275.442.098</b>	<b>67%</b>
<b>Brüt Kar Marjı</b>	<b>48%</b>	<b>42%</b>	

Şirket 1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024 tarihleri arasında 55.813.136 TL Futbolcu satış gelirleri elde etmiştir. Futbolcu satış gelirlerini ana faaliyetin bir parçası olarak kabul ettiğimizde dahi bu gelir brüt zararı telafi edememiştir.

Şirketin Pazarlama ve Genel Yönetim giderleri bir önceki döneme göre %6 oranında artış göstermiştir. 1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023 tarihleri arasında 235 Milyon TL

olan Genel Yönetim ve Pazarlama Giderleri, 2024 yılının aynı döneminde 249 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketin en büyük giderlerinden bir tanesi de finansman giderleri olarak dikkat çekmektedir. Şirket, 1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023 tarihleri arasında 583 milyon TL finansman giderine katlanmıştır. 1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024 tarihleri arasında ise oluşan finansman gideri 1,182 milyar TL'dir. Faiz politikasındaki yumuşama sonrasında katlanılan finansman giderinin sınırlı olarak düşeceği öngörülse de toplan hasılatın %39'luk kısmı ilgili dönemde faiz giderlerine gitmiştir.

Şirket, BJK Derneği ve diğer bağlı ortaklıklardan olan alacaklarına karşılık adet/faiz faturaları kesmekte ve bunu gelir kaydetmektedir. 01 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023 döneminde 335 milyon TL olan finansal gelir, 2024 yılının aynı döneminde 802 milyon TL olmuştur. Bu gelirin Kulüpten tahsili için bir ödeme planı bulunmamaktadır.

#### **Ekler:**

**Ek-1.** Tüpraş Stadyumu Çatı Membran Yenileme İşi ve Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi ile İlgili Özel Amaçlı Denetim Raporu

**Ek-2.** Tüpraş Stadyumu ve BJK Nevzat Demir Tesisleri'nde Yer Alan Çim Sahaların Yenilenmesi İşleri ile İlgili Özel Amaçlı Denetim Raporu

**Ek-3.** 2023 Yılı Üyelikleri ile İlgili Özel Amaçlı Denetim Raporu

**Ek-4.** Beşiktaş Futbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş. ve Bağlı Ortaklıklarının Finansal Tabloları ve ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim raporu

**Ek-5.** Beşiktaş Jimnastik Kulübü'ne ait 30 Kasım 2024 tarihli Bilanço ve Gelir Tablosu

**Ek-6.** Beşiktaş JK Spor Okulları ve İktisadi İşletmesi'ne ait 30 Kasım 2024 tarihli Bilanço ve Gelir Tablosu

**Ek-7.** Beşiktaş Basketbol Yatırımları San. ve Tic. A.Ş. 'ne ait 30 Kasım 2024 tarihli Bilanço ve Gelir Tablosu

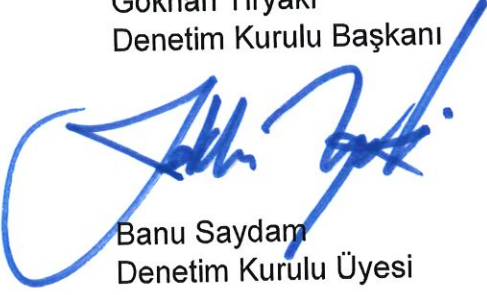
**Ek-8.** BJK Beşiktaş Eğlence ve Org. Hizm. San. ve Tic. A.Ş. 'ne ait 30 Kasım 2024 tarihli Bilanço ve Gelir Tablosu

**Ek-9.** Beşiktaş İnşaat ve Tic. A.Ş. 'ne ait 30 Kasım 2024 tarihli Bilanço ve Gelir Tablosu

## V- SONUÇ

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve Bağlı Ortaklıklarının 01.06.2024 – 30.11.2024 dönemine ait kayıt ve işlemlerine ilişkin genel kabul görmüş denetim ilke, esas ve standartlarına uygun olarak yapılan incelemeler sonucunda tespit edilen hususlar yukarıda bilgi ve değerlendirmenize sunulmuştur.

Saygılarımızla,  
Gökhan Tiryaki  
Denetim Kurulu Başkanı



Banu Saydam  
Denetim Kurulu Üyesi



Av. Göze Nalbantoğlu  
Denetim Kurulu Üyesi



Özgür Şentürk  
Denetim Kurulu Üyesi

Cihan Yavuz  
Denetim Kurulu Üyesi

YMM Fatih Elpe  
Denetim Kurulu Üyesi



Boğaçhan Karatepe  
Denetim Kurulu Üyesi

Kerem Akbaş  
Denetim Kurulu Üyesi

EK-1

BEŐIKTAŐ JIMNASTİK KULÜBÜ  
DENETİM KURULU  
ÖZEL AMAÇLI RAPOR

## İÇİNDEKİLER

1. Giriş .....	5
2. Yapılan Araştırma Ve Tespitler .....	5
3. Kanunlar ve Tüzüğümüzde Yer Alan Düzenlemeler .....	12
4. Yapılan Tespitlerin Kanunlara, Tüzüğümüze ve Diğer Prosedürlere Uygunluk Yönünden Değerlendirilmesi .....	15
5. Sonuç .....	20

## DAYANAK

Beşiktaş JK Tüzüğü

Madde 34

34.1 Kulüp ve Kulübün doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği şirket ve kuruluşların denetim gerektiren tüm belge, işlem ve sistemlerinin, Denetim Kurulu tarafından denetlenmiş olması zorunludur.

g. Harcamaların bütçeye uygunluğunu denetler.

i. Kulübün doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği şirket ve kuruluşlarda, Denetim Kurulunun gerekli gördüğü her türlü denetim ve incelemeyi yapar

## TESPİTİ YAPILAN KONU

<b>İnceleme Konusu</b>	İhale Gerektiren Büyük Alımlar Özelinde Satın Alma Denetimi
<b>İnceleme Dönemi</b>	03.12.2023- 01.12.2024
<b>SONUÇ</b>	<p>Finansal olarak sürdürülebilir bir yapıya sahip olmayı hedefleyen bir Spor Kulübü olarak Beşiktaş, gelecek ile ilgili stratejilerini etkin ve verimli bir biçimde planlayarak ve taraftarı, genel kurul üyeleri ve hissedarlarıyla tüm paydaşlarına güvenilir ve şeffaf bir ortamı sağlayarak finansal ve sportif başarıya ulaşabilir.</p> <p>Bunun için öncelikli olarak Satın Alma başta olmak üzere tüm departmanlarda sağlıklı işleyen bir sisteminin olması gereklidir. Sistemi kontrol eden, riskleri değerlendiren, sistemin iyileştirilmesi için tavsiyelerde bulunan ve aynı zamanda ihtiyaç halinde danışmanlık hizmeti veren Denetim Kurulu'nun önerilerinin dikkate alınması sağlıklı bir sistemin kurulması için önem arz etmektedir.</p> <p>Kulübümüzde yaşanan finansal borçlardaki artışlarla birlikte yönetim değişiklikleri, sportif beklentiler, yapılması elzem olan tesisleşme ve dijital yatırımlar, insan kaynağının artması gibi etkenlerle zaafiyet, hata, hile, usulsüzlük, yolsuzluk gibi konularda önlem alınması adına süreçlere ilişkin denetimin Kulübümüz için önemi gün geçtikçe artmaktadır. İşbu raporda Kulübümüzde gerçekleştirilen satın alma süreci ihale ile yapılması gerekirken ihalesiz olarak gerçekleştirilen;</p> <p><b>* <u>Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi</u></b></p> <p><b>* <u>Tüpraş Stadyumu Çatı Membran Yenilenmesi İşleri</u></b></p> <p>özelinde incelenmiş olup, denetim sonucunda tespit edilen zaafiyet ve aksaklıklarla birlikte satın alma sürecinin etkinliğinin sağlanmasına ilişkin önerilerde bulunulmuştur. Satın alma departmanının denetlenmesi devam etmekte olup işbu raporda tespit edilen zaafiyet ve aksaklıklar dışındaki</p>



	<p>tespitlerimize hali hazırda devam eden ve Kulübümüzün tüm departmanlarının denetimini içeren genel denetim raporunda yer verilecektir.</p> <p>Raporumuzun 4.2. bölümünde ihalesiz yapılan işler özelinde Kulübümüzün satın alma departmanlarında yaşanan aksaklık ve eksiklikleri ve buna ilişkin çözüm önerilerimiz sunulmakta ve şeffaflık ilkesine vurgu yapılmaktadır.</p>
--	---



## 1. GİRİŞ

İşbu rapor, Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Satın Alma ve Harcama süreçlerinin **ihale ile gerçekleşmesi gerekirken büyük satın almalar özelinde** kanunlara ve Tüzüğüümüze uygunluk yönünden araştırılmasına yönelik denetim ve incelemelere ilişkin bulgu ve tespitler ile bunların sonucu ortaya çıkan Denetim Kurulumuzun görüşlerinden oluşmaktadır.

### 1.1. Denetim Kurulu tarafından yapılan denetimin amacı, kapsamı, yöntemi ve denetim süreçleri

Denetim Kurulu tarafından Kulübümüzün satın alma departmanı aşağıdaki başlıklar altında ayrı ayrı incelenmektedir:

- 1- Beşiktaş Futbol Yatırımları A.Ş. tarafından gerçekleştirilen futbolcu transferleri,
- 2- Beşiktaş Sportif Ürünler San. Tic. A.Ş. (Kartal Yuvası) firması tarafından gerçekleştirilen satın almalar,
- 3- Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile Kulübün doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği şirket ve kuruluşlar tarafından ihale ile gerçekleştirilmesi gereken büyük satın almalar,
- 4- Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile Kulübün doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği şirket ve kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen diğer satın almalar,
- 5- Diğer branşlar tarafından gerçekleştirilen sporcu transferleri.

Beşiktaş Futbol Yatırımları A.Ş. tarafından gerçekleştirilen futbolcu transferleri ile Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile Kulübün doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği şirket ve kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen diğer satın almalara ilişkin denetimimize Denetim Kurulumuz tarafından hali hazırda devam eden genel denetim raporunda yer verilecektir.

Beşiktaş Sportif Ürünler San. Tic. A.Ş. (Kartal Yuvası) firması tarafından gerçekleştirilen satın almaların denetimi ise denetim planımız arasında yer almakta olup ileriki dönemde denetimine başlanması planlanmaktadır.

İşbu Raporumuzda Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve bağlı ortaklıklarının tüm satın alma süreçlerinin **ihale ile gerçekleşmesi gereken büyük satın almalar özelinde** denetlenmesi ve varsa zaafiyet, eksiklik ve aksaklıkların tespit edilerek çözüm önerilerinin sunulması ve tüm satın alma süreçlerinin Kulübümüze yakışır bir kurumsal yapıya kavuşmasına yönelik Kurulumuz tarafından kararlaştırılan görüş ve önerilere yer verilmiştir.

## 2. YAPILAN ARAŞTIRMA VE TESPİTLER

### 2.1. Kurulumuzca Satın Alma Sürecinin Denetlenmesi İçin Yapılan İşlemler:

Kulübümüzün tüm departmanlarının süreç denetimi Denetim Kurulumuz tarafından öncelik verilen konulardan biri olup, 08.08.2024 tarihli ve 2024/16 sayılı Denetim Kurulu kararı doğrultusunda denetime başlanmıştır. Bu kapsamda Kurulumuzca yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

2.1.1- 20.04.2023 tarih ve 2023/09 sayılı yazımız ile "Kulüpteki tüm süreçlerin prosedür dökümanları" talep edilerek satın alma departmanı başta olmak üzere Finans, Pazarlama, Hukuk, İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri, Üye İlişkileri, Muhasebe gibi departmanlara ilişkin süreç denetimlerine esas olmak üzere her bir departmana ait yönerge, genelge vb. prosedür dökümanları talep edilmiştir.

Yine aynı yazıyla hizmet alınan avukat ve hukuk bürolarının listesi ve sözleşmeleri, danışmanlık hizmeti alınanların listesi ve sözleşmeleri, 2022 yılında yapılan genel kurullar ve divan kurulları için alınan hizmetlere ait sözleşme ve faturalar talep edilmiştir.

### **2.1.2- 09.09.2024 tarih ve 2024/23 sayılı yazımız ile;**

- \* Kulüpteki tüm süreçlerin prosedür dökümanları,
- \* 01.06.2023 ile 31.08.2024 tarihleri arasında yapılan olağan/olağanüstü genel kurullar ile divan kurullar için alınan hizmetlere ait sözleşmeler, faturalar ve ödeme belgeleri,
- \* 01.06.2023 ile 31.08.2024 tarihleri arasında yapılan konserlere ait hem gelirlere hem de alınan hizmetlere ait sözleşmeler, faturalar ve ödeme belgeleri,
- \* Tüpraş Stadyumu için yapılan çatı yenilemesi işlemine ait varsa ihale şartnamesi, ihaleye katılan firma listesi ile ihaleyi kazanan firma ile yapılan sözleşmenin birer nüshası ile birlikte ihale süreci ve sözleşme sürecine ait tüm dökümanlar,
- \* Tüpraş Stadyumu için yapılan çatı membran yenilemesi işleri için ihale yapılmadıysa bunun nedenleri,
- \* Tüpraş Stadyumu çatı membran yenilemesi işlerini yapan şirketler ile ilgili araştırma yapıldı ise şirket ile ilgili rapor ve/veya bilgi notları,
- \* Son 1 yılda yapılan kulübümüze ait Tüpraş Stadyumu, BJK Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri ve Hakkı Yeten Futbol Altyapı Tesisleri'ne ait özel güvenlik ve temizlik işleri ihale süreçlerine ait dökümanlar talep edilmiştir.

### **2.1.3- 29.11.2024 tarihli ve 2024/29 sayılı Denetim Kurulu yazısı ile**

- \*2024 yılında yapılan danışmanlık sözleşmeleri ve bu sözleşmelere ilişkin faturalar,
- \* Tüpraş Stadyumu'nun aydınlatma işi için alınan teklifler, idari ve teknik şartname, aydınlatma işine ilişkin tüm sözleşmeler ve bu sözleşmelerle ilgili faturalar talep edilmiştir.

### **2.1.4- 24.12.2024 tarihli ve 2024/35 sayılı Denetim Kurulu yazısı**

- \*BJK SuperApp için yapılan tüm sözleşmeler, alınan hizmetler ve faturalar ile yapılan ödemelerin listesi,
- \*Tüpraş Stadyumu'nun aydınlatma işi için gönderilen tekliflerin hangi yolla geldiğine dair açıklama ve mail ile geldi ise gönderim tarihlerini de içeren orijinal mail çıktıları veya ekran görüntüleri ve sözleşme imzalanan Şah Elektrik İnş. Çelik Taah. San. ve Tic. A.Ş. tarafından gönderilen teklifler istenmiştir.

### **2.2. Yönetim Kurulu tarafından Kurulumuza gönderilen bilgi ve belgeler:**

- \*Kulübümüzün Satın Alma Prosedürü
- \*01.06.2023 ile 31.08.2024 tarihleri arasında yılında yapılan olağan/olağanüstü genel kurullar ile divan kurullar için alınan hizmetlere ait sözleşmeler, faturalar ve ödeme belgeleri
- \*01.06.2023 ile 31.08.2024 tarihleri arasında yılında yapılan konserlere ait hem gelirlere hem de alınan hizmetlere ait sözleşmeler, faturalar ve ödeme belgeleri
- \*Çatı membran yenilemesi işleri ile ilgili Mart 2023 tarihinde ilan edilen ve sonrasında iptal edilen ihale dökümanları (EK-1)
- \*Çatı membran yenilemesi işleri ile ilgili 30.05.2024 tarihinde TENSAFORM Membran Yapılar San. Tic. A.Ş. firmasıyla yapılan sözleşme ve ekleri (EK-2)



\*Tüpraş Stadyumu aydınlatma projesi kapsamında ŞAH ELEK. İNŞ. ÇELİK. TİC. A.Ş. firması ile yapılan sözleşme, garanti sözleşmeleri ile birlikte teklif alınan diğer 2 firmaya ait teklifler (EK-3)

\*Beşiktaş Tüpraş Stadyumu'nda devam eden çatı membran değişimi ve çimlerin yenilenmesi çalışmaları ile BJK Nevzat Demir Tesisleri'nde süren çimlerin yenilenmesine ilişkin tüm iyileştirmelerin yapılmasına yönelik gerekli tedbirlerin alınması hakkındaki Yönetim Kurulu Kararı (EK-4)

\*04.03.2024 tarihinde yapılan "Beşiktaş Jimnastik Kulübü Tesisleri Özel Güvenlik Hizmet Alım İşi ihalesine ilişkin dokümanlar ve gelen teklifler

\* 03.07.2024 tarihli 2024-2024 sezonu ev sahibi olarak oynayacağımız müsabakaların temizlik işi için gelen teklifler ve sözleşme

Rapora ek yapılmayan belgeler inceleme dosyasına konulmak üzere Kurulumuz tarafından muhafaza edilmektedir.

### **2.3. Yapılan Denetim**

Denetim Kurulumuz tarafından Kulübümüzün ihtiyaç duyduğu birçok ürün ve hizmetin doğru miktarda, doğru tedarikçiden, doğru kalitede, doğru fiyattan, doğru zaman ve yerde teslim alınmasının sağlanıp sağlanmadığının ve varsa yaşanan zaafiyet ve aksaklıkların tespit edilerek çözüm önerilerinde bulunmak amacıyla tüm satın alma süreci denetlenmektedir.

Bu kapsamda; Kulübümüzün çeşitli birimlerindeki satın alma departmanlarıyla görüşmeler yapılarak;

- \*İhtiyaçların belirlenmesi,
  - \*Tedarikçi listesinin belirlenmesi,
  - \*Tedarikçilerle ilgili araştırmaların yapılması,
  - \*Teklif alınması ve onaylanması,
  - \*Satın alma sözleşmelerinin hazırlanması ve kontrolü,
  - \*Maliyet çalışmalarının ve teknik/fizibilite analizlerinin yapılıp yapılmadığı, bununla ilgili bir raporun bulunup bulunmadığı,
  - \*Malzeme temininde stok tutulup tutulmadığı, kontrollerin ve stok takibinin yapılıp yapılmadığı,
  - \*Tedarikçilerde sürekliliğin sağlanıp sağlanmadığı, ödemelerde gecikmeler yaşanıp yaşanmadığı,
  - \*Satın alma/kiralama kararının verilmesinde maliyet analizinin yapılıp yapılmadığı,
  - \*Yüksek meblağlı yatırım ve hizmet alımlarında ihale yapılıp yapılmadığı,
  - \*İdari ve teknik şartnamelerin hazırlanıp hazırlanmadığı,
  - \*Teklif alma usulü ile yapılan alımlarda şeffaflık ilkesine uyulup uyulmadığı
- gibi konular denetime konu edilerek ihale ile yapılması gerektiği halde ihale yapılmaksızın gerçekleştirilen büyük alımlar denetim raporumuza konu edilmiştir.

### **2.4. Bu Kapsamda Kurulumuz Tarafından Yapılan İlk Tespitler**

1- Kulübümüzün satın alma departmanı tarafından gerçekleştirilen satın almaları, EBA sistemi üzerinden yaptığı tespit edilmiştir.

2- Kultübümüzün satın alma departmanının dahil olmadığı ve EBA programına girilmeyen büyük alımlarının olduğu tespit edilmiştir. Bu alımlar arasında BJK Tüpraş Stadyumu ile Nevzat Demir Tesislerine ilişkin ihale ile gerçekleşmesi gereken büyük satın almalar raporumuzun konusunu oluşturmaktadır.

3- Kultübümüz tarafından son 5 yılda yapılan ihale duyurularının aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir.

Tarih	İhale Duyurusu
23.12.2019	Özel Güvenlik Hizmeti İhale Duyurusu
10.02.2020	Elektrik Temini İhale Duyurusu
06.03.2020	Temizlik İşleri İhale Duyurusu
16.03.2020	Profesyonel Ses Sistemleri Temini İhale Duyurusu
29.05.2020	Vodafone Park Led Ekranların Bakımı, Onarımı ve İşletilmesi İşleri İhale Duyurusu
30.06.2020	Fulya AVM 'Çiçek Satış Açık Standı' İhale Duyurusu
02.12.2020	Reklam Alanları Konkur Duyurusu
21.01.2021	BJK Fulya Hakkı Yeten Tesisleri için "Yemek Temini" ihale Duyurusu
01.03.2021	Beşiktaş Dergisi İhale Duyurusu
05.04.2021	Vodafone Park Stadyumu Sigortası Hizmet Alım İhalesi Duyurusu
16.04.2021	Vodafone Park Saha Kenarı LED Panolar Reklam Hakları İhale Duyurusu
21.09.2021	BJK Vodafone Park Stadyumu" Taş Kaplama Temizlik, Sağlamlştırma ve Koruma İşleri
21.09.2021	Vodafone Park 1903 Loca Alanı İnşaat, Elektrik ve Mekanik Tadilat İşleri İhale Duyurusu
04.10.2021	Vodafone Park Stadyumu'nda Ticari Alan Kiralaması
22.10.2021	Vodafone Park 1903 Loca Alanı Sabit ve Hareketli Mobilya Alım İşleri İhale Duyurusu
01.11.2021	BJK Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri Kapalı, Sentetik Çim Antrenman Salonu İşleri İhalesi
14.02.2022	Vodafone Park Hibrit Çim Saha Kapsamlı Renovasyon İşleri İhale Duyurusu
13.04.2022	Vodafone Park Stadyumu Sigortası Hizmet Alım İhale Duyurusu
18.08.2022	BJK Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri Saha Yenileme ve Çevre Altyapı 1. Etap İşleri İhale
07.03.2023	Vodafone Park Stadyumu Çatı Membran Kaplaması Yenileme İşleri İhale Duyurusu
10.05.2023	Vodafone Park Stadyumu Sigorta Hizmet Alım İhale Duyurusu
10.11.2023	Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Reklam Ünitelerinin Kiraya Verilmesi İşi İhale Duyurusu
23.02.2024	Beşiktaş JK Tesisleri Özel Güvenlik İhalesi Duyurusu
16.04.2024	Tüpraş Stadyumu Sigortası Hizmet Alım İhalesi Duyurusu

4- Tüpraş Stadyumu çatısı ile ilgili olarak 2014 yılındaki ihale şartnamesinde olması gereken örtü kaplamasının PTFE malzemesi olduğu, çatı membran değişim teklifleri alındığı dönemde mevcut çatı örtüsünün Slikon Laminasyonlu Camelyaf Dokumalı Atex 5000 TRL malzemesinden yapıldığı, çatı örtüsünde kuşlar tarafından delinme ve yıpranmaların olduğu görüldüğü ve dönemin Yönetim Kurulu tarafından çatı membran yenilenmesinin yapılmasına karar verildiği anlaşılmıştır. Gerek 2021 Eylül ayında gerekse 2023 Haziran ayında uygulaması yapılan, çatı membran değişim tekliflerinin alındığı dönemde hali hazırda çatıda montajlı olan 80 metrekare büyüklüğündeki numune PVC Membran kaplamanın, kuşlar tarafından henüz delinmediği tespit edilmiştir. Aynı zamanda 2023 Mart ayında, membran yenileme ihalesiyle eş zamanlı olarak çatının kapsamlı bakım işleri için de ihale çalışmalarına başlatıldığı tespit edilmiştir.

5- Tüpraş Stadyumu çatı membran yenileme işi için **Mart/2023** döneminde önceki yönetim tarafından bir ihalenin yapıldığı, ihale öncesinde yaklaşık maliyetin 1.000.000 Euro olarak hesaplandığı, teknik şartnamede kullanılacak membran malzemesinin PVC Membran malzemesi olarak belirlendiği ve ihale ilanının kulübün web sayfasında duyurulduğu ancak o dönemde stadyum sponsorunun belli olmaması nedeniyle ihalenin tamamlanmadığı tespit edilmiş olup, söz konusu ihaleye katılan firmalar ve verilen tekliflerin özetinin aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir:

	1		2		3		4	
FİRMA ADI	ERNA MEMBRAN		TENSAFORM MEMBRAN		ETNA MEMBRAN		ONART YAPI	
TEKLİF FİYATI	UYGULAMA FİYATI	MALZEME FİYATI	UYGULAMA FİYATI	MALZEME FİYATI	UYGULAMA FİYATI	MALZEME FİYATI	UYGULAMA FİYATI	MALZEME FİYATI
		8.327.129,00 ₺	€ 408.275,00	3.646.188,00 ₺	€ 1.051.584,30	4.920.000,00 ₺	€ 510.650,00	8.895.146,16 ₺
GENEL TOPLAM (TL)	16.899.434,21 ₺		25.725.672,60 ₺		15.641.811,66 ₺		21.194.804,32 ₺	
Hesap Cetveli Alanı (m <sup>2</sup> )	20.991	20.991	20.991	20.991	20.991	20.991	20.991	20.991
Birim Fiyatı	396,70 ₺	€ 19,45	173,70 ₺	€ 50,10	234,39 ₺	€ 24,33	423,76 ₺	€ 27,91
TEKNİK MUKAYESE	ÖN SIRA	ARKA SIRA	ÖN SIRA	ARKA SIRA	ÖN SIRA	ARKA SIRA	ÖN SIRA	ARKA SIRA
Teklif Edilen Membran Marka ve Kodu	MEHLER FR 1000 MEHATOP N- TYPE III HTL	MEHLER FR 1400 MEHATOP N TYPE IV HTL	SERGE FERRARI TX30-III HTL	SERGE FERRARI XTREM TX30-IV	MEHLER FR 1000 MEHATOP N- TYPE III HTL	MEHLER FR 1400 MEHATOP N TYPE IV HTL	MEHLER FR 1000 MEHATOP N- TYPE III HTL	MEHLER FR 1400 MEHATOP N TYPE IV HTL
YARI SAYDAMLIK	Yaklaşık 12% (DIN EN 410)	Yaklaşık 8% (DIN EN 410)	Yaklaşık 14% (EN 410)	Yaklaşık 5,5% (EN 410)	Yaklaşık 12% (DIN EN 410)	Yaklaşık 8% (DIN EN 410)	Yaklaşık 12% (DIN EN 410)	Yaklaşık 8% (DIN EN 410)
GARANTİ ŞARTLARI	UZATILMIŞ SINIRLI GARANTİ (TOPLAM 20 YIL)		UZATILMIŞ SINIRLI GARANTİ (TOPLAM 25 YIL)		UZATILMIŞ SINIRLI GARANTİ (TOPLAM 20 YIL)		UZATILMIŞ SINIRLI GARANTİ (TOPLAM 20 YIL)	

6-Tüpraş Stadyumu çatı membran yenileme işi için inceleme döneminde bir ihale yapılmadığı ve teklif alma usulünün tercih edildiği, gelen tekliflerin detaylarının aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir:

Çatı Membran Değişimi için ETNA YAPI firmasından gelen 29.03.2024 tarihli teklifin detayları incelendiğinde; kullanılan malzemenin PVC Membran Nano Tip 4 olduğu ve teknik şartnameye uygun olduğu, **birim maliyetin 45,32 Euro** olduğu ve işçilik ve malzeme dahil toplam maliyetin **951.318,69-Euro** olduğu tespit edilmiştir. (Ek5-Etna Teklifi)

7-Çatı Membran değişimi için TENSAFORM firmasıyla yapılan sözleşmenin tetkik edilmesi sonucunda; kullanılan malzemenin Serge Ferrari marka PVC TX- 30 Tip 4 Membran malzemesi olduğu ve teknik şartnameye uygun olduğu, **birim maliyetin 56 Euro** olduğu, işçilik ve malzeme dahil ve **KDV Hariç 1.195.200,00-Euro** olduğu tespit edilmiştir. (Ek2-Tensaform Firmasıyla yapılan sözleşme)

8-Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi için bir ihale yapılmadığı, teklif alma usulünün tercih edildiği ve Şah Elektrik İnşaat Çelik Taah. San. Tic. A.Ş. ile anlaşılıp sözleşme yapıldığı, sözleşme içeriğinin **Stadyum Aydınlatması (1. Faz) için 1.150.000 Euro**, Membran Aydınlatması için **350.000 Euro** ve Entertainment için **600.000 Euro** olmak üzere toplam KDV hariç **2.200.000 Euro** olduğu, toplam **325.000 Euro** iskonto yapılarak KDV dahil **2.250.000 Euro** olduğu ve ayrıntısının aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir.

Proje No	Stajyer Kodu	Ürün Kodu	Adet	Net Birim Fiyat (EUR)	Tutar (EUR)
<b>ENTERTAINMENT</b>					
	TBD	Vari-Lite VL3600IP	20		
	TBD	Glass globe for VL3600	12		
	TBD	VariLite Neo XS	1		
	TBD	VariLite 3 port Network Nodes	8		
	TBD	VariLite Rigswitch 4	6	600.000,00	600.000,00
	TBD	Follow-Me 3d 2 System	1		
	TBD	CueLab System	1		
	TBD	Focusrite Scarlett 4i4	1		
	TBD	Streamdeck XL	1		
					600.000,00
<b>MEMBRAN AYDINLATMASI</b>					
	824110149672	BVP354 144LED RGBWW 220V L57 16x40 DMX	126		
	824110149682	BVP353 72LED RGBWW 220V L57 90 DMX	84		
	911401742332	ZXP399 Lead 4P DMX cable 2m (10 pcs)	3		
	911401742342	ZXP399 Jump 4P DMX cable 2m (10 pcs)	60		
	911401742412	ZXP399 endcap female connector (20 pcs)	2		
	911401756662	ZXP399 DMX amplifier 24V 4P	3	350.000,00	350.000,00
	929001485580	LED Transformer 150W IP67 24VDC 220-240V	5		
	911401756662	ZXP399 sub-controller 12V B port DMX	6		
	911401756612	ZXP399 main controller DMX	1		
	911401740102	ZXP399 Addressing Kit DMX	1		
					350.000,00
<b>STADYUM AYDINLATMASI</b>					
	910771135544	BVP438 220V/50/557 P50RWH28 PROJECTOR	240		
	TBD	LCN8001ETH20MXSDIA	4		
	TBD	PHAROS TOUCH PANEL	1		
	TBD	PHAROS LRC9685 LPC (POE/9-48V)	1		
	TBD	PHAROS LRC9688 RIO-A (POE)	1	1.150.000,00	1.150.000,00
	TBD	BVP650 LED500-4S/857 PSU A55-1AD ALU	76		
	TBD	BVP355 216LED RGBWW 220V L57 45 DMX	44		
	911401742332	ZXP399 Lead 4P DMX cable 2m (10 pcs)	2		
	911401742342	ZXP399 Jump 4P DMX cable 2m (10 pcs)	20		
					1.150.000,00
		MONTAJ-DEMONTAJ	1	200.000,00	200.000,00
					200.000,00

Toplam	2.200.000,00 EUR
Phillips Pazarlama/Buçca Indirimi	325.000,00 EUR
Güncel Toplam	1.875.000,00 EUR
%20 KOV	375.000,00 EUR
G.Toplam	2.250.000,00 EUR

9- Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi için gelen başka tekliflerin bulunup bulunmadığı yönünde Yönetim Kurulu'na yazdığımız yazıya gelen cevaba göre aşağıdaki tekliflerin geldiği belirtilmiştir:

Firma Adı	Teklif Tarihi	Saha Aydınlatma (Faz-1)	Membran Aydınlatma	Entertainment	Toplam Tutar
Magma Grup	12.09.2024	1.225.208	441.007	698.593	2.364.808
LINEO	03.09.2024	1.250.000	350.000	675.000	2.525.000

Kurulumuzca yapılan araştırmalar neticesinde Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi için Şah Elektrik İnşaat A.Ş. ile Mart ayından itibaren iletişime geçildiği, projeye ilgili somut görüşmelerin yapıldığı, zaman planlamasının dahi yapıldığı, taslak sözleşme ile ödeme planının Ağustos ayında hazırlandığı tespit edilmiştir. Ayrıca süreç devam ederken **Mayıs ayında GIGATERA isimli başka bir firmanın da teklif gönderdiği, ancak Yönetim Kurulu'ndan gelen cevapta bu firmadan gelen teklifin yer almadığı** Kurulumuzca harici olarak yapılan araştırmalarla tespit edilmiştir.

Denetim Kurulu'nun harici araştırmalarla tespit ettiği GIGATERA firmasından Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi için gelen teklifin detaylarının aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir. (Ek6-GIGATERA firmasından gelen teklif)

*AK*

Firma Adı	Teklif Tarihi	Saha Aydınlatma Teklif 1 (Faz-1)	Saha Aydınlatma Teklif 2	Montaj	Nezhat Demir Tesisler
GIGATERA	04.06.2024	571.520	654.240	66.350	133.200

Kurulumuz tarafından yapılan harici araştırma neticesinde, Şah Elektrik İnşaat A.Ş. tarafından başka kütlüplere ait stadyumların da aydınlatma işini gerçekleştirdiği tespit edilmiş olup maliyet ve fiyat bilgilerine erişilememiştir.

10- Kurulumuz tarafından yapılan incelemede Tüpraş Stadyumu için yapılan çatı membran yenilemesi işleri ve Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi alımlarında herhangi bir ihalenin yapılmadığı tespit edilmiştir.

Konu ile ilgili Yönetim Kurulu'nun tarafımıza ilettiği açıklama aşağıdaki gibidir: (EK-10)

*“Çatı membran yenilemesi işleri ile ilgili Mart 2023 tarihinde ihale web sitesinde yayınlanarak, iş kapalı zarf usulü ile ihale edilmiştir. Edinilen tüm teklifler ve teklif değerlendirme tabloları dosyada tarafınıza sunulmuştur. Tekliflerin değerlendirilmesi neticesinde istekli firmalar ile pazarlık görüşmeleri de yapılmıştır. Ancak ihale yapıldığı dönem işin maliyetinin yüksek olmasından kaynaklı o dönem yapılacak Stadyum sponsorluk kapsamına alınması ve/veya sponsorluktan gelecek olan gelir ile finanse edilmesi düşünülmüştür. Bahse konu sponsorluk anlaşma sürecinin uzamasından dolayı başlangıçta ihale beklemeye alınmış ve devamında alınan teminatlar istekli firmalara iade edilerek ihale bir karara bağlanamamıştır.*

*3 Aralık 2023 tarihinde göreve gelen Tesislerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Çağlayan Tuğal tarafından teklifler yeniden talep edilmiştir. Teklifler ve değerlendirme tabloları kendisine iletilmiştir. Tarafınıza iletilen maillerden de anlaşılacağı üzere Sn. Çağlayan Tuğal tarafından Yönetim Kurulu toplantısında teklifler değerlendirilmiş ve Yüklenici olarak “Tensaform” firması seçilerek sözleşme imzalanmıştır.*

*Çatı membran yenileme işleri için; daha evvel yapılan ihale üzerinden hem sözleşme tasarısı hem teknik şartname hem de usul ve yöntem açısından oldukça kapsamlı olarak belgeler hazırlandığı için bir değerlendirme yapılmış olup edinilen teklifler bu kapsamda incelenmiştir. İhaleye katılan tüm firmaların iş bitirmeleri ve yeterlilikleri bakımından Türkiye’de sayılı firmalar arasında olduğu görülebilir.”*

Konu ile ilgili Sayman Yönetim Kurulu Üyesi Kaan Şakul ve Tesislerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Çağlayan Tuğal’la yapılan görüşmede;

- 1- Bu alımlarla ilgili neden ihalenin yapılmadığı,
- 2- Çatı membran malzemesine ilişkin olarak 2024 yılında yapılan çatı membran yenilenmesi işleminde Mart/2023 yılında yapılan ihalede en yüksek teklifi veren Tensaform firması ile sözleşme imzalandığı hatırlatılarak tarafımıza gönderilen ve bir sene önce yapılan ihale sonucunda gelen teklifleri içeren 10.04.2023 tarihli Teklif Değerlendirme Tablosu’nda “MEHLER FR 1400 MEHATOP N TYPE IV HTL” marka ile “SERGE FERRARI” markası arasında ortalama %40 fiyat farkı olmasına rağmen neden daha pahalı olan “SERGE FERRARI” markasının seçildiği,
- 3- Stat Aydınlatma Projesi ile ilgili yapılan alımların içeriğinin ne olduğu, kulübün bu konuda bir ihtiyacının bulunup bulunmadığı hususları sorulmuştur.

Sayman Yönetim Kurulu Üyesi Kaan Şakul ve Tesislerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Çağlayan Tuğal cevaben;



- 1- Çatı membran yenilenmesi ve Tüpraş Stadyumu'nun Aydınlatma Projesi işlerinde bu hizmetleri veren çok sayıda şirket bulunmadığı için ihale yöntemi yerine doğrudan teklif alma yöntemini seçtiklerini,
- 2- MEHLER FR 1400 MEHATOP markası yerine SERGE FERRARI markasını seçme sebeplerinden birincisinin SERGE FERRARI marka membranın stat çatısına gelen martıların verdiği zararlara karşı dayanıklı olması olduğunu, ayrıca garanti sürelerinin farklı olduğunu, SERGE FERRARI marka membranda ilk 15 yıl %100 garantinin sağlandığı, sonraki 10 yılda ise azalan garanti sağlandığı ve garanti süresinin daha yüksek olması nedeniyle SERGE FERRARI marka membranın tercih edildiğini, yeni gelen tekliflerde fiyat farkının %40'tan daha da düşük olduğu, alternatif teklif alınan 'ETNA' firmasının "Kuşlardan dolayı oluşacak delinme, deformasyon vs." ilgili hususlara karşın garanti veremediği,
- 3- Stat Aydınlatma Projesi ile ilgili olarak Tüpraş Stadyumu'nun UEFA Işıklandırma kriterlerini sınırdan sağladığını, sözleşme yapılan firmanın Genel Müdürünün iyi bir Beşiktaşlı olduğunu, bu yüzden bize iskonto uyguladığı, alternatif tekliflerin bulunduğu ve ibraz edildiği hususlarını ifade etmişlerdir.

### 3. KANUNLAR VE TÜZÜĞÜMÜZDE YER ALAN DÜZENLEMELER

#### 3.1. 7405 sayılı Spor Kulüpleri Ve Spor Federasyonları Kanunu

**MADDE 18-** (1) Spor kulüpleri ve spor anonim şirketleri;

- a) Ekonomik ve mali imkânlarını geliştirmek suretiyle şeffaflık ve güvenilirliklerini artırmak için çaba göstermek,
- b) Mali yükümlülüklerini süresi içinde yerine getirmek için gerekli özeni göstermek,
- c) Denk bütçe tesis etmek, giderlerini gelirleri oranında gerçekleştirecek bir idari ve mali yapı oluşturmak ve bu kapsamda ilgili spor federasyonu tarafından talimatlarla belirlenmiş bütçe ve harcama ilkelerine uyum göstermek, zorundadır.

**Spor kulüpleri ve spor anonim şirketlerinin bütçe ve harcama ilkeleri**

**MADDE 20-** (1) Spor kulüpleri ve spor anonim şirketlerinin spor faaliyetleri ile ilgili her türlü gelir ve giderleri, bağlı ortaklıklar dâhil, konsolide bilanço içerisinde ve ayrı bir hesapta toplanır.

(10) Spor kulüpleri ve spor anonim şirketlerinin bütçelerinde gelir ve gider dengeliğinin sağlanması ...

esastır.

(13) Spor kulübü ve spor anonim şirketi başkan ve yönetim kurulu üyeleri ile yöneticileri; mevzuat, tüzük ve esas sözleşmeden doğan yükümlülüklerini kasıt veya ihmalle ihlal ettikleri takdirde kulüp, şirket, pay sahipleri ve alacaklılara karşı verdikleri zararlardan müteselsilen sorumludur. Ancak zarara sebebiyet verenlerin bu maddenin dördüncü, beşinci, sekizinci ve dokuzuncu fıkralarına aykırılık hâllerine ilişkin sorumluluklarında kasıt veya ihmâl aranmaz ve zararın doğmasını engellemek için gerekli özeni gösterdiğini ispat etmedikçe sorumluluğu devam eder. Bu durumda spor kulübü, spor anonim şirketi, spor anonim şirketi pay sahipleri ve bunların alacaklıları, spor kulübünün ve spor anonim şirketinin yükümlendirildiği tutar için sorumluları doğrudan takip edebilir.

### 3.2. Beşiktaş Jimnastik Kulübü Tüzüğü

Tüzüğümüzün 34. maddesinde Denetim Kurulu'nun görevlerinden harcamalara ait olanlar aşağıdaki gibi düzenlenmiştir.

#### Denetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

##### Madde 34.

g. Harcamaların bütçeye uygunluğunu denetler.

i. Kulübün doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği şirket ve kuruluşlarda, Denetim Kurulunun gerekli gördüğü her türlü denetim ve incelemeyi yapar.

### 3.3. Denetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri Hakkında T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı'ndan Gelen 21.06.2023 Tarihli Yazı

Denetim Kurulu'nun görev ve yetkileri ile ilgili tartışmalara son vermek amacıyla Kültür tarafından Gençlik ve Spor Bakanlığı'ndan görüş istenmiş olup; T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı'ndan gelen 21.06.2023 Tarihli Yazıda "Bağımsız denetim, esas olarak finansal tablo ve diğer finansal bilgilerin, finansal raporlama standartlarına uygunluğu ve doğruluğu hususunun incelenerek bağımsız denetim raporuna bağlanmasından ibaret bir denetimdir ve denetime tabi yapının mali durumunu ortaya koymaktadır. Ancak spor kulübünün denetim kurulunun yapacağı denetim ise esas olarak spor kulübünün mevzuat ve tüzüğüne uygun olarak hareket edip etmediğinin incelendiği ve bir nevi yerindeliği de içerisine katan bir denetimdir." İfadeleri yer almaktadır.

### 3.4. Kulübümüzün Satın Alma Prosedürü

Beşiktaş Jimnastik Kulübü satınalma operasyonlarının sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için ihtiyaç duyulan ürün ve hizmetler satınalma bölümüne iletilmektedir. İhtiyaçlar EBA malzeme talep formu ile satınalma departmanına iletilir.

.....Onaylanmış malzeme talepleri için Satınalma Sorumlusu EBA satınalma sistemini kullanarak en az 3 tedarikçi firmadan teklif alır.

Alınan teklifler "fiyat, ürün özellikleri, termin, ödeme ve teslim şartları" kriterleri baz alınarak değerlendirilir.

Satınalma Sorumlusu; değerlendirmesi sonucunda EBA satınalma sisteminden Satınalma Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür'ün onayını alır.

300.000 TL'nin üzerindeki satınalmalar, "Kapalı Zarf Usulü İhale Etme" veya "E-İhale " yöntemine uygun olarak gerçekleştirilir

Tedarik edilen malzemenin / hizmetin doğrulaması, Satınalma Prosedürü'ne uygun olarak yetkili personel tarafından gerçekleştirilir.

#### Tedarikçi Araştırması ve Seçimi

Tedarikçi araştırma ve seçim sürecinde sıklıkla kullanılan bilgi kaynaklarını şu şekilde özetlemek mümkündür. Örnek ürünler (Numuneler), kataloglar, referanslar, internet, sektörel yayın ve raporlar, ticari dökümanlar, Pazar analizleri, satıl temsilcileri, tedarikçi saha ziyaretleri, kamu kurum ve kuruluşlar sıralanabilir.

## KAPALI ZARF USULÜ İHALE ETME Ve E-İHALE YÖNTEMİ

### GENEL İŞLEYİŞ

- BJK'nın 300,000 TL'yi aşan mal ve hizmet satınalma faaliyetleri, kapalı zarf yöntemi veya e-ihale ile ihale edilir.
- İsteklilerde aranacak şartlar, İcra Kurulu tarafından Madde 5.5.5'te açıklandığı gibi bir Şartname'ye dönüştürülerek ilan edilir.
- Teklif Mektupları'nı içeren kapalı zarflar, ihalenin yapılması için belirlenmiş ve ilan edilmiş olan gün ve saate kadar İcra Kurulu tarafından belirlenen görevliye teslim edilir. Görevli, aldığı Teklif Mektupları'nı tutanak altına alır ve verilen teklifin tarih ve saatini bu tutanağın ve Teklif Mektubu zarfının üzerine yazar.
- Belirlenen gün ve saatte zarflar açılmadan önce, gelen Teklif Mektupları'nın teslim alındığı tutanak İcra Kurulu'nda okunur. Zarflar sıra numarası ile açılır; ihaleye girmek için aranan genel ve özel şartların yerine getirilip getirilmediği, Geçici Teminat'ın miktar, şekil ve diğer bakımlardan uygun olup olmadığı incelenir ve ihaleye kimlerin kabul edildiği belirlenir.
- Belgeleri tamam olmayanların teklifleri dikkate alınmaz.
- Birkaç teklif sahibi tarafından aynı fiyat teklif edildiği ve bunların da uygun bedel olduğu anlaşılırsa, aynı fiyatı veren istekliler çağrılarak pazarlık suretiyle en düşük fiyatı verene ihale yapılır.
- İhalenin verildiği kişi, firma veya kuruluş İcra Kurulu Kararına işlenir. Karar Tutanağı tüm İcra Kurulu üyeleri tarafından imzalandıktan sonra sonuç, Genel Sekreter tarafından bir üst yazı ile Yönetim Kurulu'na sunulur.
- Yönetim Kurulu onayından sonra karar uygulanmak üzere ihalenin verildiği kişi, firma veya kuruluş ile Madde 5.4.3'e uygun olarak sözleşme yapılır.

### 5.2.2 TEMİNATLAR

İhaleye giren ve ihaleyi kazanan yüklenicinin, sözleşme yapmaktan kaçınması veya imzaladığı sözleşme gereğince yüklenimini kısmen veya tamamen şartlara uygun biçimde yerine getirmemesi durumunda; BJK'nın uğrayacağı zararın kısmen veya tamamen giderilmesini sağlamak üzere alınan değerlerdir.

- a.) Geçici Teminat : İhaleye girenin teklifinin ve bu teklifin sonuçlarının yerine getirilmesini sağlamak amacıyla alınan teminattır.
- b.) Kesin Teminat : İhaleyi kazanan kişi, firma veya kuruluşun imzalayacağı sözleşme hükümlerinin yerine getirilmesini sağlamak amacıyla alınan teminattır.
- c.) Satın alınacak mal ve hizmetler için tahmini bedel ve teklif bedeli üzerinden alınacak Geçici ve Kesin Teminat'ın oranları BJK tarafından belirlenir.

### 5.2.3 TEMİNAT OLARAK KABUL EDİLEN DEĞERLER

Türkiye'de faaliyet gösteren bankaların usulüne göre verecekleri "kayıtsız şartsız ödeme taahhüdü" içeren Teminat Mektupları.

#### 5.2.4 SARTNAMELER

300,000 TL'yi aşan mal ve hizmet satınalmaları ihalelerinde İcra Kurulu tarafından bir Şartname hazırlanır. Şartnameler, işin durumuna göre Teknik veya İdari Şartname olmak üzere iki çeşittir:

a.) Teknik Şartname : Satın alınacak mal veya hizmet ile yaptırılacak inşaatlar için kalite, uygunluk, özellik, cins, norm gibi teknik hususlara yer verilir.

b.) İdari Şartname : İşin yapılma şartları, zamanı, teslimi, cezai şartlar gibi idari hususlara yer verilir.

#### 5.2.8 YÖNETİM KURULU'NUN BİLGİLENDİRİLMESİ

*Bu prosedür hükümleri uyarınca yapılacak her türlü işlem, harcama ve tasarruf ile bunlara ilişkin Yönetim Kurulu kararları, takip eden dönemde yapılacak olan ilk BJK Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulur.*

#### 4. YAPILAN TESPİTLERİN KANUNLARA, TÜZÜĞÜMÜZE VE DİĞER PROSEDÜRLERE UYGUNLUK YÖNÜNDEN DEĞERLENDİRİLMESİ

Kulübün İhale İle Yapılması Gereken Büyük Ölçekli Satın Almalarda İhale Yapılmadığı tespit edilmiştir.

Kulübümüzün mevcut satın alma prosedürünün 5.2.1 maddesine göre; "BJK'nın 300,000 TL'yi aşan mal ve hizmet satınalma faaliyetleri, kapalı zarf yöntemi veya e-ihale ile ihale edilir. İsteklilerde aranacak şartlar, İcra Kurulu tarafından Madde 5.5.5'te açıklandığı gibi bir Şartname'ye dönüştürülerek ilan edilir."

Şunu önemle vurgulamak gerekir ki, Beşiktaş Jimnastik Kulübü 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu'na tabi değildir. Bu bakımdan ihale yapıp yapmama, dilediği gerçek/tüzel kişiden dilediği bedel ile iş/hizmet alma hususlarında serbest olmakla birlikte; bu keyfiyetinde Genel Kurul üyeleri başta olmak üzere hissedarları, taraftarları, kamu kurumları ve diğer tüm paydaşlarına karşı sorumluluğu bulunmaktadır. Aynı zamanda kamuya yararlı dernek statüsünde olan Kulübümüzün alım ve satım işlemlerinin rekabet koşullarına uygun yapılması gerekmektedir. Beşiktaş Jimnastik Kulübü gibi milyonlarca taraftarı olan, borsaya açık şirketleri olan, Türkiye'nin en büyük sivil toplum örgütlerinden birinin büyük ölçekli alımlarında ihale yapılmaması kabul edilemez.

Aynı zamanda kulüp içi satın alma prosedürlerine uygun hareket edilmeden hizmet alımı için bir tercih yapıldığı görülmektedir. Usulüne uygun olmayan şekilde mal/hizmet alımı yapıldığı ve takdir yetkisinin sınırlarını aşan şekilde hareket edildiği değerlendirilmektedir.

Nitekim önceki yıllarda Stadyum ve Nevzat Demir Tesisleri'nin Hibrit Çim Saha Kapsamlı Renovasyon İşleri, saha yenileme ve çevre alt yapı işleri, Tüpraş Stadyumu'nun çatı membran kaplaması, Vodafone Park 1903 Loca Alanı İnşaat, Elektrik ve Mekanik Tadilat İşleri gibi önemli ölçekli satın almalar hep ihale yöntemi ile gerçekleşmiştir. Kulübümüzün internet sitesinde ilan edilen ihale duyuruları incelendiğinde, 2024 yılında sadece 2 ihale ilanı verildiği, bunların da içeriklerinin Beşiktaş JK Tesisleri Özel Güvenlik İhalesi Duyurusu ile Tüpraş Stadyumu Sigortası Hizmet Alım İhalesi Duyurusu olduğu tespit edilmiştir.

Kurulumuz tarafından görüŖme yapılan Yönetim Kurulu üyelerinin açıklamaları; ilgili mevzuat ve kulüp içi süreçler bağlamında değerlendirilmiş ve söz konusu yasal düzenlemelere ve süreçlere uygun davranılmadığı tespit edilmiştir. Öncelikle belirtmek gerekir ki bu tür alımlar şimdiye dek Kulübümüzde hep ihale yoluyla gerçekleşmiştir. Kaldı ki “Teklif Alma” yöntemiyle gerçekleştirildiği öne sürülen bu tür alımlarda da Kulübün İnternet sitesinden bir duyuru yaparak bunu duyurulması ve teklif vermek isteyen diğer firmaların da durumdan haberdar edilmesi gerektiği tabiidir. **Kulübümüzün bu 3 alımda herhangi bir duyuru ya da ilan vermeksizin doğrudan kişilerin seçtiği şirketlerden teklif istenmesi şeffaflık ilkesine aykırılık taşımakla birlikte, bu durum suistimale açık bir husus olarak göze çarpmaktadır.** Ayrıca Kulübümüzün mevcut satın alma prosedürüne göre 300.000-TL’yi aşan alımlarda kapalı zarf yöntemi veya e-ihale ile ihale edilme şartı bulunmaktadır.

İhale ile gerçekleşmesi gerektiği halde ihale yapılmayan alımlar aşağıdaki gibi olup, konu ile ilgili değerlendirmelerimize Raporun bu bölümünde yer verilmiştir.

#### 4.1. Tüpraş Stadyumu İçin Yapılan Çatı Membran Yenilemesi İşlemi

Raporun 2.4. bölümünde detaylı olarak açıklandığı üzere;

\*Tüpraş Stadyumu çatısı ile ilgili olarak 2014 yılındaki ihale şartnamesinde olması gereken örtü kaplamasının PTFE malzemesi olduğu, çatı membran değişim tekliflerinin alındığı dönemde hali hazırda çatıda montajlı olan 80 metrekare büyüklüğündeki numune PVC Membran kaplamanın kuşlar tarafından henüz delinmediği,

\*Tüpraş Stadyumu çatı membran yenileme işi için **Mart/2023** döneminde önceki yönetim tarafından bir ihalenin yapıldığı, ihale öncesinde yaklaşık maliyetin 1.000.000 Euro olarak hesaplandığı, **teknik şartnamede kullanılacak membran malzemesinin PVC Membran malzemesi olarak belirlendiği** ancak ihalenin çeşitli nedenlerle tamamlanmadığı, ihale için gelen tekliflere göre en yüksek teklifin **Tensaform Firması** tarafından verildiği (Birim Maliyet 50,10 Euro), diğer tekliflerin sırasıyla 27,91 Euro, 24,33 Euro ve 19,45 Euro birim maliyetle verildiği tespit edilmiştir.

\*Tüpraş Stadyumu çatı membran yenileme işi için inceleme döneminde (2024 yılında) bir ihale yapılmadığı ve teklif alma usulünün tercih edildiği ve gelen tekliflerin detaylarının aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir:

Çatı Membran Değişimi için ETNA YAPI firmasından gelen 29.03.2024 tarihli teklifin detayları incelendiğinde; kullanılan malzemenin PVC Membran Nano Tip 4 olduğu ve teknik şartnameye uygun olduğu, **birim maliyetin 45,32 Euro** olduğu ve işçilik ve malzeme dahil toplam maliyetin **951.318,69-Euro** olduğu tespit edilmiştir.

\*Çatı Membran değişimi için TENSIFORM firmasıyla yapılan sözleşmenin tetkik edilmesi sonucunda; kullanılan malzemenin Serge Ferrari marka PVC TX- 30 Tip 4 Membran malzemesi olduğu ve teknik şartnameye uygun olduğu, **birim maliyetin 56 Euro** olduğu, işçilik ve malzeme dahil ve **KDV Hariç 1.195.200,00-Euro** olduğu tespit edilmiştir.

Konu ile ilgili olarak;

\*Bu işler için neden ihale yapılmadığı,

\*Çatı membran malzemesine ilişkin olarak 2024 yılında yapılan membran yenilenmesi işleminde Mart/2023 yılında yapılan ihalede en yüksek teklifi veren Tensaform firması ile sözleşme imzalandığı hatırlatılarak tarafımıza gönderilen ve bir sene önce yapılan ihale sonucunda gelen teklifleri içeren 10.04.2023 tarihli Teklif Değerlendirme Tablosu’nda “MEHLER FR 1400

MEHATOP N TYPE IV HTL” marka ile “SERGE FERRARI” markası arasında ortalama %40 fiyat farkı olmasına rağmen neden daha pahalı olan “SERGE FERRARI” markasının seçildiği,

\*Teknik şartnamede membran malzemesinin PVC olması gerektiğinin belirtilip herhangi bir marka adının yazılmadığı, TENSAFORM firması dışında teklif veren ETNA firmasının kullanacağı membran malzemesinin PVC olduğu ve teknik şartnameye uygun olduğu ve **243 bin 882 euro daha düşük teklifin** olduğu hatırlatılarak neden daha pahalı olan TENSAFORM firmasının seçildiği,

şeklindeki sorularımıza cevaben Sayman Yönetim Kurulu Üyesi Kaan Şakul ve Tesislerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Çağlayan Tuğal raporun 4.1 bölümünde özetle;

\*Çatı membran yenileme işini yapan çok sayıda firma olmadığı için ihale yapmayıp teklif alma yoluyla satın almaları gerçekleştirdiklerini, ihale yapma zorunluluklarının bulunmadığını,

\*Bir önceki sene, önceki yönetim tarafından yapılan ihale duyurusunda teklif veren firmalardan teklif aldıklarını, tekliflerin değerlendirilerek ve Yüklenici olarak “Tensaform” firması seçilerek sözleşme imzalandığını,

\*MEHLER FR 1400 MEHATOP markası yerine SERGE FERRARI markasını seçme sebeplerinden birincisinin SERGE FERRARI marka membranın stat çatısına gelen martıların verdiği zararlara karşı dayanıklı olması olduğunu, ayrıca garanti sürelerinin farklı olduğunu, SERGE FERRARI marka membranda ilk 15 yıl %100 garantinin sağlandığı, sonraki 10 yılda ise azalan garanti sağlandığı ve garanti süresinin daha yüksek olması nedeniyle SERGE FERRARI marka membranın tercih edildiğini, yeni gelen tekliflerde fiyat farkının %40’tan daha da düşük olduğunu, alternatif teklif alınan ‘ETNA’ firmasının “Kuşlardan dolayı oluşacak delinme, deformasyon vs. ...” ilgili hususlara karşın garanti veremediğini”

ifade etmişlerdir.

Görüldüğü üzere, **çatı membran değişim işi için sadece iki firmadan teklif alınmış olup, en yüksek teklifi veren firmayla sözleşme imzalanmıştır.** Çatı membran değişim işlemi yapılırken eski mimardan görüş alınıp alınmadığı, Tüpraş Stadyumu’nun çatısına ilişkin statik rapora bakılıp bakılmadığı bilinmemektedir. Ayrıca sözleşme yapılan firmanın seçimine dayanak teşkil eden kriter ve nedenleri kapsayan bir rapor/açıklama Kurulumuza ibraz edilmemiştir.

Ek olarak şunu da belirtmekte fayda vardır ki, daha maliyetli olan bu satın almaya esas olarak 25 yıllık bir garanti süresini dayanak göstermek iktisadi, ticari ve teknik icaplara uygun düşmemektedir. Bu fiyat farkı için sadece 25 yıllık bir garanti süresini referans göstermek aynı zamanda 25 yıl boyunca stadyumla ilgili stat kapasitesini büyütme ve geliştirme çalışması yapmamayı, akıllı stadyumlarla ilgili yeni teknolojileri bugünden reddetmeyi, modern görünümlü yeni model ve tasarımlardan vazgeçmeyi baştan kabul etmek anlamını taşır.

Çatı membran malzemesi ile ilgili olarak; önceki yıl yapılan ihalede daha düşük teklifler veren firmalardan teklif alınmayıp, inceleme döneminde **ETNA YAPI firmasının 951.318,69-Euro’luk teklifine karşılık 1.195.200,00-Euro teklifini veren TENSAFORM firması ile anlaşma yapılması izaha muhtaçtır.** Gerek stadyumun inşaatı sırasındaki teknik şartnamede gerekse 2023 yılında yapılan ihalede yer alan teknik şartnamede çatı membran malzemesinin PVC kaplamalı membran olması gerektiği belirtilmiş olup, üstelik daha önce numune olarak çatıya monte edilen PVC membran malzemesinin kuşlar tarafından deforme olmadığı göz önüne alındığında, **243.882 Euro daha düşük teklif veren ETNA YAPI firmasıyla anlaşılmasının kulübün maddi zarara uğrattığı kanaati oluşmuştur.**

## 4.2 Tüpraş Stadyumunun Aydınlatma Projesi

Raporumuzun 2.4. bölümünde açıklandığı üzere;

\*Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi için Şah Elektrik İnşaat Çelik Taah. San. Tic. A.Ş. ile anlaşılıp sözleşme yapıldığı, sözleşme içeriğinin **Stadyum Aydınlatması (1. Faz) için 1.150.000 Euro**, Membran Aydınlatması için **350.000 Euro** ve Entertainment için **600.000 Euro** olmak üzere toplam KDV hariç 2.200.000 Euro olduğu, toplam 325.000 Euro iskonto yapılarak KDV dahil **2.250.000 Euro** olduğu ve ayrıntısının aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir.

\* Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi için gelen başka tekliflerin bulunup bulunmadığı yönünde Yönetim Kurulu'na yazdığımız yazıya gelen cevaba göre; 3 Eylül 2024 tarihi ile 12 Eylül 2024 tarihlerinde **2 firmadan teklif alındığı belirtilmiştir.** Ancak Kurulumuzca yapılan araştırmalar neticesinde Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi için sözleşme imzalanan Şah Elektrik İnşaat A.Ş. ile Mart 2024 ayından itibaren iletişime geçildiği, projeye ilgili somut görüşmelerin yapıldığı, zaman planlamasının dahi yapıldığı, taslak sözleşme ile ödeme planının Ağustos 2024 ayında hazırlandığı tespit edilmiştir. **Tespit edilen bu hususlar, aslında en başından beri bu firmayla anlaşıldığı ve diğer tekliflerin göstermelik olduğu izlenimini yaratmıştır.**

Ayrıca farklı iki firmadan alındığı belirtilen **tekliflerin hangi yolla geldiği ve mail ile gelmişse ekran görüntülerinin gönderilmesi yönündeki yazımıza herhangi bir cevap verilmemiştir ve Yönetim Kurul tarafından bu bilgi ve belgeler Denetim Kurulumuza teslim edilmemiştir.**

Ek olarak süreç devam ederken **Mayıs 2024 ayında GIGATERA isimli başka bir firmanın da teklif gönderdiği** ancak Yönetim Kurulu Üyesi Çağlayan Tuğal'dan gelen cevapta **bu firmadan gelen teklifin yer almadığı,** Kurulumuzca harici olarak yapılan araştırmalarla tespit edilmiş olup **GIGATERA firmasından gelen teklifte ayınlatma projesinin teknik çalışmasının yapıldığı, Beşiktaş Kulübüne özel iskonto uygulandığı ve teklif bedelinin daha düşük olduğu (1. Faz için 571.520 Euro) tespit edilmiştir.**

Kurulumuz tarafından yapılan harici araştırma neticesinde, Şah Elektrik İnşaat A.Ş. tarafından başka kulüplere ait stadyumların da aydınlatma işini gerçekleştirdiği tespit edilmiş olup maliyet ve fiyat bilgilerine erişilememiştir.

Konu ile ilgili olarak;

\*Bu işler için neden ihale yapılmadığı,

\*Stat Aydınlatma Projesi ile ilgili yapılan alımların içeriğinin ne olduğu, Kulübün bu konuda bir ihtiyacının bulunup bulunmadığı

şeklindeki sorularımıza cevaben Sayman Yönetim Kurulu Üyesi Kaan Şakul ve Tesislerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Çağlayan Tuğal raporun 4.1 bölümünde özetle;

\*Stat Aydınlatma Projesi ile ilgili olarak, **Tüpraş Stadyumu'nun UEFA Işıklandırma kriterlerini sınırdan sağladığını,** sözleşme yapılan firmanın Genel Müdürünün iyi bir Beşiktaşlı olduğunu, ödemenin bir kısmını loca temini olarak yapıldığını, aydınlatma projesi ile ilgili diğer teklifleri ibraz ettiklerini

ifade etmişlerdir.

Stat Aydınlatma Projesi ile ilgili olarak; Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Aydınlatma sistemi dönüşümü için Philips LED ürünler ile Signify firmasından malzeme tedarik edildiği ve uygulayıcı

firmanın da Şah Group olduğu ve toplam maliyetinin **KDV dahil toplam 2.250.000 Euro olduğu tespit edilmiştir.** Bu alımlarla ilgili Kulüp tarafından yapılmış bir maliyet çalışması veya fizibilite raporu tarafımıza ibraz edilmemiştir. **Diğer bir ifadeyle bu işlerin maliyeti ile ilgili herhangi bir çalışma yapılmadan/maliyeti bilinmeden alım yapılmıştır. Bu aydınlatma projesine ilişkin Kulübün internet sitesinden teklif alınacağına dair bir duyuru yapılmaması hem şeffaflık ilkesine aykırıdır hem de rekabetten uzak bir durum olmakla birlikte şeffaf bir süreçten geçmeden gelen teklifler suistimale açık bir durum olarak değerlendirilmektedir.** Konu ile ilgili olarak Kaan Şakul ile Çağlayan Tuğal, sözleşme yapılan firmanın Genel Müdürü'nün iyi bir Beşiktaşlı olduğunu, ödemenin bir kısmının loca temin etmek suretiyle yapılacağını ifade etmiştir. Bu nedenle bu firmanın tercih edilmiş olması ilgili kulüp içi prosedürlerle de bağdaşmamaktadır ve **Kurulumuzca suistimale açık durum olarak değerlendirilmektedir.**

Ayrıca; Kaan Şakul ve Çağlayan Tuğal ile yapılan toplantıda, Kulübün bu konuda bir ihtiyacının bulunup bulunmadığı yönündeki sorularımıza cevaben Çağlayan Tuğal ve Kaan Şakul **"Tüpraş Stadyumu'nun UEFA Işıklandırma kriterlerini sınırda sağladığını, bu yüzden bu işi yapmalarının elzem olduğunu"** ifade etmişlerdir. Ancak Tüpraş Stadyumu henüz 8 yıllık bir stadyum olmakla birlikte Türkiye'nin en modern ve en yeni stadyumlarından biri olma özelliğini taşımaktadır. **Nitekim UEFA İcra Kurulu tarafından 2026 yılı UEFA Avrupa Ligi Finali ile 2027 Konferans Ligi Finali'nin Tüpraş Stadyumu'nda yapılacağı ilan edilmiştir. Stadyumumuzun UEFA ışıklandırma kriterlerini karşıladığı bizzat UEFA tarafından bu iki final verilerek onaylanmıştır. Kaldı ki, stadın UEFA ışıklandırma kriterlerini sınırda karşılandığına dair herhangi bir rapor veya uzman görüşü tarafımıza ibraz edilmemiştir.**

Öte yandan, Kulübümüzün maddi olarak zor günler geçirdiği, 31.05.2024 tarihi itibarıyla 12 milyar 271 milyon 873 bin 83-TL borcunun olduğu, bununla birlikte nakit akışını tehdit edecek boyutta faiz, maaş ve bonservis ödemeleriyle karşı karşıya olduğu ve hatta maaş ödemelerinde gecikmeler olduğu göz önüne alındığında **aydınlatma için yapılan harcamanın kulübü mali yönünden sokacak derecede yüksek bir harcama olduğu görülmektedir.**

Tüm bu hususlar değerlendirildiğinde; hem kulübün UEFA kriterleri bakımından gerçek ve somut verilere dayanan bir gereksinimi olmaması hem bu hususta bir fizibilite çalışması yapılmaması hem de nakit akışının ciddi sıkıntıya girdiği bir dönemde böyle bir harcamanın yapılması Yönetim Kurulu'nun yetkisini suistimale açık şekilde kullandığını göstermektedir.

#### **Yukarıdaki tüm hususların birlikte değerlendirilmesi neticesinde;**

Raporun bu bölümünde ihale yapılmaksızın gerçekleştiği tespit edilen Tüpraş Stadyumu'nun Aydınlatma Projesi ile Tüpraş Stadyumu İçin Yapılan Çatı Membran Yenilemesi işleri için **herhangi bir maliyet çalışması yapılmadığı görülmüş olup, Kulüp tarafından bilirkisi marifetiyle bu hizmetlerin kullanılan malzeme ve işçilikler dahil olmak üzere içerikleri baz alınarak farklı firmalardan fiyat teklifi alınması ve bu hizmetlerin gerçek mahiyetinin öğrenilerek varsa Kulübün uğradığı maddi zararların tespit edilip gerekli işlemlerin başlatılması gerekmektedir.**

Kurulumuzca Kulübümüzün satın alma departmanının denetimi devam etmekte olup, işbu raporda tespit edilen zaafiyet ve aksaklıklar dışındaki tespitlerimize hali hazırda devam eden ve Kulübümüzün tüm departmanlarının denetimini içeren genel denetim raporunda yer verilecektir.



## 5. SONUÇ

Denetim Kurulumuz tarafından Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve bağlı ortaklıklarının tüm satın alma süreçleri **ihale ile gerçekleşmesi gereken büyük satın almalar özelinde** denetlenmiş olup ilgili mevzuata ve Tüzüğümüze uygunluk yönünden incelenmesi neticesinde tespit edilen zaafiyet, eksiklik ve aksaklıklarla birlikte çözüm önerilerimiz aşağıdaki gibidir:

1- Raporumuzun 4.1. bölümünde detaylı olarak açıklandığı üzere; Tüpraş Stadyumu için yapılan çatı membran yenilemesi işlerinde ihale yapılmayıp teklif alma usulünün seçildiği, en yüksek teklifi veren firmayla sözleşme imzalandığı, çatı membran malzemesine ait teknik şartnamede gerekli şartları sağlayan ve 243.882 Euro daha düşük teklif veren ETNA YAPI firmasıyla anlaşılmasının izaha muhtaç bir durum olduğu,

2- Raporun 4.2. bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere; Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi işlerinde ihale yapılmayıp teklif alma usulünün seçildiği, sözleşme imzalanan Şah Elektrik İnşaat Çelik Taah. San. Tic. A.Ş. ile 2024/Mart döneminde irtibata geçilip sözleşme detaylarının 2024 Ağustos ayında belirlendiği tespitinin yapıldığı, diğer 2 teklifin hangi yollardan geldiğine ilişkin yazımıza Yönetim Kurulu tarafından cevap verilmediğinden bu tekliflerin hayatın olağan akışına aykırı bir şekilde göstermelik olarak yapıldığı izleniminin oluştuğu, ek olarak süreç devam ederken 2024 Mayıs ayında GIGATERA isimli firmadan gelen daha düşük teklifin Denetim Kurulumuzdan gizlendiğinin tespit edildiği,

3- Raporun 4.2. bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere; Tüpraş Stadyumu Aydınlatma Projesi işlerinde hem kulübün UEFA kriterleri bakımından gerçek ve somut verilere dayanan bir gereksinimi olmaması hem bu hususta bir fizibilite çalışması yapılmaması hem de nakit akışının ciddi sıkıntıya girdiği bir dönemde böyle bir harcamanın yapılmasının kulübün menfaatleri ile örtüşmediği ve zafiyet gösterdiği,

4-Raporun 4. Bölümünde açıklandığı üzere; Tüpraş Stadyumu'nun Aydınlatma Projesi ile Tüpraş Stadyumu İçin Yapılan Çatı Membran Yenilemesi işleri için Kulüp tarafından bilirkişi marifetiyle bu hizmetlerin kullanılan malzeme ve işçilikler dahil olmak üzere içerikleri baz alınarak farklı firmalardan bir fiyat teklifi alınması ve bu hizmetlerin gerçek mahiyetinin öğrenilerek varsa Kulübün uğradığı maddi zararların tespit edilerek gerekli işlemlerin başlatılması gerektiği;

Kanaat ve sonucuna varılmıştır.

  
Gökhan TIRYAKI

Beşiktaş Jimnastik Kulübü

Denetim Kurulu Başkanı

**BEŐIKTAŐ JİMNASTİK KULÜBÜ**  
**DENETİM KURULU**  
**ÖZEL AMAÇLI RAPOR**

## İÇİNDEKİLER

1. Giriş .....	5
2. Yapılan Araştırma Ve Tespitler.....	5
3. Kanunlar ve Tüzüğümüzde Yer Alan Düzenlemeler.....	10
4. Yapılan Tespitlerin Kanunlara, Tüzüğümüze ve Diğer Prosedürlere Uygunluk Yönünden Değerlendirilmesi.....	13
5. Sonuç .....	16



## **DAYANAK**

Beşiktaş JK Tüzüğü

Madde 34

**34.1** Kulüp ve Kulübün doğrudan veya dolaylı olarak kontrol ettiği şirket ve kuruluşların denetim gerektiren tüm belge, işlem ve sistemlerinin, Denetim Kurulu tarafından denetlenmiş olması zorunludur.

**g.** Harcamaların bütçeye uygunluğunu denetler.

**i.** Kulübün doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği şirket ve kuruluşlarda, Denetim Kurulunun gerekli gördüğü her türlü denetim ve incelemeyi yapar

## **TESPİTİ YAPILAN KONU**

<b>İnceleme Konusu</b>	İhale Gerektiren Büyük Alımlar Özelinde Satın Alma Denetimi
<b>İnceleme Dönemi</b>	03.12.2023- 01.12.2024
<b>SONUÇ</b>	<p>Finansal olarak sürdürülebilir bir yapıya sahip olmayı hedefleyen bir Spor Kulübü olarak Beşiktaş, gelecek ile ilgili stratejilerini etkin ve verimli bir biçimde planlayarak ve taraftarı, genel kurul üyeleri ve hissedarlarıyla tüm paydaşlarına güvenilir ve şeffaf bir ortamı sağlayarak finansal ve sportif başarıya ulaşabilir.</p> <p>Bunun için öncelikli olarak Satın Alma başta olmak üzere tüm departmanlarda sağlıklı işleyen bir sistemin olması gereklidir. Sistemi kontrol eden, riskleri değerlendiren, sistemin iyileştirilmesi için tavsiyelerde bulunan ve aynı zamanda ihtiyaç halinde danışmanlık hizmeti veren Denetim Kurulu'nun önerilerinin dikkate alınması sağlıklı bir sistemin kurulması için önem arz etmektedir.</p> <p>Kulübümüzde yaşanan finansal borçlardaki artışlarla birlikte yönetim değişiklikleri, sportif beklentiler, yapılması elzem olan tesisleşme ve dijital yatırımlar, insan kaynağının artması gibi etkenlerle zaafiyet, hata, hile, usulsüzlük, yolsuzluk gibi konularda önlem alınması adına süreçlere ilişkin denetimin Kulübümüz için önemi gün geçtikçe artmaktadır. İşbu raporda Kulübümüzde gerçekleştirilen satın alma süreci ihale ile yapılması gerekirken ihalesiz olarak gerçekleştirilen;</p> <p><b><u>*Tüpraş Stadyumu ile Nevzat Demir Tesisleri'nde Yer Alan Çim Sahaların Yenilenmesi İşleri</u></b></p> <p>özelinde incelenmiş olup, denetim sonucunda tespit</p>

edilen zaafiyet ve aksaklıklarla birlikte satın alma sürecinin etkinliğinin sağlanmasına ilişkin önerilerde bulunulmuştur. Satın alma departmanının denetlenmesi devam etmekte olup işbu raporda tespit edilen zaafiyet ve aksaklıklar dışındaki tespitlerimize hali hazırda devam eden ve Kulübümüzün tüm departmanlarının denetimini içeren genel denetim raporunda yer verilecektir.

Raporumuzun dördüncü bölümünde ihalesiz yapılan işler özelinde Kulübümüzün satın alma departmanlarında yaşanan aksaklık ve eksiklikleri ve buna ilişkin çözüm önerilerimiz sunulmakta ve şeffaflık ilkesine vurgu yapılmaktadır.

## 1. GİRİŞ

İşbu rapor, Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Satın Alma ve Harcama süreçlerinin **ihale ile gerçekleşmesi gerekirken büyük satın almalar özelinde** kanunlara ve Tüzüğüümüze uygunluk yönünden araştırılması neticesinde Kurulumuzca düzenlenen 11.02.2025 tarih ve 2025/01 Sayılı Özel Amaçlı Raporumuza ek olarak düzenlenmiş olup; ihalesiz olarak gerçekleştirilen Tüpraş Stadyumu ile Nevzat Demir Tesisleri Saha Çim Yenileme işlerine ait satın alma sürecinin araştırılmasına yönelik denetim ve incelemelere ilişkin bulgu ve tespitler ile bunların sonucu ortaya çıkan Denetim Kurulumuzun görüşlerinden oluşmaktadır.

### 1.1. Denetim Kurulu tarafından yapılan denetimin amacı, kapsamı, yöntemi ve denetim

İşbu Raporumuzda Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve bağlı ortaklıklarının tüm satın alma süreçlerinin **ihale ile gerçekleşmesi gereken büyük satın almalar özelinde** denetlenmesi ve varsa zaafiyet, eksiklik ve aksaklıkların tespit edilerek çözüm önerilerinin sunulması ve tüm satın alma süreçlerinin Kulübümüze yakışır bir kurumsal yapıya kavuşmasına yönelik Kurulumuz tarafından düzenlenen 11.02.2025 tarih ve 2025/01 Sayılı Özel Amaçlı Raporumuza ek olarak kararlaştırılan görüş ve önerilere yer verilmiştir.

## 2. YAPILAN ARAŞTIRMA VE TESPİTLER

### 2.1. Kurulumuzca Satın Alma Sürecinin Denetlenmesi İçin Yapılan İşlemler:

Bu kapsamda Kurulumuzca yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

**2.1.1- 20.04.2023 tarih ve 2023/09 sayılı yazımız** ile "Kulüpteki tüm süreçlerin prosedür dökümanları" talep edilerek satın alma departmanı başta olmak üzere Finans, Pazarlama, Hukuk, İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri, Üye İlişkileri, Muhasebe gibi departmanlara ilişkin süreç denetimlerine esas olmak üzere her bir departmana ait yönerge, genelge vb. prosedür dökümanları talep edilmiştir.

Yine aynı yazıyla hizmet alınan avukat ve hukuk bürolarının listesi ve sözleşmeleri, danışmanlık hizmeti alınanların listesi ve sözleşmeleri, 2022 yılında yapılan genel kurullar ve divan kurulları için alınan hizmetlere ait sözleşme ve faturalar talep edilmiştir.

**2.1.2- 09.09.2024 tarih ve 2024/23 sayılı yazımız** ile;

\* Kulüpteki tüm süreçlerin prosedür dökümanları,

\* Tüpraş Stadyumu ve BJK Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri için yapılan saha zemin yenilemesi ve çevre altyapı işlerine ait varsa ihale şartnamesi, ihaleye katılan firma listesi ile ihaleyi kazanan firma ile yapılan sözleşmenin birer nüshası ile birlikte ihale süreci ve sözleşme sürecine ait tüm dökümanlar,

### 2.2. Yönetim Kurulu tarafından Kurulumuza gönderilen bilgi ve belgeler:

\*Kulümüzün Satın Alma Prosedürü

\*Beşiktaş Tüpraş Stadyumu ve Nevzat Demir Tesisleri 1-2-3 Numaralı Sahaları Hibrit Çim Saha Kapsamlı Renovasyon işleri ile ilgili FBK Yapı ve Dış Ticaret Ltd. Şti.'nden gelen teklif ve şirket ile yapılan 01.05.2024 tarihli sözleşme ve eki olan Teknik Şartname (EK-1)

\*Beşiktaş Tüpraş Stadyumu'nda devam eden çatı membran değişimi ve çimlerin yenilenmesi çalışmaları ile BJK Nevzat Demir Tesisleri'nde süren çimlerin yenilenmesine ilişkin tüm iyileştirmelerin yapılmasına yönelik gerekli tedbirlerin alınması hakkındaki Yönetim Kurulu Kararı (EK-2)

Rapora ek yapılmayan belgeler inceleme dosyasına konulmak üzere Kurulumuz tarafından muhafaza edilmektedir.

### **2.3. Yapılan Denetim**

Denetim Kurulumuz tarafından Kulübümüzün ihtiyaç duyduğu birçok ürün ve hizmetin doğru miktarda, doğru tedarikçiden, doğru kalitede, doğru fiyattan, doğru zaman ve yerde teslim alınmasının sağlanıp sağlanmadığının ve varsa yaşanan zaafiyet ve aksaklıkların tespit edilerek çözüm önerilerinde bulunmak amacıyla tüm satın alma süreci denetlenmektedir.

Bu kapsamda; Kulübümüzün çeşitli birimlerindeki satın alma departmanlarıyla görüşmeler yapılarak;

\*İhtiyaçların belirlenmesi,

\*Tedarikçi listesinin belirlenmesi,

\*Tedarikçilerle ilgili araştırmaların yapılması,

\*Teklif alınması ve onaylanması,

\*Satın alma sözleşmelerinin hazırlanması ve kontrolü,

\*Maliyet çalışmalarının ve teknik/fizibilite analizlerinin yapılıp yapılmadığı, bununla ilgili bir raporun bulunup bulunmadığı,

\*Malzeme temininde stok tutulup tutulmadığı, kontrollerin ve stok takibinin yapılıp yapılmadığı,

\*Tedarikçilerde sürekliliğin sağlanıp sağlanmadığı, ödemelerde gecikmeler yaşanıp yaşanmadığı,

\*Satın alma/kiralama kararının verilmesinde maliyet analizinin yapılıp yapılmadığı,

\*Yüksek meblağlı yatırım ve hizmet alımlarında ihale yapılıp yapılmadığı,

\*İdari ve teknik şartnamelerin hazırlanıp hazırlanmadığı,

\*Teklif alma usulü ile yapılan alımlarda şeffaflık ilkesine uyulup uyulmadığı

gibi konular denetime konu edilerek ihale ile yapılması gerektiği halde ihale yapılmaksızın gerçekleştirilen büyük alımlar denetim raporumuza konu edilmiştir.

#### **2.4. Bu Kapsamda Kurulumuz Tarafından Yapılan İlk Tespitler**

1- Kulübümüzün satın alma departmanı tarafından gerçekleştirilen satın almaları, EBA sistemi üzerinden yaptığı tespit edilmiştir.

2- Kulübümüzün satın alma departmanının dahil olmadığı ve EBA programına girilmeyen büyük alımlarının olduğu tespit edilmiştir. Bu alımlar arasında BJK Tüpraş Stadyumu ile Nevzat Demir Tesislerine ilişkin **ihale ile gerçekleşmesi gereken büyük satın almalar** raporumuzun konusunu oluşturmaktadır.

3- Kulübümüz tarafından son 5 yılda yapılan ihale duyurularının aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir.

Tarih	İhale Duyurusu
23.12.2019	Özel Güvenlik Hizmeti İhale Duyurusu
10.02.2020	Elektrik Temini İhale Duyurusu
06.03.2020	Temizlik İşleri İhale Duyurusu
16.03.2020	Profesyonel Ses Sistemleri Temini İhale Duyurusu
29.05.2020	Vodafone Park Led Ekranların Bakımı, Onarımı ve İşletilmesi İşleri İhale Duyurusu
30.06.2020	Fulya AVM 'Çiçek Satış Açık Standı' İhale Duyurusu
02.12.2020	Reklam Alanları Konkur Duyurusu
21.01.2021	BJK Fulya Hakkı Yeten Tesisleri için "Yemek Temini" ihale Duyurusu
01.03.2021	Beşiktaş Dergisi İhale Duyurusu
05.04.2021	Vodafone Park Stadyumu Sigortası Hizmet Alım İhalesi Duyurusu
16.04.2021	Vodafone Park Saha Kenarı LED Panolar Reklam Hakları İhale Duyurusu
21.09.2021	BJK Vodafone Park Stadyumu" Taş Kaplama Cephelede Temizlik, Sağlamaştırma ve Koruma İşleri
21.09.2021	Vodafone Park 1903 Loca Alanı İnşaat, Elektrik ve Mekanik Tadilat İşleri İhale Duyurusu
04.10.2021	Vodafone Park Stadyumu'nda Ticari Alan Kiralaması
22.10.2021	Vodafone Park 1903 Loca Alanı Sabit ve Hareketli Mobilya Alım İşleri İhale Duyurusu
01.11.2021	BJK Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri Kapalı, Sentetik Çim Antrenman Salonu İşleri İhalesi
14.02.2022	Vodafone Park Hibrit Çim Saha Kapsamlı Renovasyon İşleri İhale Duyurusu
13.04.2022	Vodafone Park Stadyumu Sigortası Hizmet Alım İhale Duyurusu
18.08.2022	BJK Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri Saha Yenileme ve Çevre Altyapı 1. Etap İşleri İhale
07.03.2023	Vodafone Park Stadyumu Çatı Membran Kaplaması Yenileme İşleri İhale Duyurusu
10.05.2023	Vodafone Park Stadyumu Sigorta Hizmet Alım İhale Duyurusu
10.11.2023	Beşiktaş Tüpraş Stadyumu Reklam Ünitelerinin Kiraya Verilmesi İşi İhale Duyurusu
23.02.2024	Beşiktaş JK Tesisleri Özel Güvenlik İhalesi Duyurusu
16.04.2024	Tüpraş Stadyumu Sigortası Hizmet Alım İhalesi Duyurusu

4- Kulüp içi yazışmaların tetkik edilmesi neticesinde, Tüpraş Stadyumu'nda yapılacak konserler sonrası zeminin yenilenmesi ile ilgili olarak ihale sürecinin başlatılması ve idari ve teknik şartnamelerin hazırlanıp onaylandıktan sonra web sayfasında ihale duyurusunun yapılması gerektiği yönünde kulüp profesyonelleri tarafından YK üyesi Çağlayan Tuğal'a bildirim yapıldığı tespit edilmiştir. Ancak Kulüp tarafından Tüpraş Stadyumu ile Nevzat Demir Tesisleri Saha Çim Yenileme işleri için ihale yapılmadığı, bunun yerine 2 tane firmadan teklif alındığı ve bu tekliflerin detaylarının aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir:



FİRMA ADI	FBK YAPI (MEVCUT FİRMA)	SUPPORT IN SPORT (SIS)
BJK TÜPRAŞ STADYUMU (Rulo Çim+Hibrit Yöntemi)	(6.800.000,00 TL+ 234.000,00 €) +KDV	506.420,00 €+KDV
NEVZAT DEMİR TESİSLERİ 1 No'lu Sahalar(Rulo Çim+Hibrit Yöntemi)	(7.800.000,00 TL+ 214.200,00 €) +KDV	1 No'lu sahaya teklif verilmemiştir.
NEVZAT DEMİR TESİSLERİ 1 No'lu Saha(Doğal Renovasyon Yöntemi) 5 cm sıyırma	1.625.000,00 TL+KDV	1 No'lu sahaya teklif verilmemiştir.
NEVZAT DEMİR TESİSLERİ 2 ve 3 No'lu Sahalar(Rulo Çim+Hibrit Yöntemi)	(11.950.000,00 TL + 428.400 €) +KDV	1.510.080,00 €+KDV
NEVZAT DEMİR TESİSLERİ 2 ve 3 No'lu Sahalar (Ekme Çim+Hibrit Yöntemi)	Bu uygulama şeklinde teklif vermemiştir.	€+KDV 1.291.360,00
AÇIKLAMALAR	Hibrit çakma işlerini Euro olarak vermiştir.	Tüm teklifi Euro olarak vermiştir.
NOTLAR-1	Tüpraş Stadyumu'nda çimler, rulo çim+hibrit sistem ile yenileme şeklinde olacaktır. Eğer istenirse Nevzat Demir Tesisleri 1 no'lu sahaya ilave 215.000,00 €+KDV karşılığında alttan ısıtma yaptırılabilir.	Tüpraş Stadyumu'nda çimler, rulo çim+hibrit sistem ile yenileme şeklinde olacaktır.
NOTLAR-2	Nevzat Demir Tesisleri için verilen tüm tekliflere alttan ısıtma yapılması dahil değildir.	Nevzat Demir Tesisleri için verilen tüm tekliflere alttan ısıtma yapılması dahildir.
ÖDEME ŞARTLARI	BELİRTİLMEMİŞTİR.	Sözleşme imzalandıktan sonra 5 günde içinde %45 avans ödemesi, saha söküm işleri bitiş sonrası %25 ara ödeme, kum tabakası serimi sonra %25 ara ödeme, rulo çim serimi sonrası %5 ödeme

5- Tüpraş Stadyumu ve Nevzat Demir Tesisleri 1-2-3 Numaralı Sahaları Hibrit Çim Saha Kapsamlı Renovasyon İşleri için sadece FBK firmasıyla sözleşmenin imzalandığı, sözleşme içeriğinin (Beşiktaş Tüpraş Stadyumu'nun ve Nevzat Demir Tesisleri 2 ve 3 numaralı futbol sahalarının zemin yenilemesi ve hibrit sistem uygulamasının yapılması, Nevzat Demir Tesisleri'nin 1 numaralı hibrit çim sahasının renovasyon işlerinin) olduğu, sözleşme tutarının inşaat işleri için 19.750.000,00-TL, Hibrit montaj işleri için 662.400 Euro olduğu tespit edilmiştir.

6- Saha zemin yenileme işi için anlaşma yapılan FBK firmasının Tüpraş Stadyumu ile Nevzat Demir Tesisleri'nde yer alan çim sahalarda için 2022 yılında başlayan çim bakım sözleşmesinin bulunduğu, bu firma ile ilgili 2023-2024 sezonu hazırlıkları kapsamında Nevzat Demir Tesisleri'nde yer alan 1 numaralı antrenman sahası renovasyonu sürecine ilişkin olarak işe başlama, hibrit dokuya zarar verme ve geç teslimat gibi sorunların yaşandığı, bu nedenle firmaya ödeme yapılmadığı ve aynı zamanda geçmişten devam eden bir borç bakiyesinin bulunduğu,

Kurulumuzca yapılan araştırmalar neticesinde, FBK firmasıyla güncel durumda da sorunlar yaşandığı, Tüpraş Stadyumu ile Nevzat Demir Tesisleri im Saha Yenileme işleri ile ilgili olarak TFF yetkililerince yapılan denetlemede eksiklik ve aksaklıkların yaşandığı, buna istinaden ödemelerin bir bölümünün bekletildiği,

2024 yılının sonlarında FBK firmasının sözleşme olmasına rağmen bakım ve çim saha yenileme işleri için fiyat iyileştirme talebinde bulunduğu tespit edilmiştir.

7- Kurulumuz tarafından yapılan incelemede, Tüpraş Stadyumu ve BJK Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri için yapılan saha zemin yenilemesi alımlarında herhangi bir ihalenin yapılmadığı tespit edilmiştir.

Konu ile ilgili Yönetim Kurulu'nun tarafımıza iletildiği açıklama aşağıdaki gibidir:

*“ Tüpraş Stadyumu ve BJK Ümraniye Nevzat Demir Tesisleri 1-2-3 Kapsamlı Renovasyon İşleri için firma yetkilileri ile görüşmeler Tesislerden Sorumlu Yönetim Kurulu yesi Sn. ağlayan Tuğal tarafından yapılmış olup, edinilen teklifler tarafımıza gönderilmiş ve tarafımızca teklif değerlendirme formu hazırlanarak değerlendirilmek üzere Sn. ağlayan Tuğal' a iletilmiştir. Stadyum ve tesiste yer alan çim sahaların yenilenmesi işleri ilgili teklifler Yönetim Kurulu toplantısında değerlendirilerek yüklenici olarak ‘FBK’ firması seçilmiş ve sözleşme imzalanmıştır.*

*im sahaların bakımı ve renovasyonu işleri de Türkiye' de ağırlıklı olarak iki firma tarafından yapılmaktadır. Bunlardan 1.si Beşiktaş Stadyumu' nun inşaati esnasında da tüm altyapısını ve 2016-2022 yılları arasında çim sahaların bakımını yapan ‘SIS’ firması ve halihazırda bakım sözleşmesi devam eden ‘FBK’ firmasıdır. 2022 yılında yapılan ihale sonucunda bakım sözleşmesi devam eden SIS firmasının da katıldığı Beşiktaş Stadyumu im sahasının kapsamlı renovasyon işleri ihalesini ‘FBK’ firması kazanmış ve yenileme işleri ‘FBK’ firması tarafından gerçekleştirilmiştir. İşler devam ederken ‘SIS’ firması bazı hususları ve ödemeleri bahane ederek tüm tesislerdeki bakım makinelerini çekmiş ve sözleşmeyi fesih etme yoluna gitmiştir. Konu yargı yoluna intikal etmiştir. Bu süre zarfında Beşiktaş Stadyumu hibrit çim saha kapsamlı renovasyon işleri yüklenici firması (FBK) ile geçici acil eylem planı çerçevesinde Nevzat Demir tesislerindeki sahaların bakım işleri de devam ettirilmiştir. ‘FBK’ firması ile sahaların bakımı için 60 aylık sözleşme imzalanması hususunda anlaşılmıştır. Devam eden süreçte Nevzat Demir tesislerinde uzun yıllardır kapsamlı yenilemesi yapılmayan ve ciddi altyapı problemleri bulunan 3 numaralı antrenman sahası için ihale yayınlanmıştır. 2 (iki) istekli firma dosya almış ancak sadece bir firma (FBK) teklif vermiş olup yapılan değerlendirme neticesinde iş FBK firmasına verilmiştir. Türkiye genelinde çim sahaların yapımı ve bakımının bu iki firma tarafından domine edildiği bilinmektedir. Bu yıl gerçekleştirilen Stadyum ve tesislerdeki çim sahaların yenilenmesi işleri için Tesislerden Sorumlu Yönetim Kurulu yemiz Sn. ağlayan Tuğal tarafından her iki firma ile de görüşmeler yapılmış ve teklifleri edinilmiştir. Edinilen teklifler Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmiştir.”*

Konu ile ilgili Sayman Yönetim Kurulu yesi Kaan şakul ve Tesislerden Sorumlu Yönetim Kurulu yesi ağlayan Tuğal'la yapılan görüşmede; bu alımlarla ilgili neden ihalenin yapılmadığı sorulmuş olup

Sayman Yönetim Kurulu Üyesi Kaan Şakul ve Tesislerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Çağlayan Tuğal cevaben;

“Stadyum ve BJK Nevzat Demir Tesislerinde yer alan çim sahaların yenilenmesi işlemlerine ilişkin normalde her yıl zeminin yenilenmesi gerekirken önceki yıllarda bu işlerin ihmal edildiğini, bu işi yapan 2 ana firmanın bulunduğunu, SIS firması ile bugüne kadar çalışıldığını ancak daha sonradan SIS firmasıyla ödemelerde aksama yaşandığı için çalışmaların sonlandırıldığını, bu nedenle FBK firması ile sözleşme imzalandığı,”

hususlarını ifade etmişlerdir.

### 3. KANUNLAR VE TÜZÜĞÜMÜZDE YER ALAN DÜZENLEMELER

#### 3.1. 7405 sayılı Spor Kulüpleri Ve Spor Federasyonları Kanunu

**MADDE 18-** (1) Spor kulüpleri ve spor anonim şirketleri;

a) Ekonomik ve mali imkânlarını geliştirmek suretiyle şeffaflık ve güvenilirliklerini artırmak için çaba göstermek,

b) Mali yükümlülüklerini süresi içinde yerine getirmek için gerekli özeni göstermek,

c) Denk bütçe tesis etmek, giderlerini gelirleri oranında gerçekleştirecek bir idari ve mali yapı oluşturmak ve bu kapsamda ilgili spor federasyonu tarafından talimatlarla belirlenmiş bütçe ve harcama ilkelerine uyum göstermek,

zorundadır.

**Spor kulüpleri ve spor anonim şirketlerinin bütçe ve harcama ilkeleri**

**MADDE 20-** (1) Spor kulüpleri ve spor anonim şirketlerinin spor faaliyetleri ile ilgili her türlü gelir ve giderleri, bağlı ortaklıklar dâhil, konsolide bilanço içerisinde ve ayrı bir hesapta toplanır.

(10) Spor kulüpleri ve spor anonim şirketlerinin bütçelerinde gelir ve gider denkliğinin sağlanması ...

esastır.

(13) **Spor kulübü ve spor anonim şirketi başkan ve yönetim kurulu üyeleri ile yöneticileri; mevzuat, tüzük ve esas sözleşmeden doğan yükümlülüklerini kasıt veya ihmalle ihlal ettikleri takdirde kulüp, şirket, pay sahipleri ve alacaklılara karşı verdikleri zararlardan müteselsilen sorumludur.** Ancak zarara sebebiyet verenlerin bu maddenin dördüncü, beşinci, sekizinci ve dokuzuncu fıkralarına aykırılık hâllerine ilişkin sorumluluklarında kasıt veya ihmal aranmaz ve zararın doğmasını engellemek için gerekli özeni gösterdiğini ispat etmedikçe sorumluluğu devam eder. Bu durumda spor kulübü, spor anonim şirketi, spor anonim şirketi pay sahipleri ve bunların alacaklıları, spor kulübünün ve spor anonim şirketinin yükümlendirildiği tutar için sorumluları doğrudan takip edebilir.

#### 3.2. Beşiktaş Jimnastik Kulübü Tüzüğü

Tüzüğümüzün 34. maddesinde Denetim Kurulu'nun görevlerinden harcamalara ait olanlar aşağıdaki gibi düzenlenmiştir.

## Denetim Kurulunun Görev ve Yetkileri

### Madde 34.

g. Harcamaların bütçeye uygunluğunu denetler.

i. Kulübün doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği şirket ve kuruluşlarda, Denetim Kurulunun gerekli gördüğü her türlü denetim ve incelemeyi yapar.

### **3.3. Denetim Kurulu'nun Görev ve Yetkileri Hakkında T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı'ndan Gelen 21.06.2023 Tarihli Yazı**

Denetim Kurulu'nun görev ve yetkileri ile ilgili tartışmalara son vermek amacıyla Kulüp tarafından Gençlik ve Spor Bakanlığı'ndan görüş istenmiş olup; T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı'ndan gelen 21.06.2023 Tarihli Yazıda "Bağımsız denetim, esas olarak finansal tablo ve diğer finansal bilgilerin, finansal raporlama standartlarına uygunluğu ve doğruluğu hususunun incelenerek bağımsız denetim raporuna bağlanmasından ibaret bir denetimdir ve denetime tabi yapının mali durumunu ortaya koymaktadır. **Ancak spor kulübünün denetim kurulunun yapacağı denetim ise esas olarak spor kulübünün mevzuat ve tüzüğüne uygun olarak hareket edip etmediğinin incelendiği ve bir nevi yerindeliği de içerisine katan bir denetimdir.**" İfadeleri yer almaktadır.

### **3.4. Kulübümüzün Satın Alma Prosedürü**

*Beşiktaş Jimnastik Kulübü satınalma operasyonlarının sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için ihtiyaç duyulan ürün ve hizmetler satınalma bölümüne iletilmektedir. İhtiyaçlar EBA malzeme talep formu ile satınalma departmanına iletilir.*

*..... Onaylanmış malzeme talepleri için Satınalma Sorumlusu EBA satınalma sistemini kullanarak en az 3 tedarikçi firmadan teklif alır.*

**Alınan teklifler "fiyat, ürün özellikleri, termin, ödeme ve teslim şartları" kriterleri baz alınarak değerlendirilir.**

*Satınalma Sorumlusu; değerlendirmesi sonucunda EBA satınalma sisteminden Satınalma Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür'ün onayını alır.*

**300.000 TL'nin üzerindeki satınalmalar, "Kapalı Zarf Usulü İhale Etme" veya "E-İhale " yöntemine uygun olarak gerçekleştirilir**

*Tedarik edilen malzemenin / hizmetin doğrulaması, Satınalınan Prosedürü'ne uygun olarak yetkili personel tarafından gerçekleştirilir.*

### **Tedarikçi Araştırması ve Seçimi**

*Tedarikçi araştırma ve seçim sürecinde sıklıkla kullanılan bilgi kaynaklarını şu şekilde özetlemek mümkündür. Örnek ürünler (Numuneler), kataloglar, referanslar, internet, sektörel yayın ve raporlar, ticari dökümanlar, Pazar analizleri, satıl temsilcileri, tedarikçi saha ziyaretleri, kamu kurum ve kuruluşlar sıralanabilir.*

## **KAPALI ZARF USULÜ İHALE ETME Ve E-İHALE YÖNTEMİ**

### **GENEL İŞLEYİŞ**

- BJK'nın 300,000 TL'yi aşan mal ve hizmet satınalma faaliyetleri, kapalı zarf yöntemi veya e-ihale ile ihale edilir.
- İsteklilerde aranacak şartlar, İcra Kurulu tarafından Madde 5.5.5'te açıklandığı gibi bir Şartname'ye dönüştürülerek ilan edilir.
- Teklif Mektupları'nı içeren kapalı zarflar, ihalenin yapılması için belirlenmiş ve ilan edilmiş olan gün ve saate kadar İcra Kurulu tarafından belirlenen görevliye teslim edilir. Görevli, aldığı Teklif Mektupları'nı tutanak altına alır ve verilen teklifin tarih ve saatini bu tutanağın ve Teklif Mektubu zarfının üzerine yazar.
- Belirlenen gün ve saatte zarflar açılmadan önce, gelen Teklif Mektupları'nın teslim alındığı tutanak İcra Kurulu'nda okunur. Zarflar sıra numarası ile açılır; ihaleye girmek için aranan genel ve özel şartların yerine getirilip getirilmediği, Geçici Teminat'ın miktar, şekil ve diğer bakımlardan uygun olup olmadığı incelenir ve ihaleye kimlerin kabul edildiği belirlenir.
- Belgeleri tamam olmayanların teklifleri dikkate alınmaz.
- Birkaç teklif sahibi tarafından aynı fiyat teklif edildiği ve bunların da uygun bedel olduğu anlaşılırsa, aynı fiyatı veren istekliler çağrılarak pazarlık suretiyle en düşük fiyatı verene ihale yapılır.
- İhalenin verildiği kişi, firma veya kuruluş İcra Kurulu Kararına işlenir. Karar Tutanağı tüm İcra Kurulu üyeleri tarafından imzalandıktan sonra sonu, Genel Sekreter tarafından bir üst yazı ile Yönetim Kurulu'na sunulur.
- Yönetim Kurulu onayından sonra karar uygulanmak üzere ihalenin verildiği kişi, firma veya kuruluş ile Madde 5.4.3'e uygun olarak sözleşme yapılır.

### **5.2.2 TEMİNATLAR**

*İhaleye giren ve ihaleyi kazanan yüklenicinin, sözleşme yapmaktan kaçınması veya imzaladığı sözleşme gereğince yüklenimini kısmen veya tamamen şartlara uygun biçimde yerine getirmemesi durumunda; BJK'nın uğrayacağı zararın kısmen veya tamamen giderilmesini sağlamak üzere alınan değerlerdir.*

- a.) *Geçici Teminat : İhaleye girenin teklifinin ve bu teklifin sonuçlarının yerine getirilmesini sağlamak amacıyla alınan teminattır.*
- b.) *Kesin Teminat : İhaleyi kazanan kişi, firma veya kuruluşun imzalayacağı sözleşme hükümlerinin yerine getirilmesini sağlamak amacıyla alınan teminattır.*

- c.) *Satın alınacak mal ve hizmetler için tahmini bedel ve teklif bedeli üzerinden alınacak Geçici ve Kesin Teminat'ın oranları BJK tarafından belirlenir.*

#### 5.2.3 TEMİNAT OLARAK KABUL EDİLEN DEĞERLER

*Türkiye'de faaliyet gösteren bankaların usulüne göre verecekleri "kayıtsız şartsız ödeme taahhüdü" içeren Teminat Mektupları.*

#### 5.2.4 ŞARTNAMELER

**300,000 TL'yi aşan mal ve hizmet satınalmaları ihalelerinde İcra Kurulu tarafından bir Şartname hazırlanır. Şartnameler, işin durumuna göre Teknik veya İdari Şartname olmak üzere iki çeşittir:**

**a.) Teknik Şartname : Satınalınacak mal veya hizmet ile yaptırılacak inşaatlar için kalite, uygunluk, özellik, cins, norm gibi teknik hususlara yer verilir.**

**b.) İdari Şartname : İşin yapılma şartları, zamanı, teslimi, cezai şartlar gibi idari hususlara yer verilir.**

#### 5.2.8 YÖNETİM KURULU'NUN BİLGİLENDİRİLMESİ

*Bu prosedür hükümleri uyarınca yapılacak her türlü işlem, harcama ve tasarruf ile bunlara ilişkin Yönetim Kurulu kararları, takip eden dönemde yapılacak olan ilk BJK Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulur.*

### 4. YAPILAN TESPİTLERİN KANUNLARA, TÜZÜĞÜMÜZE VE DİĞER PROSEDÜRLERE UYGUNLUK YÖNÜNDEN DEĞERLENDİRİLMESİ

**Kulübün İhale İle Yapılması Gereken Büyük Ölçekli Satın Almalarda İhale Yapılmadığı tespit edilmiştir.**

Kulübümüzün mevcut satın alma prosedürünün 5.2.1 maddesine göre; "BJK'nın 300,000 TL'yi aşan mal ve hizmet satınalma faaliyetleri, kapalı zarf yöntemi veya e-ihale ile ihale edilir. İsteklilerde aranacak şartlar, İcra Kurulu tarafından Madde 5.5.5'te açıklandığı gibi bir Şartname'ye dönüştürülerek ilan edilir."

Şunu önemle vurgulamak gerekir ki, Beşiktaş Jimnastik Kulübü 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu'na tabi değildir. Bu bakımdan ihale yapıp yapmama, dilediği gerçek/tüzel kişiden dilediği bedel ile iş/hizmet alma hususlarında serbest olmakla birlikte; **bu keyfiyetinde Genel Kurul üyeleri başta olmak üzere hissedarları, taraftarları, kamu kurumları ve diğer tüm paydaşlarına karşı sorumluluğu bulunmaktadır.** Aynı zamanda kamuya yararlı dernek statüsünde olan Kulübümüzün alım ve satım işlemlerinin rekabet koşullarına uygun yapılması gerekmektedir. Beşiktaş Jimnastik Kulübü gibi milyonlarca taraftarı olan, borsaya açık şirketleri olan, Türkiye'nin en büyük sivil toplum örgütlerinden birinin büyük ölçekli alımlarında ihale yapılmaması kabul edilemez.

Aynı zamanda kulüp içi satın alma prosedürlerine uygun hareket edilmeden hizmet alımı için bir tercih yapıldığı görülmektedir. Usulüne uygun olmayan şekilde mal/hizmet alımı yapıldığı ve takdir yetkisinin sınırlarını aşan şekilde hareket edildiği değerlendirilmektedir.

Nitekim önceki yıllarda Stadyum ve Nevzat Demir Tesisleri'nin Hibrit Çim Saha Kapsamlı Renovasyon İşleri, saha yenileme ve çevre alt yapı işleri, Tüpraş Stadyumu'nun çatı membran kaplaması, Vodafone Park 1903 Loca Alanı İnşaat, Elektrik ve Mekanik Tadilat İşleri gibi önemli ölçekli satın almalar hep ihale yöntemi ile gerçekleşmiştir. Kulübümüzün internet sitesinde ilan edilen ihale duyuruları incelendiğinde, 2024 yılında sadece 2 ihale ilanı verildiği, bunların da içeriklerinin Beşiktaş JK Tesisleri Özel Güvenlik İhalesi Duyurusu ile Tüpraş Stadyumu Sigortası Hizmet Alım İhalesi Duyurusu olduğu tespit edilmiştir.

Kurulumuz tarafından görüşme yapılan Yönetim Kurulu üyelerinin açıklamaları; ilgili mevzuat ve kulüp içi süreçler bağlamında değerlendirilmiş ve söz konusu yasal düzenlemelere ve süreçlere uygun davranılmadığı tespit edilmiştir. Öncelikle belirtmek gerekir ki bu tür alımlar şimdiye dek Kulübümüzde hep ihale yoluyla gerçekleşmiştir. Kaldı ki "Teklif Alma" yöntemiyle gerçekleştirildiği öne sürülen bu tür alımlarda da Kulübün İnternet sitesinden bir duyuru yaparak bunu duyurulması ve teklif vermek isteyen diğer firmaların da durumdan haberdar edilmesi gerektiği tabiidir. **Kulübümüzün bu 3 alımda herhangi bir duyuru ya da ilan vermeksizin doğrudan kişilerin seçtiği şirketlerden teklif istenmesi şeffaflık ilkesine aykırılık taşımakla birlikte, bu durum suistimale açık bir husus olarak göze çarpmaktadır.** Ayrıca Kulübümüzün mevcut satın alma prosedürüne göre 300.000-TL'yi aşan alımlarda kapalı zarf yöntemi veya e-ihale ile ihale edilme şartı bulunmaktadır.

İhale ile gerçekleşmesi gerektiği halde ihale yapılmayan alımlar aşağıdaki gibi olup, konu ile ilgili değerlendirmelerimize Raporun bu bölümünde yer verilmiştir.

### **Tüpraş Stadyumu ve BJK Nevzat Demir Tesislerinde Yer Alan Çim Sahaların Yenilenmesi İşleri**

Raporun 2.4. bölümünde detaylı olarak açıklandığı üzere;

\*2024 yılında Tüpraş Stadyumunda yapılacak konserler sonrası zeminin yenilenmesi ile ilgili olarak ihale sürecinin başlatılması gerektiği yönünde kulüp personelleri tarafından tesislerden sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Çağlayan Tuğal'a bildirim yapıldığı,

\*Ancak Kulüp tarafından Tüpraş Stadyumu ile Nevzat Demir Tesisleri Saha Çim Yenileme işleri için ihale yapılmadığı, bunun yerine 2 tane firmadan teklif alındığı ve bu tekliflerin detaylarının Raporun 4. bölümündeki gibi olduğu,

\*Tüpraş Stadyumu ve Nevzat Demir Tesisleri 1-2-3 Numaralı Sahaları Hibrit Çim Saha Kapsamlı Renovasyon İşleri için FBK firmasıyla sözleşmenin imzalandığı, sözleşme içeriğinin sözleşme tutarının inşaat işleri için 19.750.000,00-TL, Hibrit montaj işleri için 662.400 Euro olduğu tespit edilmiştir.

\*FBK firmasının Tüpraş Stadyumu ile Nevzat Demir Tesisleri'nde yer alan çim sahalar için çim bakım sözleşmesini bulunduğu, bu firmanın 2023-2024 sezonu hazırlıkları kapsamında Nevzat Demir Tesisleri'nde yer alan 1 numaralı antreman sahası renovasyonu sürecine ilişkin olarak işe

başlama, hibrit dokuya zarar verme ve geç teslimat gibi sorunların yaşandığı, bu nedenle Kulüp tarafından firmaya bir kısım ödeme yapıldığı ve aynı zamanda geçmişten devam eden bir borç bakiyesinin bulunduğu,

\*Kurulumuzca yapılan harici araştırmalar neticesinde, FBK firmasıyla güncel durumda da sorunlar yaşandığı, Tüpraş Stadyumu ile Nevzat Demir Tesisleri Çim Saha Yenileme işleri ile ilgili olarak TFF yetkililerince yapılan denetimde eksiklik ve aksaklıkların yaşandığı, buna istinaden ödemelerin bir bölümünün bekletildiği,

\*2024 yılının sonlarında FBK firmasının sözleşme olmasına rağmen bakım ve çim saha yenileme işleri için fiyat iyileştirme talebinde bulunduğu

hususları tespit edilmiştir.

Konu ile ilgili olarak;

\*Bu işler için neden ihale yapılmadığı sorusuna cevaben Sayman Yönetim Kurulu Üyesi Kaan Şakul ve Tesislerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Çağlayan Tuğal raporun 4.1 bölümünde özetle;

\*Çim sahaların yenilenmesi işini yapan çok sayıda firma olmadığı için ihale yapmayı teklif alma yoluyla satın almaları gerçekleştirdiklerini, ihale yapma zorunluluklarının bulunmadığını,

\*Stadyum ve tesiste yer alan çim sahaların yenilenmesi işlemlerinde normalde her yıl zeminin yenilenmesi gerekirken önceki yıllarda bu işlerin ihmal edildiğini, bu işi yapan 2 ana firmanın bulunduğunu, SIS firması ile bugüne kadar çalışıldığını ancak daha sonradan SIS firmasıyla ödemelerde aksama yaşandığı için çalışmaların sonlandırıldığını, FBK firması ile sözleşme imzalandığını

Belirtmişlerdir.

Yukarıdaki tespitlerin birlikte değerlendirilmesi neticesinde; **Kulübümüzün bir ihale yapılmaksızın gerçekleştirdiği çim sahaların yenilenmesi işlerinde kulüp profesyonellerinin ihale yapılması yönünde yazılı bildirim yapmalarına rağmen ihale yapılmadan bu harcamaların gerçekleştirilmesi izaha muhtaçtır.** Önceki yıllarda Tüpraş Stadyumu ve Nevzat Demir Tesisleri için yapılan saha yenileme başta olmak üzere bütün büyük alımların ihale ile gerçekleştirildiği hususları göz önüne alındığında, **ihale gerçekleştirilmeksizin tek bir firmadan teklif alınarak bu harcamaların yapılmasının hem şeffaflık ilkesine aykırı olduğu hem de suistimale açık olduğu tespit edilmiştir.**

**Yukarıdaki tüm hususların birlikte değerlendirilmesi neticesinde;**

Raporun bu bölümünde ihale yapılmaksızın gerçekleştiği tespit edilen Tüpraş Stadyumu ve BJK Nevzat Demir Tesisleri'nde yer alan çim sahaların yenilenmesi işleri için herhangi bir maliyet çalışması yapılmadığı görülmüş olup, Kulüp tarafından bilirkişi marifetiyle bu hizmetlerin kullanılan malzeme ve işçilikler dahil olmak üzere içerikleri baz alınarak farklı firmalardan fiyat teklifi alınması ve bu hizmetlerin gerçek mahiyetinin öğrenilerek varsa Kulübün uğradığı maddi zararların tespit edilip gerekli işlemlerin başlatılması gerekmektedir.



Kurulumuzca Kulübümüzün satın alma departmanının denetimi devam etmekte olup, işbu raporda tespit edilen zaafiyet ve aksaklıklar dışındaki tespitlerimize hali hazırda devam eden ve Kulübümüzün tüm departmanlarının denetimini içeren genel denetim raporunda yer verilecektir.

## 5. SONUÇ

Denetim Kurulumuz tarafından Beşiktaş Jimnastik Kulübü ve bağlı ortaklıklarının tüm satın alma süreçleri **ihale ile gerçekleşmesi gereken büyük satın almalar özelinde** denetlenmiş olup ilgili mevzuata ve Tüzüğümüze uygunluk yönünden incelenmesi neticesinde tespit edilen zaafiyet, eksiklik ve aksaklıklarla birlikte çözüm önerilerimiz aşağıdaki gibidir:

1- Raporun dördüncü bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere; Tüpraş Stadyumu ve BJK Nevzat Demir Tesisleri'nde yer alan çim sahaların yenilenmesi işlerinde kulüp profesyonellerinin ihale yapılması yönünde yazılı bildirim yapmalarına rağmen ihale yapılmayıp teklif alma usulünün seçildiği, önceki yıllarda Tüpraş Stadyumu ve Nevzat Demir Tesisleri için yapılan saha yenileme başta olmak üzere bütün büyük alımların ihale ile gerçekleştirildiği hususları göz önüne alındığında, ihale gerçekleştirilmeksizin tek bir firmadan teklif alınarak bu harcamaların yapılmasının hem şeffaflık ilkesine aykırı olduğu hem de suistimale açık olduğu,

2-Raporun dördüncü Bölümünde açıklandığı üzere; Tüpraş Stadyumu ve BJK Nevzat Demir Tesisleri'nde yer alan çim sahaların yenilenmesi işleri için Kulüp tarafından bilirkişi marifetiyle bu hizmetlerin kullanılan malzeme ve işçilikler dahil olmak üzere içerikleri baz alınarak farklı firmalardan bir fiyat teklifi alınması ve bu hizmetlerin gerçek mahiyetinin öğrenilerek varsa Kulübün uğradığı maddi zararların tespit edilerek gerekli işlemlerin başlatılması gerektiği;

Kanaat ve sonucuna varılmıştır.

  
**Gökhan TIRYAKI**  
**Beşiktaş Jimnastik Kulübü**  
**Denetim Kurulu Başkanı**  
**(İstanbul, 11 Şubat 2025)**

**Beşiktaş Jimnastik Kulübü  
Denetim Kurulu**

**2023 Yılı Üyelikleri ile İlgili  
Özel Amaçlı Rapor**

## 1. GİRİŞ

İşbu rapor, Beşiktaş Jimnastik Kulübü'ne 2023 yılında yapılan üyelik kayıt işlemlerinin kanunlara ve Tüzüğüümüze uygunluk yönünden araştırılmasına yönelik denetim ve incelemelere ilişkin bulgu ve tespitler ile bunların sonucu ortaya çıkan Denetim Kurulumuzun görüşlerinden oluşmaktadır.

### Dayanak

Beşiktaş JK Derneği Tüzüğü  
Madde.43

- a. **Kulübün, amaç ve bu amacın gerçekleştirilmesi için sürdürüleceği belirtilen çalışma konuları doğrultusunda faaliyet gösterip göstermediğini**, defter hesap ve kayıtların mevzuata ve kulüp tüzüğüne uygun olarak tutulup tutulmadığını, kulüp tüzüğünde tespit edilen usul ve esaslara göre 3 (üç) ayı geçmeyen aralıklarla denetler ve denetim sonuçlarını, giderlerin bütçeye uygunluğunu kapsayacak şekilde bir rapor halinde Yönetim Kurulu'na sunar.

## 2. GENEL BİLGİ

### **Denetim Kurulu tarafından yapılan denetimin amacı, kapsamı, yöntemi ve denetim süreçleri**

Kulübümüze 2023 yılında toplam 10.315 kişi üye olmuştur. 2023 yılına kadar toplam üye sayımızın 38.558 olması ve aktif üye sayımızın 22.150 olması gözönüne alındığında 2023 yılında üye sayısında gerçekleşen ani artış ile birlikte üyelik süreci ile ilgili aksaklıkların tespit edilmesinden dolayı, 2023 yılı içindeki üyelik başvurularının ve süreçlerinin denetlenmesi kurulumuz tarafından kararlaştırılmıştır.

Yapılan inceleme kapsamında aşağıdaki hususlara bakılmıştır:

- 1- Üyelik formlarının ve formlardaki üye imzalarının mevcut olup olmadığı,
- 2- Referans imzalarının mevcut olup olmadığı,
- 3- Üye ve referans imzalarının doğruluğunun şüpheli olup olmadığı,
- 4- Üyelik başvuru formunda belirtilen referansların ve sicil numaralarının, Seçme ve Sicil Kurulu sistemindeki isim ve sicil numaralarıyla örtüşüp örtüşmediği, Kurulumuza teslim edilmeyen dosyaların mevcut olup olmadığı,
- 5- Referans olan üyelerin referans olma hakkının (vefat, istifa, aidat ödememe, 5 yıllık kıdem, referans olma sınırı vb.) olup olmadığı,
- 6- Üyelik giriş ücretlerinin ödemelerinin nasıl yapıldığı (Banka, Cari, Nakit, Kredi Kartı vb),
- 7- Üyelik için gerekli diğer evrakların tam olup olmadığı (Nüfus Cüzdan Sureti, İkametgâh Senedi, Adli Sicil Belgesi, Fotoğraf vb.),
- 8- Üyelik giriş ücreti toplu ödenen üyelerin olup olmadığı,
- 9- 2023 yılında Kulübe indirimli üye olan kişilerin üyelik başvurularının tüzüğe uygun olup olmadığı ve indirim şartlarını taşıyıp taşımadığı.

Kurulumuza tevdi edilen tüm üyelik evraklarının detaylı bir şekilde incelenmesi neticesinde tüzüğümüze uygun olmayan üyelikler ile tüzüğümüze uygun üyelikler ayrıştırılmıştır. İlk incelemede yapılan bu ayırım sonrasında tüzüğe uygun görülen ve uygun görülmeyen üyelikler ikinci ve üçüncü kez kontrol edilmiş olup hak kaybına neden olabilecek bir mağduriyet yaşanmadan denetimin sonuçlandırılması hedeflenmiştir.

Sonrasında tespit edilen tüm hususlar birlikte değerlendirilerek işbu raporumuza dayanak oluşturması amacıyla gerekli istatistik verilerin analizi gerçekleştirilmiştir.

İnceleme sürecinin genel özeti aşağıdaki gibidir;

9.12.2024	Dosyaların Yönetim Kurulu tarafından sicil kurulundan teslim alınması
18.01.2024	Dosyaların Denetim Kuruluna teslim edilmesi
9.02.2024	KVKK & Gizlilik sözleşmelerinin tamamlanması ve ekibin kurulması
9.02.2024	Evrak tasnifi ve ilk incelemenin başlangıcı
7.03.2024	Teslimi geciken 12 klasör ve 107 üyelik evrağının teslim alınması
20.03.2024	İlk incelemenin sonuçlanması
21.03.2024	Kontrol amaçlı ikinci incelemenin başlangıcı
8.04.2024	İkinci incelemelerin tamamlanması
9.04.2024	Kontrol amaçlı üçüncü incelemenin başlangıcı
19.04.2024	Üçüncü ve son incelemenin tamamlanması
22.04.2024	İstifa, Vefat veya Üyeliği düşen üyelere ilgili bilgi talebi
25.04.2024	İstifa, Vefat veya Üyeliği düşen üyelere ilişkin liste
3.05.2024	Raporun Yönetim Kuruluna teslimi

Üyelik işlemlerinin denetimini gerçekleştirmek amacıyla, kulüp binasında Kurulumuza tahsis edilen odada toplam 10.286 kişiye ait üyelik dosyasının incelenmesine 09/02/2024 tarihinde başlanmıştır.

08.01.2024 tarihinde Yönetim Kurulu, Divan Başkanlık Kurulu ve Disiplin Kurulu'na gönderdiğimiz yazılar ile "Sicil Araştırma Komisyonu" oluşturduğumuzu ve bu komitede yer alacak temsilcilerin tarafımıza bildirilmesini talep ettik.

Akabinde 9 kişiden oluşan Sicil Araştırma Komisyonu, Denetim Kurulu Başkanlığı'nda incelemeleri gerçekleştirmiştir. Komisyon üyeleri KVKK ve gizlilik sözleşmeleri tamamlandıktan sonra denetim faaliyeti başlamıştır.

## 2. YAPILAN ARAŞTIRMA VE TESPİTLER

### 2.1. Kurulumuzca Üyelik ve Sicil Kurulu'nun İşlemlerinin Denetlenmesi İçin Yapılan İşlemler:

Kulübümüze yapılan üyelik başvurularının tüm süreçleriyle birlikte denetlenmesi, Denetim Kurulumuz tarafından öncelik verilen konulardan birisidir. Bu kapsamda üyelik işlemlerinin denetlenmesi amacıyla Kurulumuzca yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

1- 20.04.2023 tarih ve 2023/09 sayılı yazımız ile "Üyelik ile ilgili istekler" başlıklı 1., 2., 3. ve 12. maddelerinde aşağıdaki bilgi ve belgeler dönemin Yönetim Kurulu'ndan talep edilmiştir.

1-Beşiktaş JK Derneği'nin 31.12.2022 tarih itibarıyla (ad, soyadı, giriş tarihi, sicil numarası) üye listesi

2-Aktif üye sayısı, İdari ve Mali Genel Kurula katılabilecek üye sayısı; 2022 yılında üye olan üyelerin sayısı, 2022 yılında üyeliği düşen üyelerin sayısı, aidat borçları olan üyelerin sayısı, 2022 yılında üyeliğe kabul edilmiş üyelerin sayısı

3-2022 yılında üyelikler için referans olmuş üyelerin kaç üyeye referans olduğunun listesi

12-Sicil üyelik sistemine erişim izni sağlanması

2-Ancak dönemin Yönetim Kurulu tarafından istenen bu bilgi ve belgeler tarafımıza gönderilmemiş olup, Kurulumuzca bu denetim konusunu da kapsayan bilgi ve belgelerin verilmemesi sebebiyle Yönetim Kurulu'na 18/08/2023 tarih ve 2023-14 sayılı yazı gönderilerek denetim alanının sınırlandırıldığı ve bununla ilgili gerekli aksiyonların alınması gerektiği ifade edilmiştir.

3-Denetim Kurulumuz tarafından, 3 Aralık 2023 tarihinde yapılan Seçimli Olağanüstü Genel Kurul öncesinde, seçim sürecini etkileyebilecek iş ve işlemleri tespit etmek amacıyla Seçme ve Sicil Kurulu'nun Denetlenmesi için 04.12.2023 tarih ve 2023/23 sayılı yazımız gönderilmiştir.

4-Denetim Kurulumuz tarafından 05.12.2023 tarih ve 2023/24 sayılı üyelik işlemlerin gecikmesinin onaylanan ve onaylanmayan üyeliklerin incelenmesi ile ilgili yazımız gönderilmiştir

5- Denetim Kurulumuz tarafından 18.12.2023 tarih ve 2023/26 sayılı yazımız ile üyelik sisteminin bütüncül olarak değerlendirilmesi ve üyeliklerin tamamının denetlenmesi talep edilmiştir.

6- Yönetim Kurulu tarafından Seçme ve Sicil Kurulu bünyesinde tutulan 2023 yılına ait üyelik dosyalarının bulunduğu klasörler, 29.12.2023 tarihinde Noter huzurunda tutanakla teslim alınmıştır.

7-2023 yılında kulübümüze üye olmak için başvurup üyelikleri onaylananlara ilişkin 147 adet klasör ile birlikte 2 ayrı kutu içerisinde bulunan evraklar ve 13 adet lastikli üyelik dosyasının içinde bulunan evraklar, Denetim Kurulumuz tarafından 18.01.2024 tarihinde denetim faaliyeti için Yönetim Kurulu'ndan teslim almıştır.

8-Bunun yanı sıra denetim faaliyetlerimiz esnasında Kurulumuzca tarafımıza teslim edilmeyen üyelik evraklarının olduğu tespit edilmiş olup, hem Seçme ve Sicil Kurulu'na hem de Yönetim Kurulu'na hitaben yazılan 06.03.2024 tarihli Bilgi İsteme Yazıları ile eksik evraklar talep edilmiştir.

9-Buna müteakip 07.03.2024 tarihinde de 12 adet klasör ve 107 adet üye evrakı Seçme ve Sicil Kurulu Başkanı Şahabettin Önkol'dan teslim alınmıştır.

10-Kurulumuza teslim edilen evrakların ilk kontrolleri neticesinde 29 adet üyelik evrakının daha eksik olduğu tespit edilmiştir. Bununla birlikte Kurulumuzca yapılan tespitler neticesinde, 2023 yılında Kulübümüze üyelik başvurusunda bulunan ancak herhangi bir nedenle üyelikleri onaylanmayan üyelik başvurularının da olduğu tespit edilmiş olup, varsa eksik evrakların Kurulumuza teslim edilmesini temin etmek amacıyla düzenlediğimiz 13.03.2024 tarihinde Seçme ve Sicil Kurulu ile Yönetim Kurulu'na gönderilmiştir. İlgili dosya ve evraklar talep edilmesine karşın iş bu rapor tarihi itibarıyla teslim alınamamıştır.

11- 22.04.2024 tarihi ve 2024/13 sayılı yazı ile Yönetim Kurulu'ndan 2024/14 sayılı yazılı ile Seçme ve Sicil Kurulu'ndan 2023 yılında referans olmuş ancak sicil üyelik sisteminde istifa, vefat veya aidat ödenmemesi nedeniyle üyeliği düşen üyelerle ilgili bilgi talep edilmiş ve Seçme Sicil Kurulu'ndan 25.04.2024 tarihinde istenen bilgiler tarafımıza iletilmiştir.

### 3. ÜYELİK İLE İLGİLİ TÜZÜĞÜMÜZDE YER ALAN DÜZENLEMELER.

Tüzüğümüzün 8-15. maddelerinde üyelik ve üye olma işlemleri aşağıdaki gibi düzenlenmiştir;

#### **Madde 8. Üye**

Üye; tüzükte öngörülen koşulları yerine getirmek suretiyle, Beşiktaş Jimnastik Kulübü üyeliği sıfatını kazanan kişidir.

#### **Madde 9 Üye Olma**

Fiil ehliyetine sahip ve 18 (on sekiz) yaşını doldurmuş, BJK sevgisi taşıyan ve kulübün değerlerine saygılı gerçek kişiler üye olabilirler. Ancak;

Cezaları tecil edilmiş veya affa uğramış olsalar bile yüz kızartıcı ve diğer suçlardan (bilinçli taksirli suçlar dışındaki taksirli suçlar hariç) birinden dolayı hapis cezası ile mahkum olanlar veya hakkında hükmün açıklanmasının geri bırakılması kararı verilmiş olanlar,

Kendi isteğiyle ayrılan veya üyelikten çıkarılmış olanlar,

Türkiye profesyonel spor liglerinde aynı kategoride faaliyet gösteren başka bir spor kulübüne üye olanlar ile lisanslı sporcu veya görevli olanlar,

Türkiye profesyonel spor liglerindeki takımlar ve/veya iştirakleri ile ortaklıkları olanlar, Beşiktaş Jimnastik Kulübü'ne üye olamazlar.

#### **Madde 10. Üyelik Başvurusu**

Üyelik başvurusu;

a. Madde 9'da belirtilen nitelikleri taşıyan ve kulübe üye olmak isteyen kişi, kulüp tarafından hazırlanan üyelik başvuru formundaki bilgileri doldurur ve **5 (beş) yılını doldurmuş 2 (iki) üye ile birlikte imzalar. Üye adayı, üyelik başvuru formunda beyan ettiği bilgilerin doğruluğunu onaylar.** Ayrıca, başvurudan en fazla 3 (üç) ay önceki tarihi taşıyan noter tasdikli nüfus cüzdan suretini, ikametgah ve adli sicil belgesini eklemek zorundadır. **Üyelik başvurusu ve ekleri, bir dosya halinde kulüp Genel Sekreterliği'ne kayıt numarası ve tarih alınarak verilir.**

b. Yönetim Kurulu, üyelik başvuru formunu bir hafta içinde Seçme ve Sicil Kurulu'na alındı belgesi karşılığı verir. **Seçme ve Sicil Kurulu, başvuru ve eklerini, tüzük hükümlerine uygun olup olmadığını araştırarak, kulüp binasında 10 (on) gün süre ile askıya çıkarır ve kulübün resmi internet sitesinde duyurur. Gerekliğinde adayla sözlü görüşme yaparak, adı geçen hakkında yapacağı inceleme sonucunu, başvurusuna karşılık olarak bildirilmek üzere 15 (on beş) gün içinde Yönetim Kurulu'na verir.** Yönetim Kurulu'nun vereceği karar kesindir. Başvurular, Genel Sekreterliğe yapılan başvuru tarihinden itibaren en geç 30 (otuz) gün içinde karara bağlanır ve sonuç ilgili kişiye, kulüpte kayıtlı iletişim bilgilerine göre yazılı olarak bildirilir.

c. Yönetim Kurulu, üyeliğine karar verilen üye adayına bu kararla birlikte giriş ücreti ve o yıla ait aidat yükümlülüğünü 30 (otuz) gün içinde yerine getirmesini bildirir. Süresi içinde giriş ücreti ve aidat yükümlülüğünü yerine getiren üyenin dosyası, Seçme ve Sicil Kurulu'na gönderilir ve kayıt defterine işlenir.

d. Üyelik başvuruları; biri 01 Mart - 31 Mayıs, diğeri **01 Ağustos - 31 Ekim** tarihleri arasında olmak üzere, iki ayrı dönemde yapılır ve değerlendirilir.

e. **Üyelikte 5 (beş) yılını dolduran her bir üye, 1 (bir) takvim yılı içinde en fazla 10 (on) aday üyeyi takdim edebilir.**

f. Kulübe büyük yararı, maddi ve manevi yardımı dokunmuş veya dokunacak, kamuoyu

tarafından da bilinen ve tanınan kişilere Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Divan Kurulu'nun uygun görmesi ile kulüp onur üyeliği verilir. Bu kişiler, Divan Kurulu'nun da doğal üyesi olup, diledikleri takdirde Divan Kurulu ve Genel Kurul toplantılarına katılabilirler. Ancak, onur üyeliği asıl üyeliğe dönüşmedikçe seçme ve seçilme hakları yoktur.

g. Kulübün faaliyet gösterdiği spor dallarında en az 5 (beş) yıl lisanslı amatör sporcu olarak ulusal ve uluslararası yarışmalarda kulübü temsil etmiş ve sporu kulüpte bırakmış sporcular, giriş ücretinin yarısını ödeyerek; ulusal ve uluslararası yarışmalarda, olimpiyatlarda, dünya şampiyonalarında ilk üç dereceye girenler giriş ücreti ödemeksizin kulübe üye olabilirler. Profesyonel sporcular ile sözleşmeli olarak ücret alan sporcular, giriş ücretinin tamamını öderler.

h. Kulüpte en az 3 (üç) yıllık üyelik süresini dolduran üyelerin (vefat edenler dahil), eş ve 25 (yirmi beş) yaşını doldurmamış çocukları, giriş ücretinin yarısını ödeyerek üye olabilirler.

i. Yönetim Kurulu, başkanının önerisiyle bir yıl içinde 10 (on) kişiyi geçmemek kaydıyla; kamuoyunca tanınan, bilinen, topluma üst düzey görev yapmış veya yapmakta olan ve kulübe faydalı olacağı düşünülen kişileri, giriş ücreti alınmaksızın kulübe üye yapılabilir.

j. Kulüp üyelerinin ödeyeceği giriş ücreti ile yıllık aidat tutarı, mevcut tutarlardan az olmamak üzere her yıl yapılan olağan veya olağanüstü İdari ve Mali Genel Kurul'da belirlenir. Aidat ödemeleri, 01 Aralık - 30 Nisan tarihleri arasında kulübün veznesine veya göstereceği bankadaki hesaba herhangi bir ödeme aracı ile yapılır.

k. Yıllık aidatını ödemeyen üyeler, idari ve mali genel kurulların yapıldığı ayı takip eden ayda, Yönetim Kurulu tarafından kulübün resmi internet sayfasında ilan yoluyla veya kulüpte kayıtlı iletişim bilgilerine yapılan bildirimler ile ödemeye davet edilirler. Borcu olan üyeler, yıllık aidatın son ödeme günü olan 30 Nisan tarihine kadar, ödeme tarihinde geçerli olan yıllık aidatın 2 (iki) katını öderler. Yıllık aidatını art arda 3 (üç) yıl ödemeyenin, kulüp üyeliği kendiliğinden sona erer ve Seçme ve Sicil Kurulu'nca kaydı silinir.

Üye yıllık aidat borçlarında kulüpte tutulan defter kayıtları esastır. Üye kayıt defterinde yazılı olan iletişim bilgilerini değiştiren üye, yeni iletişim bilgilerini 30 (otuz) gün içinde kulübe bildirmek zorundadır. Aksi halde üyenin kulüpte kayıtlı iletişim bilgilerine yapılan bildirimler geçerlidir. Süresinde ödenti yükümlülüğünü yerine getirmeyenlerin üyelikleri, başka bir işleme gerek kalmaksızın kendiliğinden sona erer.

### **Madde 11. Üyelerin Hak ve Yükümlülükleri**

Kulüp üyeleri, işbu tüzük ve ilgili mevzuatta belirtilen esaslar çerçevesinde kulüp faaliyetlerine katılma, imkanlarından yararlanma, organlara seçme ve seçilme haklarına sahiptirler.

Üyeler, tüzükte belirtilen kurallar çerçevesinde taahhüt ettikleri aidat ödentilerini ödemekle yükümlü olup, ayrıca kulübün amaçlarına uygun davranmak ve kulübe bağlılık göstermek, kulübün amaçlarına ulaşmasını zorlaştırıcı veya engelleyici davranışlardan kaçınmakla yükümlüdürler.

### **Madde 12. Aidatını Yatırmayan Üyenin Üyelik Haklarından Faydalanamaması**

Yıllık aidatını 30 Nisan günü çalışma saati bitimine kadar ödemeyen üye üyelik haklarından faydalanamaz.

Üyelik haklarından faydalanamayan üyeler, Genel Kurul ve Divan Kurulu toplantılarına katılamayacakları gibi, kulübün organlarına da aday olamaz, seçilemez ve kulübe ait sosyal tesislerden yararlanamazlar. Seçilmiş olan varsa, bu üyenin seçimi geçersiz sayılır. Tüzüğün 18. Maddesindeki olağanüstü genel kurul toplantıları ile ilgili hükümler saklıdır.

### **Madde 13. Üyelikten Çıkma Madde**

Üyelikten çıkma, yazılı istekle olur. Bu isteğin Yönetim Kurulu Başkanlığına yapılması

zorunludur.

#### **Madde 14. Üyelikten Çıkarılma**

Üyelikten çıkarılma, Disiplin Kurulu'nun önerisi ve Yönetim Kurulu'nun kararı ile olur. Karar, Yönetim Kurulu tarafından 15 (on beş) gün içinde ilgiliye yazılı olarak bildirilir.

Üyelikten çıkarma kararlarına ilişkin son karar Genel Kurul'a aittir.

#### **Madde 15. Üyeliğin Düşmüş Sayılması**

Üyelik için kanunda ve işbu tüzüğün 9. maddesinde aranılan nitelikleri sonradan kaybedenler ile bu niteliklere sahip olmadıkları sonradan anlaşılabilirler, aidat yükümlülüğünü işbu tüzüğün 10. maddesi, (k) bendinde belirtilen usuller çerçevesinde yerine getirmeyenlerin üyelikleri kendiliğinden düşer. Üyenin, üyelik için ilgili mevzuat veya Tüzükte aranan nitelikleri taşımadığının sonradan anlaşılması veya sonradan kaybetmesi halinde üyeliği kendiliğinden sona erer.

Ayrıca, organlara seçilme niteliklerine sahip olmadıkları sonradan anlaşılabilir üyelerin bu görevleri de kendiliğinden sona erer.

Bu durum, ilgiliye kulüpte kayıtlı iletişim bilgileri yoluyla bildirilmek üzere, Seçme ve Sicil Kurulu tarafından Yönetim Kurulu'na iletilir.

#### **Madde 17.**

Yıllık aidatların Kulüpten olan cari hesap alacaklarına mahsuben veya başkaları tarafından toplu olarak ödenebilmesi mümkün değildir.

### **4- YAPILAN TESPİTLERİN TÜZÜĞÜMÜZE UYGUNLUK YÖNÜNDEN DEĞERLENDİRİLMESİ**

#### **4.1. Yapılan Tespitlerin Değerlendirilmesi ve Sonucu**

Denetim Kurulumuz tarafından 2023 yılında Kulübümüze yapılan üyeliklerin kanunlar ve Kulüp Tüzüğüne uygunluk yönünden incelenmesi neticesinde; incelemesi yapılan toplam 10.286 üyelik dosyasından 5.741 tanesinin üyelik işlemlerinin tüzüğe aykırı veya şüpheli olduğu tespit edilmiştir.

Bu kapsamda aşağıdaki tespitler yapılmış ve ekli listelerde paylaşılmıştır.

	<b>Bulgu</b>	<b>Adet</b>
1	2023 yılında yapılan üye sayısı	10.315
2	Toplam incelenen üye dosyası sayısı	10.313
3	<b>Tüzüğe uygun olmayan üye dosyası sayısı</b>	<b>5.751</b>
4	En az bir referansı eksik dosya sayısı	3.743
5	İmzası eksik dosya sayısı	223
6	Üyelikte 5 yılını doldurmamış üyelerin referans olduğu üye sayısı	125
7	1 Takvim yılında on üyeden fazla üyeye referans olunan üyelerin sayısı	900
8	Istifa, vefat veya aidat yatırmadığından dolayı üyelikten düşenlerin referans olduğu üye sayısı	305
9	Üye ve/veya referans imzalarının doğruluğu şüpheli dosya sayısı	455



## Üyelik giriş ücretlerine yönelik tespitler

2023 yılı üyelik giriş ücretlerinin tahsil edilme yöntemlerine ilişkin özet bilgi aşağıdaki gibidir.

Ödeme Türü	Üye Sayısı
Nakit (*)	1.813
Banka	5.636
Kredi Kartı	1.084
Cari	1.718
Ödeme Bilgisi Yok	58
Bedelsiz	6
<b>Toplam</b>	<b>10.315</b>

\*Yapılan denetim neticesinde 30 Kasım 2023 tarihinde 7.093.000,00 TL tutarında "Üye Giriş Geliri" olarak, 137.750,00-TL tutarında da "Üye Aidat Geliri" adı altında olmak üzere toplam 7.230,750,00-TL tutarında nakit girişinin olduğu tespit edilmiştir. Söz konusu meblağ ile yaklaşık 1419 kişi giriş ücretinin tahsil edilmiştir. 1 iş gününde bu kadar yüksek kişinin giriş ücretinin nakit olarak tahsil edilmesi ve makbuzlarının düzenlenmesi hayatın doğal akışına aykırıdır.

### 4.2. Konu İle İlgili Denetim Kurulu'nun Görüş ve Önerileri:

Kulübümüze yapılan üyelik başvurularına ilişkin işlemler, sadece Kanunlara ve Tüzüğümüze uygunluk yönünden incelenmiş olup incelenen toplam üyelik dosyasının yaklaşık % 56'sının Tüzüğe aykırı veya şüpheli olduğu tespit edilmiştir. Bu durumun temelde üç nedeninin olduğu tespit edilmiştir;

1. Üyelik başvuru ve onay sisteminin çağın gerisinde, hataya ve suistimale son derece açık olması
2. Üyelik başvuru formlarının tüzüğümüze aykırı olarak genel sekreterlik tarafından kayıt numarası ve tarih alınmadan teslim alınması
3. Üyelik başvurularını işleyip kontrol edecek yetkinlikte ve sayıda personelin bulunmaması
4. Tüzüğümüzün 10/b maddesinde Seçme ve Sicil Kurulu'nun üyelik işlemlerinde yapacağı işlemler aşağıda belirtilmiş olup; Seçme ve Sicil Kurulu'nun Tüzükteki görev ve yetkilerini kullanırken gerekli özen ve dikkati göstermemesi nedeniyle zaafiyet gösterdiği tespit edilmiştir.

*"Seçme ve Sicil Kurulu, başvuru ve eklerini, tüzük hükümlerine uygun olup olmadığını araştırarak, kulüp binasında 10 (on) gün süre ile askıya çıkarır ve kulübün resmi internet sitesinde duyurur. Gerektiğinde adayla sözlü görüşme yaparak, adı geçen hakkında yapacağı inceleme sonucunu, başvurusuna karşılık olarak bildirilmek üzere 15 (on beş) gün içinde Yönetim Kurulu'na verir"*

### Temel Sorunu Gidermeye Yönelik Öneriler:

1. Temel sorun 4.2 maddesinde belirtildiği üzere üyelik kabulü için gerekli olan teknolojik yatırımın yapılmamış olması ve e-devlet sisteminden faydalanılmıyor olmasıdır. Yönetim Kurulu'nun ilgili yatırımı ivedilikle

gündeme alması sorunun çözülmesi için elzemdir. Üyelik başvurularının elektronik ortamda yapılabilmesine imkan verilecek teknolojik yatırımın yapılması ve referans teyitlerinin SMS v.b. dijital yöntemler ile yapılması önerilmektedir. Mevcut sistemin hata ve suistimale açık olması nedeniyle 2024 yılı ve gelecekteki üyeliklerde de benzer sorunların yaşanma ihtimali son derece yüksektir.

2. Tüzüğümüzün üyelik işlemleri ilgili maddelerine uyulmasını sağlayacak sistemin kurulması gerekmektedir. Üyelik başvurularının değerlendirilmesi ve onaylanması sürecinde üye adayına herhangi bir bilgi verilmemesi başvuru sahibinin mağduriyetine ve hak kayıplarına sebebiyet vermektedir. Öncelikle üyeliğe başvuru sırasında üye adayına bir alındı belgesi vb. verilmesi suretiyle başvuru kaydının tutulmasının sağlanması ve başvuru sonuçlarının Tüzüğümüze uygun bir şekilde şeffaf ve süresinde bildirilmesi gerekmektedir.
3. Hata ve suistimalleri önlemek amacıyla Tüzüğümüzde değişiklik yapılma ihtiyacı vardır. Tüzüğümüze eklenecek bir madde ile Kulübe üyelik başvurularının şahsen ve/veya vekaletname aracılığıyla yapılması yaşanacak suistimalleri önleyecektir.
4. Üyelik işlemleri ile ilgili personelin yetkinlik ve sayısının artırılması hem hata riskini en aza indirmek hem de başvuruları tüzüğümüzün emrettiği şekil, şart ve sürede işleme almak için gerekli görülmüştür.

## 5- SONUÇ

Denetim Kurulumuz tarafından 2023 yılında Kulübümüze yapılan üyeliklerin Kanunlar ve Kulüp Tüzüğümüze uygunluk yönünden incelenmesi neticesinde toplam 5.751 üyenin Tüzüğe aykırı veya şüpheli olarak üye yapıldığı tespit edilmiş olup detaylarının aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir:

1. Ekli 1. Sıradaki Listede Sicil numaraları belirtilen 223 üyenin üyelik formlarında imzalarının bulunmadığı,
2. Ekli 2. Sıradaki Listede sicil numaraları belirtilen 3.743 üyenin üyelik formunda referanslarının bulunmadığı,
3. Ekli 3. Sıradaki Listede sicil numaraları belirtilen 125 üyenin 5 yılı doldurmayan üyelerin referans imzalarıyla üye olduğu,
4. Ekli 4. Sıradaki Listede sicil numaraları belirtilen 455 üyenin üyelik formunda yer alan referanslarının imzalarının doğruluğu hakkında kuvvetli şüphelerimizin hasıl olduğu,
5. Üyelik başvurularının çoğunlukla Genel Sekreterliğe değil Sicil Kurulu'na yapıldığı ve başvurusu sırasında Kulüp Genel Sekreterliği tarafından üye adayına herhangi bir kayıt numarası ve tarih verilmediği,
6. Ekli 5. Sıradaki Listede sicil numaraları belirtilen 178 üyenin (en fazla 36 kişiye referans olunmuş), 2023 yılında 10 kişiden fazla 900 kişiye referans olduğu, en fazla referans olan kişinin ise 36 kişiye referans olduğu,
- 7- Ekli 6. Sıradaki Listede numaraları belirtilen 305 üyenin vefat, istifa veya aidat ödenmemesi nedeniyle üyeliği düşmesine rağmen referans imzalarının mevcut olduğu,

8-Raporumuzun 4.2. bölümünde belirtildiği üzere,Seçme ve Sicil Kurulu'nun görev ve sorumlulukları Tüzüğümüzün 10/b fıkrasında belirtilen görevini yerine getirmekte gerekli özen ve dikkati göstermeyerek zaafiyet gösterdiği,

9- 2023 yılında üyelik evraklarını Kulübe teslim etmesine rağmen üyelik işlemi yapılmayan ve Tüzüğümüzün 10/b maddesine uygun olarak Genel Sekreterlik tarafından başvuru sonucu kendisine bildirilmeyen üyelerin olduğu,

10- Yapılan denetim neticesinde 30 Kasım 2023 tarihinde 7.093.000,00 TL tutarında "Üye Giriş Geliri" olarak, 137.750,00-TL tutarında da "Üye Aidat Geliri" adı altında olmak üzere toplam 7.230,750,00-TL tutarında nakit girişinin olduğu tespit edilmiştir. Söz konusu meblağ ile yaklaşık 1419 kişi giriş ücretinin tahsil edilmiştir. 1 iş gününde bu kadar yüksek kişinin giriş ücretinin nakit olarak tahsil edilmesi ve makbuzlarının düzenlenmesi hayatın doğal akışına aykırı olmakla birlikte imkansız olduğu,

11- Çok fazla sayıda üyenin dosyalarında kişisel verilerin işlenmesine ilişkin aydınlatma metninin imzasız olduğu, fotoğraf, adli sicil belgesi, nüfus sureti/vukuatlı nüfus örneği ve/veya ikametgâh belgesi, kredi kartı ödeme ile giriş ücreti ödemelerinin slipi, ödeme makbuzu ile formlarda ise üyelere ait bilgelerin eksiksiz olarak doldurulmadığı,

Hususları tespit edilmiştir.

İşbu rapor sonucunda yapılacak işlemlerin ve alınacak kararların, Kulübümüzü herhangi bir yükümlülük altına sokmadan ve üyelerimizin mağduriyet ve hak kaybı yaşamamasına azami özen gösterilerek alınması tavsiye edilmektedir.

(İstanbul, 03 Mayıs 2024)

**Gökhan TIRYAKI**

**Beşiktaş Jimnastik Kulübü**

**Denetim Kurulu Başkanı**

# **Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları**

**30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara  
döneme ilişkin özet konsolide finansal tablolar**

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### İçindekiler

	<b><u>Sayfa</u></b>
Ara dönem özet finansal bilgilere ilişkin konsolide sınırlı denetim raporu	1 - 2
Ara dönem özet konsolide finansal durum tablosu	3 - 4
Ara dönem özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu	5
Ara dönem özet konsolide özkaynaklar değişim tablosu	6
Ara dönem özet konsolide nakit akış tablosu	7
Ara dönem özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	8 – 27

## **Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim raporu**

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları  
Yönetim Kurulu'na:

### **Giriş**

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Kasım 2024 tarihli ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, ara dönem özet konsolide özkaynaklar değişim tablosunun ve ara dönem özet konsolide nakit akış tablosu ile açıklayıcı dipnotlarının sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Grup yönetimi, söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standardı 34, Ara Dönem Finansal Raporlama Standardı'na ("TMS 34") uygun olarak hazırlanmasından ve sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem özet konsolide finansal tablolara ilişkin bir sonuç bildirmektir.

### **Sınırlı Denetimin Kapsamı**

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

### **Şartlı Sonucun Dayanağı**

Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla ana hissedarı Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nden ("Kulüp") 3.105.425.034 TL (31 Mayıs 2024: 2.610.303.298 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara hesap döneminde 795.779.134 TL (30 Kasım 2023: 178.698.812 TL) faiz geliri kaydetmiştir. 30 Kasım 2024 ile rapor tarihimiz arasındaki dönemde söz konusu alacağa ilişkin herhangi bir tahsilat gerçekleştirilememiştir. Rapor tarihi itibarıyla söz konusu tutarın tahsiline ilişkin vade ve şekildeki belirsizlikler sebebiyle anılan alacakların tahsilatına dair kanaat oluşturulamamıştır.

## **Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim raporu (devamı)**

### **Şartlı Sonuç**

Sınırlı denetimimize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen husus hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

### **Dikkat Çekilen Husus - İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik**

30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Grup'un net özkaynaklarının negatif 2.429.195.382 TL olduğuna değinen 2.6 no'lu finansal tablo dipnotuna dikkat çekeriz. Bu durum, işletmenin sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Diğer taraftan söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu ("TTK")'nın 376. maddesinde yer alan bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiğinden, yönetim kurulunun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları ve planları 2.6 no'lu finansal tablo dipnotunda açıklanmıştır. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.  
Member of RSM International

Nihat Yıldırım  
Sorumlu Denetçi

12 Şubat 2025  
İstanbul, Türkiye

**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide finansal durum tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Sınırlı	Bağımsız
		denetimden	denetimden
		geçmiş	geçmiş
	Dipnot	30 Kasım 2024	31 Mayıs 2024
	referansları		
<b>Varlıklar</b>			
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	5	25.162.404	21.731.754
Finansal yatırımlar		29.182.285	18.870.882
- Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri	5	29.182.285	18.870.882
Ticari alacaklar		556.417.676	298.424.837
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		556.417.676	298.424.837
Diğer alacaklar		3.105.745.360	2.610.803.543
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		320.326	500.245
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	15	3.105.425.034	2.610.303.298
Stoklar	9	228.379.966	171.145.161
Peşin ödenmiş giderler	10	223.628.967	89.943.106
Diğer dönen varlıklar		60.471.617	20.611.037
<b>Toplam dönen varlıklar</b>		<b>4.228.988.275</b>	<b>3.231.530.320</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Diğer alacaklar		3.219.658	3.522.716
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		3.219.658	3.522.716
Finansal yatırımlar		38	44
Maddi duran varlıklar		1.991.403.744	1.935.567.644
Maddi olmayan duran varlıklar		2.130.903.683	2.136.384.197
Kullanım hakkı varlıkları		692.839.673	186.898.151
Peşin ödenmiş giderler	10	25.093.345	12.068.404
<b>Toplam duran varlıklar</b>		<b>4.843.460.141</b>	<b>4.274.441.156</b>
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>9.072.448.416</b>	<b>7.505.971.476</b>

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide finansal durum tablosu (Devamı)**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

		Cari dönem	Geçmiş dönem
		Sınırlı denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Dipnot referansları	30 Kasım 2024	31 Mayıs 2024
<b>Yükümlülükler</b>			
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Finansal borçlar	6	642.891.475	232.460
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	6	1.388.943.600	1.162.100.223
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler		36.055.983	21.982.430
Ticari borçlar		1.502.998.142	1.615.522.866
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>		1.502.998.142	1.615.522.866
Diğer borçlar		281.331.921	81.188.494
- <i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		281.331.921	81.188.494
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		582.545.719	477.815.076
Ertelenmiş gelirler		1.512.159.636	1.181.852.012
Dönem karı vergi yükümlülüğü		90.607.195	122.368.415
Kısa vadeli karşılıklar		55.941.473	108.375.064
- <i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	8	55.941.473	108.375.064
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	11	505.541.451	409.754.472
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>6.599.016.595</b>	<b>5.181.191.512</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli finansal borçlar	6	2.615.898.314	3.316.895.876
Ticari borçlar		787.390.544	860.335.466
- <i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>		787.390.544	860.335.466
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		348.631.030	459.316.132
Ertelenmiş gelirler		1.006.781.392	1.074.137.560
Uzun vadeli karşılıklar		15.899.518	18.271.930
- <i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>		15.899.518	18.271.930
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	11	111.718.676	130.097.166
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		16.307.729	645.081
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>4.902.627.203</b>	<b>5.859.699.211</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>		<b>11.501.643.798</b>	<b>11.040.890.723</b>
<b>Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	14	1.200.000.000	240.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları		3.426.103.189	3.346.320.362
Paylara ilişkin primler		77.319.919	52.423.552
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)			
- <i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları</i>		14.632.788	11.812.753
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		56.838.240	56.838.240
Geçmiş yıllar zararı		(7.242.314.154)	(7.796.624.686)
Net dönem karı/(zararı)	14	38.224.636	554.310.532
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>(2.429.195.382)</b>	<b>(3.534.919.247)</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>9.072.448.416</b>	<b>7.505.971.476</b>

İlişkitedeki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	Sınırlı denetimden geçmiş	Sınırlı denetimden geçmemiş	Sınırlı denetimden geçmiş	Sınırlı denetimden geçmemiş
		Cari dönem		Geçmiş dönem	
Carar veya zarar kısmı		1 Haziran 2024-30 Kasım 2024	1 Eylül 2024-30 Kasım 2024	1 Haziran 2023-30 Kasım 2023	1 Eylül 2023-30 Kasım 2023
Hasılat	12	3.037.797.679	1.811.603.975	2.159.015.035	1.209.516.111
Satışların maliyeti (-)	12	(3.111.273.069)	(1.834.822.141)	(2.435.768.882)	(1.471.193.322)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>		<b>(73.475.390)</b>	<b>(23.218.166)</b>	<b>(276.753.847)</b>	<b>(261.677.211)</b>
Satış ve pazarlama giderleri (-)		(145.891.235)	(68.117.985)	(113.530.788)	(60.525.822)
Genel yönetim giderleri (-)		(103.101.076)	(59.569.690)	(122.142.767)	(104.056.307)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	13	90.790.296	84.185.000	342.755.318	337.999.087
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	13	(171.026.229)	(16.870.341)	(599.411.229)	(258.184.753)
<b>Esas faaliyet karı/(zararı)</b>		<b>(402.703.634)</b>	<b>(83.591.182)</b>	<b>(769.083.313)</b>	<b>(346.445.006)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		55.813.136	55.813.136	123.600.433	-
<b>Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı/(zararı)</b>		<b>(346.890.498)</b>	<b>(27.778.046)</b>	<b>(645.482.880)</b>	<b>(346.445.006)</b>
Finansman gelirleri		802.672.838	490.456.205	335.942.732	199.519.573
Finansman giderleri (-)		(1.182.538.604)	(725.700.731)	(583.551.237)	(368.633.092)
Parasal Kazanç / (Kayıp)		871.707.600	496.614.760	1.906.414.110	1.122.558.886
<b>Vergi öncesi karı/(zararı)</b>		<b>144.951.336</b>	<b>233.592.188</b>	<b>1.013.322.725</b>	<b>607.000.361</b>
Dönem vergi gideri (-)		(91.087.130)	(26.973.448)	(55.549.089)	(27.763.249)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)		(15.639.570)	(2.961.062)	3.011.697	(208.593)
<b>Net dönem karı/(zararı)</b>		<b>38.224.636</b>	<b>203.657.678</b>	<b>960.785.333</b>	<b>579.028.519</b>
<b>Diğer kapsamlı gelirler/(giderler)</b>					
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kazanç/(kayıp)		2.934.242	259.377	4.790.423	250.130
Vergi etkisi		(114.207)	96.123	(202.080)	(76.442)
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>		<b>41.044.671</b>	<b>204.013.178</b>	<b>965.373.676</b>	<b>579.202.207</b>
<b>Dönem karı/(zararının) dağılımı</b>					
- Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-	-
- Ana ortaklık payları	14	38.224.636	203.657.678	960.785.333	579.028.519
<b>Sürdürülen faaliyetler pay başına kazanç/(kayıp)</b>					
(Hisse başına TL olarak ifade edilmiştir)					
- Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç/(kayıp)	14	0,0319	0,1697	4,0033	2,4126
<b>Toplam kapsamlı gelir/(giderin) dağılımı</b>					
- Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-	-
- Ana ortaklık payları		41.044.671	204.013.178	965.373.676	579.202.207

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide özsermaye değişim tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara ilişkin primler	Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kayıplar/kazançlar	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	Birikmiş (zararlar)	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait öz kaynaklar	Toplam öz kaynak
1 Haziran 2023 bakiyesi	240.000.000	3.346.320.362	52.423.552	7.672.552	56.838.240	(8.848.094.750)	1.051.470.062	(4.093.369.982)	(4.093.369.982)
Transferler	-	-	-	-	-	1.051.470.062	(1.051.470.062)	-	-
Net dönem karı/(zararı)	-	-	-	-	-	-	960.785.333	960.785.333	960.785.333
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	4.588.343	-	-	-	4.588.343	4.588.343
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	4.588.343	-	-	960.785.333	965.373.676	965.373.676
30 Kasım 2023 bakiyesi	240.000.000	3.346.320.362	52.423.552	12.260.895	56.838.240	(7.796.624.688)	960.785.333	(3.127.996.306)	(3.127.996.306)
1 Haziran 2024 bakiyesi	240.000.000	3.346.320.362	52.423.552	11.812.753	56.838.240	(7.796.624.686)	554.310.532	(3.534.919.247)	(3.534.919.247)
Transferler	-	-	-	-	-	554.310.532	(554.310.532)	-	-
Sermaye Arttırımı	960.000.000	79.782.827	24.896.367	-	-	-	-	1.064.679.194	1.064.679.194
Net dönem karı/(zararı)	-	-	-	-	-	-	38.224.636	38.224.636	38.224.636
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	2.820.035	-	-	-	2.820.035	2.820.035
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	2.820.035	-	-	38.224.636	41.044.671	41.044.671
30 Kasım 2024 bakiyesi	1.200.000.000	3.426.103.189	77.319.919	14.632.788	56.838.240	(7.242.314.154)	38.224.636	(2.429.195.382)	(2.429.195.382)

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide nakit akış tablosu

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansları	Cari dönem	Geçmiş dönem
		Sınırlı denetimden geçmiş 1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024	Sınırlı denetimden geçmiş 1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>			
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	14	38.224.636	960.785.333
<b>Dönem karı/(zararının) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>			
Amortisman giderleri ve itfa payları		519.014.614	416.392.910
Vergi geliri/gideri		106.749.778	52.754.423
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		118.520	2.555.543
- Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		118.520	2.555.543
Karşılık giderleri		(51.420.236)	79.787.588
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		2.727.743	2.587.842
- Dava ve ceza karşılıkları ile ilgili düzeltmeler		(37.123.726)	116.853.543
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		(17.024.253)	(39.653.797)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		371.511.803	295.375.007
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(801.589.421)	(273.610.332)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		1.172.591.561	568.985.339
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		489.663	-
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(55.813.136)	(123.600.433)
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler – gelir tahakkukları		(122.354.871)	7.978.027
<b>Faaliyetlere yönelik varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit akımı/(çıkışı)</b>		<b>806.031.108</b>	<b>1.692.028.398</b>
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>			
Ticari alacaklardaki değişim		(135.756.488)	(300.431.116)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış (artış)		(135.756.488)	(300.431.116)
Stoklardaki değişim		(57.234.805)	(137.185.552)
Ticari borçlardaki değişim		(185.469.646)	1.059.843.339
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış (azalış)		(185.469.646)	1.059.843.339
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim		(196.399.802)	(131.794.229)
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış)		(196.399.802)	(131.794.229)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişim		309.219.803	809.617.013
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış)		309.219.803	809.617.013
Vergi ödemeleri/adeleri		(874.256)	799.661
Ödenen kıdem		(555.732)	(314.533)
<b>Esas faaliyetlerden sağlanan net nakit</b>		<b>538.960.172</b>	<b>2.992.562.981</b>
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>			
Tahsil edilen faiz		6.259.177	10.620.911
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	7	(657.041.677)	(910.944.070)
- Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(104.527.816)	(3.829.188)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	7	(552.513.861)	(907.114.882)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışları		170.875.933	125.722.769
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		170.875.933	125.722.769
<b>Yatırım faaliyetlerinden kullanılan nakit</b>		<b>(480.906.567)</b>	<b>(774.600.390)</b>
<b>C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>			
İlişkili taraflara sağlanan diğer alacaklardan kaynaklanan nakit çıkışları		161.160.517	760.504.242
Ödenen faiz		(872.396.855)	(1.283.232.270)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(523.515.468)	6.072.432
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri/çıkışları net		115.459.657	(1.768.750.191)
Pay ihracından kaynaklanan nakit girişleri		1.064.679.194	-
<b>Finansal faaliyetlerde kullanılan nakit</b>		<b>(54.612.955)</b>	<b>(2.285.405.787)</b>
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C)</b>		<b>3.430.650</b>	<b>(67.443.196)</b>
<b>D. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	5	<b>21.731.754</b>	<b>231.856.020</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzeri değerler</b>	5	<b>25.162.404</b>	<b>164.412.824</b>

İlişikteki dipnotlar özet konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 1. Şirket'in organizasyonu ve faaliyet konusu

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket, Ana ortaklık), aşağıda açıklanan faaliyetlerde bulunmak üzere 18 Temmuz 1995 tarihinde İstanbul'da Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilerek kurulmuştur. Şirket'in ticari sicile kayıtlı adresi Vişnezade Mahallesi Dolmabahçe Caddesi No:1 Tüpraş Stadyumu Dolmabahçe Girişi Kat: -2 İç Kapı No:1113 Beşiktaş / İstanbul'dur. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) kayıtlı olup hisselerinin %49'u Borsa İstanbul' da işlem görmektedir.

Şirket'in faaliyet konusu; profesyonel futbolun gelişmesini sağlamak, profesyonel futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalamak, kulüplerine transfer bedeli ödemek, sözleşme gereğince ödemelerde bulunmak, profesyonel futbol yatırımları yapmak ve futbol tesisleri kurmak ve bunları işletmek, vb. ile ana sözleşmede yazılı diğer işlerdir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın ünvanı	30 Kasım 2024		31 Mayıs 2024	
	Pay tutarı (TL)	Pay oranı (%)	Pay tutarı (TL)	Pay oranı (%)
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	612.130.426	51,0	122.426.085	51,0
Halka arz	587.869.574	49,0	117.573.915	49,0
<b>Toplam</b>	<b>1.200.000.000</b>	<b>100</b>	<b>240.000.000</b>	<b>100</b>

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 4 Haziran 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden 240.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 960.000.000 TL (%400,00) nakit karşılığı (bedelli) olmak üzere 1.200.000.000 TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Haziran 2024 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 28 Ağustos 2024 tarihinde yapılmıştır.

Beşiktaş marka, logo ve amblemlerinin üretim ve pazarlanması faaliyeti, Şirket'in, 16 Ocak 2001 tarihinde kuruluşuna %100 oranında iştirak ettiği Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (Beşiktaş Sportif) Beşiktaş Jimnastik Kulübü tarafından devredilmiştir.

30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklarının detayı aşağıda gösterilmiştir.

Şirket ismi	Faaliyet alanı	Sermayesi	Doğrudan iştirak oranı (%)	Dolaylı iştirak oranı (%)
Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Beşiktaş Sportif")	Beşiktaş markalı ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti	29.150.000	100	-
Beşiktaş Televizyon Yayıncılık A.Ş. (Beşiktaş Yayıncılık)	TV yayını	9.500.000	-	100

Şirket ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları bundan böyle "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Şirket'in 1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024 döneminde ortalama personel sayısı 282 iken, Grup'un 1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024 döneminde ortalama toplam personel sayısı 466'dır. (31 Mayıs 2024: Şirket'in ortalama personel sayısı 268 kişi; Grup'un ortalama personel sayısı 427'dir)

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar

##### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

Grup, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türk Lirası cinsinden, Türk Ticaret Kanunu'na, Sermaye Piyasası Kurulu'nun yayınlamış olduğu tebliğlere ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak hazırlamaktadır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar KGK tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır.

Maliye Bakanlığı'nın 25 Nisan 2002 tarih ve 18350 no'lu yazısı ile Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. için 1 Haziran - 31 Mayıs dönemi özel hesap dönemi olarak belirlenmiş ve bu dönemin 1 Haziran 2002 tarihinden itibaren başlatılması uygun görülmüştür. Beşiktaş Sportif ve Beşiktaş Yayıncılık'ın hesap dönemleri de 1 Haziran - 31 Mayıs dönemine uygun olarak belirlenmiştir.

Grup'un ara dönem özet konsolide finansal tabloları yıl sonu finansal tablolarının içermesi gerekli olan açıklama ve dipnotların tamamını içermemektedir ve bu sebeple Grup'un 31 Ağustos 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

#### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı ile KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerle ilgili olarak TMS 29 ("Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama") şartlarına göre düzeltme yapılmıştır. TMS 29 şartları, yüksek enflasyonun bulunduğu ekonomide tedavülde bulunan para birimi cinsinden hazırlanan mali tabloların bu para biriminin bilanço tarihinde geçerli olan alım gücünden sunulmasını ve daha önceki dönemlerdeki oluşan tutarların da aynı şekilde yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. TMS 29 uygulamasını gerektiren zorunluluklardan biri, %100'e yaklaşan veya %100'ü aşan üç yıllık bileşik enflasyon oranıdır. Endeksleme işlemi Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden elde edilen katsayı kullanılarak yapılmıştır. 1 Haziran 2005 tarihinden bu yana cari ve önceki dönemlere ait konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranları
30 Kasım 2024	2.657,23	1,0000	339,3%
31 Mayıs 2024	2.281,85	1,16451	324,9%
30 Kasım 2023	1.806,50	1,47093	262,3%

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (devamı)

#### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleştirilebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı / kazancı hesabına kaydedilmiştir.

#### Kullanılan para birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

### 2.2 Konsolidasyona ilişkin temel esaslar

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tabloları ilişikteki konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflamalar yapılmıştır.

İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında, Grup'un finansal ve faaliyet politikaları üzerinde kontrol gücüne sahip olduğu bağlı ortaklıklar aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Grup doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahipse veya
- %50'den fazla oy kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte, finansal ve faaliyet politikaları üzerinde fiili kontrol etkisini kullanmak suretiyle finansal ve faaliyet politikalarını şirketin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahipse ilgili şirket konsolidasyona dahil edilmiştir.

Kontrol gücü, Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak şirketlerin finansal ve faaliyet politikalarını yönetmesini ve bundan yarar elde etmesini ifade eder. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları yönetim kontrolünün başladığı tarihten kontrolün sona erdiği tarihe kadar konsolidasyon kapsamına dahil edilmiştir.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

## 2. Finansal tabloların sunumuna ilişkin esaslar (devamı)

### 2.2 Konsolidasyona ilişkin temel esaslar (devamı)

30 Kasım 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Şirket ismi	Faaliyet alanı	30 Kasım 2024			31 Mayıs 2024		
		Sermayesi	Doğrudan İştirak oranı (%)	Dolaylı İştirak oranı (%)	Sermayesi	Doğrudan İştirak oranı (%)	Dolaylı İştirak oranı (%)
Beşiktaş Sportif	Beşiktaş markalı ürünlerin üretim ve pazarlanması faaliyeti	29.150.000	100	-	29.150.000	100	-
Beşiktaş Televizyon	TV yayını	9.500.000	-	100	9.500.000	-	100

Bağlı ortaklıkların finansal durum tablosu ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Şirket'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değeri ile öz sermayeleri karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Aynı şekilde Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında karşılıklı olarak elimine edilmiştir.

Azınlık hakları, azınlık hissedarlarının bağlı ortaklıkların net aktiflerdeki ve dönem faaliyet sonuçlarındaki payını gösterir. Bu detaylar konsolide finansal durum tablosu ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilir.

Bağlı ortaklıklara kuruluş sermayesi ile iştirak edilmesi nedeniyle konsolide finansal tablolarda şerefiye bulunmamaktadır.

### 2.3 Muhasebe politikalarında değişiklikler

Grup'un konsolide finansal durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin konsolide finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte olması durumunda muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. İsteğe bağlı olarak muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi konsolide finansal tablolarda geriye dönük olarak uygulanır. Yeni bir standardın uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu standardın şayet varsa geçiş hükümlerine uygun olarak geriye ya da ileriye dönük olarak uygulanır.

Bilgilerin yeniden düzenlenmesi aşırı bir maliyete neden oluyorsa önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler yeniden düzenlenmemekte, bir sonraki dönemin birikmiş karlar hesabı, söz konusu dönem başlamadan önce hatanın kümülatif etkisiyle yeniden düzenlenmektedir.

Grup'un cari dönem içerisinde muhasebe politikalarında değişiklik olmamıştır.

### 2.4. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolar, ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide özet finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, SPK'nın 7 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan karar uyarınca yayımlanmış olduğu finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi uyarınca yapılan sınıflandırma değişiklikleri haricinde 31 Mayıs 2024 tarihli finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir. Ara dönem konsolide özet finansal tablolar, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.



## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. TMS/TFRS uyarınca geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

#### 2.6 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Grup'un özkaynakları 2.429.195.382 TL tutarında negatife dönmüştür. Ayrıca, söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nin 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir.

Bu durum, Grup'un sürekliliğinin devamına ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Yönetimin önümüzdeki döneme ilişkin planları ve tedbirlerine aşağıda yer verilmektedir.

- i. Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması tahtında T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Deniz Bank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma şirketin nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.
- ii. Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.
- iii. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 4 Haziran 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden 240.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 960.000.000 TL (%400,00) nakit karşılığı (bedelli) olmak üzere 1.200.000.000 TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Haziran 2024 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 28 Ağustos 2024 tarihinde yapılmıştır.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 3. Operasyonların sezona göre değişimi

Şirket'in faaliyetleri futbol sezonuna bağlı olarak dönemsellik göstermektedir. Bu nedenle, 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara dönem faaliyet sonuçları, takip eden dönemler ve tüm mali yılsonu sonuçları için bir gösterge teşkil etmemektedir.

#### 4. Bölümlere göre raporlama

Raporlanabilir bölümler, Grup'un üst yönetimi tarafından stratejik kararların alınmasında ve performans takibi amacıyla, futbol ve sponsorluk faaliyetleri, "Futbol Faaliyeti" olarak, mağazacılık faaliyetleri, "Sportif Ürünler" olarak ve televizyon yayını faaliyetleri de "TV İletişim" bölümü olarak izlenmektedir. Raporlanabilir bölümlerin performansları, faiz ve vergi öncesi kar olarak takip edilmektedir.

30 Kasım 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un üst yönetime sunulan faaliyet bölümü bilgileri aşağıdaki gibidir:

<b>Bölüm varlıkları:</b>	<b>30 Kasım 2024</b>	<b>31 Mayıs 2024</b>
Futbol Faaliyeti	8.340.185.484	6.874.049.684
Sportif Ürünler	2.246.449.056	1.552.963.000
TV İletişim	735.385.983	99.390.321
<b>Kombine</b>	<b>11.322.020.523</b>	<b>8.526.403.005</b>
Eksi (-):		
Bağlı ortaklıklara yapılan sermaye yatırımları	(443.418.507)	(443.418.507)
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(1.806.153.600)	(577.013.022)
<b>Konsolide finansal tablolara göre toplam varlıklar</b>	<b>9.072.448.416</b>	<b>7.505.971.476</b>
<b>Bölüm yükümlülükleri:</b>	<b>30 Kasım 2024</b>	<b>31 Mayıs 2024</b>
Futbol Faaliyeti	11.457.351.091	10.696.630.655
Sportif Ürünler	1.008.132.736	759.698.554
TV İletişim	847.886.548	156.145.125
<b>Kombine</b>	<b>13.313.370.375</b>	<b>11.612.474.334</b>
Eksi (-):		
Bölümler arası düzeltmeler ve sınıflandırmalar	(1.811.726.577)	(571.583.611)
<b>Konsolide finansal tablolara göre toplam yükümlülükler</b>	<b>11.501.643.798</b>	<b>11.040.890.723</b>

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolarla ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 4. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat – grup dışı	1.838.585.887	1.197.796.776	1.415.016	-	3.037.797.679
Hasılat – faaliyet bölümleri arası	64.488.641	7.959.554	-	(72.448.195)	-
Satışların maliyeti - grup dışı (-)	(2.614.380.480)	(496.892.589)	-	-	(3.111.273.069)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası (-)	(3.372.901)	(56.864.551)	-	60.237.452	-
<b>Brüt faaliyet karı/(zararı)</b>	<b>(714.678.853)</b>	<b>651.999.190</b>	<b>1.415.016</b>	<b>(12.210.743)</b>	<b>(73.475.390)</b>
Pazarlama giderleri	(11.352.269)	(145.379.605)	-	10.840.639	(145.891.235)
Genel yönetim giderleri	(92.130.027)	(15.754.479)	(2.159.651)	6.943.081	(103.101.076)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	(64.684.959)	(9.461.271)	(6.089.703)	-	(80.235.933)
<b>Esas faaliyet karı/(zararı)</b>	<b>(882.846.108)</b>	<b>481.403.835</b>	<b>(6.834.338)</b>	<b>5.572.977</b>	<b>(402.703.634)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	55.813.136	-	-	-	55.813.136
Finansman gelir/(gider), net	(566.064.488)	248.342.129	(62.143.407)	-	(379.865.766)
Parasal Kazanç/(Kayıp)	1.031.356.218	(172.898.675)	13.250.057	-	871.707.600
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)</b>	<b>(361.741.242)</b>	<b>556.847.289</b>	<b>(55.727.688)</b>	<b>5.572.977</b>	<b>144.951.336</b>
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(106.708.620)	(18.080)	-	(106.726.700)
<b>Net dönem karı/(zararı)</b>	<b>(361.741.242)</b>	<b>450.138.669</b>	<b>(55.745.768)</b>	<b>5.572.977</b>	<b>38.224.636</b>

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 4. Bölümlere göre raporlama (devamı)

1 Haziran 2023 – 30 Kasım 2023	Futbol Faaliyeti	Sportif Ürünler	TV İletişim	Bölümler arası düzeltilme	Toplam
Hasılat – grup dışı	1.501.820.892	656.565.869	628.274	-	2.159.015.035
Hasılat – faaliyet bölümleri arası	48.621.606	7.141.065	-	(55.762.671)	-
Satışların maliyeti - grup dışı (-)	(2.057.669.759)	(378.099.123)	-	-	(2.435.768.882)
Satışların maliyeti faaliyet bölümleri arası (-)	(4.445.861)	(45.332.157)	-	49.778.018	-
<b>Brüt faaliyet karı/(zararı)</b>	<b>(511.673.122)</b>	<b>240.275.654</b>	<b>628.274</b>	<b>(5.984.653)</b>	<b>(276.753.847)</b>
Pazarlama giderleri	(6.119.424)	(112.404.678)	-	4.993.314	(113.530.788)
Genel yönetim giderleri	(113.725.403)	(7.001.611)	(1.964.717)	548.964	(122.142.767)
Esas faaliyetlerden gelir/(gider), net	(248.928.245)	(7.538.402)	(99.414)	(89.850)	(256.655.911)
<b>Esas faaliyet karı/(zararı)</b>	<b>(880.446.194)</b>	<b>113.330.963</b>	<b>(1.435.857)</b>	<b>(532.225)</b>	<b>(769.083.313)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelir/(gider), net	123.600.433	-	-	-	123.600.433
Finansman gelir/(gider), net	(350.567.939)	51.411.211	51.487.171	61.052	(247.608.505)
Parasal kazanç/(Kayıp)	2.093.813.012	(203.624.850)	16.225.948	-	1.906.414.110
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)</b>	<b>986.399.312</b>	<b>(38.882.676)</b>	<b>66.277.262</b>	<b>(471.173)</b>	<b>1.013.322.725</b>
Dönem vergi geliri/(gideri), net	-	(35.633.526)	(16.903.866)	-	(52.537.392)
<b>Net dönem karı/(zararı)</b>	<b>986.399.312</b>	<b>(74.516.202)</b>	<b>49.373.396</b>	<b>(471.173)</b>	<b>960.785.333</b>

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 5. Nakit ve nakit benzerleri

	30 Kasım 2024	31 Mayıs 2024
Kasa	582.638	249.692
Bankalar	24.579.766	21.482.062
- Vadesiz mevduat (TL)	3.734.123	14.914.924
- Vadeli mevduat (TL)	16.823.463	4.479.370
- Vadesiz mevduat (yabancı para)	4.022.180	2.087.768
<b>Toplam</b>	<b>25.162.404</b>	<b>21.731.754</b>

Grup'un 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla TL cinsinden vadeli mevduatlarının etkin faiz oranı %41 olup vade tarihleri 6 Aralık 2024'tür (31 Mayıs 2024: %36 ile %43 aralığında olup vade tarihleri 3 Haziran 2024'tür).

	30 Kasım 2024	31 Mayıs 2024
Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri: (*)	28.682.285	18.870.882
Beşiktaş Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	500.000	-
<b>Toplam</b>	<b>29.182.285</b>	<b>18.870.882</b>

(\*) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla bankalar bakiyesi içerisinde toplam 28.682.285 TL tutarında bloke mevduat bulunmaktadır (31 Mayıs 2024:18.870.882 TL).

#### 6. Borçlanmalar

Grup'un finansal borçları ile ilgili kur riskleri Not 16'da belirtilmiştir.

Grup'un 30 Kasım 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla finansal borcu aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2024	31 Mayıs 2024
Kısa vadeli banka kredileri	600.199.809	232.460
Kısa vadeli diğer finansal borçlar	42.691.666	-
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>642.891.475</b>	<b>232.460</b>
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı</b>	<b>1.388.943.600</b>	<b>1.162.100.223</b>
Uzun vadeli banka kredileri	2.615.898.314	3.316.895.876
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>2.615.898.314</b>	<b>3.316.895.876</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>4.647.733.389</b>	<b>4.479.228.559</b>

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 6. Borçlanmalar (devamı)

30 Kasım 2024				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + (%1 veya %1,5)(*)	642.891.475	1.388.943.600	2.615.898.314
<b>Toplam</b>		<b>642.891.475</b>	<b>1.388.943.600</b>	<b>2.615.898.314</b>
31 Mayıs 2024				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	TLREF + (%1 veya %1,5)(*)	232.460	1.162.100.223	3.316.895.876
<b>Toplam</b>		<b>232.460</b>	<b>1.162.100.223</b>	<b>3.316.895.876</b>

TFRS 9 uyarınca etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş olan banka kredilerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2024	31 Mayıs 2024
1 yıl içerisinde	2.031.835.075	1.162.332.683
1-2 yıl içerisinde	920.491.392	1.002.977.148
2-3 yıl içerisinde	622.276.651	695.834.418
3-4 yıl içerisinde	407.845.822	456.429.040
4-5 yıl içerisinde	316.829.318	282.394.378
5 yıl ve üzeri	348.455.131	879.260.892
<b>Toplam(*)</b>	<b>4.647.733.389</b>	<b>4.479.228.559</b>

(\*) Kredi geri ödeme tutarları, konsorsiyum bankaları ile akdedilen "Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması" gereğince gerçekleştirilecek olup, yukarıdaki tablodaki tutarlardan farklılık gösterebilir.

#### 7. Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar

30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemi içinde alınan maddi ve maddi olmayan duran varlıkların tutarı 657.041.677 TL'dir (30 Kasım 2023: 910.944.070 TL). Bu tutarın 552.513.861 TL'lik kısmı, 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap dönemi içinde alınan ve maddi olmayan duran varlıklar hesabında takip edilen Futbolcu Lisanslarından meydana gelmektedir (30 Kasım 2023: 907.114.882 TL).

30 Kasım 2024 tarihinde sona eren üç aylık ara dönem içerisinde satılan maddi ve maddi olmayan duran varlık 755.369.372 TL'dir. (30 Kasım 2023: 227.573.343 TL).

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 8. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

##### Sarta Bağlı Olaylar

###### a) Dava karşılıkları

30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarda bulunan davalara ilişkin toplam borç ve karşılık tutarı 55.941.473 TL'dir. Bu borç ve karşılıkların 37.230.037'si alacak davaları, 18.574.141 TL'si menajer alacak davaları ve 137.295 TL'si personel alacak davalarına istinaden ayrılmıştır. (31 Mayıs 2024: 108.375.064 TL).

##### 30 Kasım 2024 tarihinden önce Grup'a açılmış ve devam etmekte olan önemli uyuşmazlıklar:

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine Feza Gazetecilik A.Ş.'nin OHAL kapsamında kapatılmış olması sebebiyle Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ödenmiş olan 499.765 ABD Doları tutarındaki loca bedelinin 24 Ağustos 2016 tarihinden itibaren işleyecek faizi ile birlikte tahsiline karar verilmesi talebiyle dava açılmıştır. 22 Ekim 2020 tarihli duruşmada 482.524 ABD Doları yönünden davanın kabulüne karar verildiği açıklanmıştır. Karara karşı süresi içinde istinaf kanun yoluna başvurulmuş olup Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında ihtiyatlılık gereği karşılık ayırmıştır.

İstanbul 6. İcra Müdürlüğü'nün 2020/13402 E. sayılı dosyası ile alacaklı Ahmet Bulut tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine toplam 1.589.238,54 Avro tutarındaki menajerlik alacağının tahsili talebiyle icra takibi başlatılmıştır. Ödeme emrine karşı yasal süresi içerisinde tüm borca itiraz edilmiştir. İstanbul 5. Asliye Hukuk Mahkemesinin 2020/267 E sayılı dosyası ile itirazın iptali davası açılmıştır. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında ihtiyatlılık gereği karşılık ayırmıştır.

Futbolcu Alexander Mark David Oxlade-Chamberlain'in menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS 2024/O/10367 nezdinde açılan davada futbolcu menajерinin 1 Eylül 2023'ten itibaren işleyecek yıllık %5 yasal faiziyle 300.000 Avro, temsilcilik ücreti alacağının ödenmesine ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında uzatım dilekçesi sunulmuş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

Futbolcu Milot Rashica'nın menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS 2024/O/10548 nezdinde açılan davada futbolcu menajерinin 1 Ekim 2023'ten itibaren işleyecek yıllık %5 yasal faiziyle 240.000 Avro, temsilcilik ücreti alacağının ödenmesine ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında uzatım dilekçesi sunulmuş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

Futbolcu Bakhtiyor Zaynutdinov'un menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS/2023/O/9892 nezdinde açılan davada futbolcu menajерinin 18 Ağustos 2023 tarihli anlaşmada yazılı bulunan 30.08.2023 tarihli 140.000 Avro temsilcilik ücreti alacağının %5 yıllık faizle ödenmesine ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında uzatım dilekçesi sunulmuş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 8. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

##### Sarta Bağlı Olaylar (devamı)

###### a) Dava karşılıkları (devamı)

#### 30 Kasım 2024 tarihinden önce Grup'a açılmış ve devam etmekte olan önemli uyuşmazlıklar: (devamı)

Futbolcu Jackson Muleka'nın menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS 2024/O/10343 nezdinde açılan davada futbolcu menajerinin 31 Ekim 2022'ten itibaren işleyecek yıllık %5 yasal faiziyle 150.000 Avro, temsilcilik ücreti alacağına ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında uzatım dilekçesi sunulmuş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

Futbolcu Romain Saiss'in menajeri tarafından Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. aleyhine CAS 2024/O/10292 nezdinde açılan davada futbolcu menajerinin 31 Ekim 2022'ten itibaren işleyecek yıllık %5 yasal faiziyle 150.000 Avro, temsilcilik ücreti alacağına ilişkin talep içermektedir. Karşı tarafın başvurusu sonrasında cevabımız sunuldu ve 31 Ekim 2023 vade tarihli 108.000 Avro tutara itiraz edilmiş, hukuki yazışmalar ve hukuki süreç devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

AD Turizm tarafından 2022 Avusturya kampı ile ilgili 182.700 Avro asıl alacak, 110 Avro işlemiş faiz olmak üzere toplam 182.800 Avro bedelli ilamsız takip başlatılmıştır. Dosyaya 08.06.2023 tarihinde haricen 182.700 Avro ödenmiştir. Bunun üzerine İcra dairesince 10.10.2023 tarihinde tutulan tensip zaptı hukuka ve yasaya aykırı olduğundan İstanbul 37. İcra Hukuk Mahkemesi 2023/520 E. ile görülen şikayet davası açılmıştır, yargılama devam etmektedir. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin ilgili dosyaya karşılık gelen tutarı ödemiş, hukuki süreç devam etmektedir.

İstanbul 4. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2017/176 numaralı dosyası ile Spor Genel Müdürlüğü tarafından açılan dava, 2011-2012-2013 yıllarında Beşiktaş Tüpraş Stadyumunun iç ve dış reklam panolarından elde edilen gelirin %10'unun ve 2012 yılı forma gelirinin %5 'inin SGM'ne ödenmemesi nedeniyle alacaklarının tespit edilerek davacıya ödenmesine karar verilmesi talep edilmektedir. Davada, 2.526.280,38.TL yönünden %10 reklam geliri alacağına kabulüne, %5 forma geliri talebinin reddine 11.03.2021 tarihinde karar verilmiştir. Karar süresi içerisinde istinaf edilmiştir. İstinaf incelemesi devam etmektedir. Beşiktaş Futbol bahsi geçen davaya ilişkin finansal tablolarında karşılık ayırmıştır.

Önder Çalbay, meydana gelen trafik kazası sebebiyle Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin araç işleten olarak kusursuz sorumlu tutulduğu geçici ve sürekli iş göremezlikten kaynaklanan maddi ve manevi tazminat davası bulunmaktadır. İstanbul Anadolu 5. Asliye Ticaret Mahkemesi 2020/272 E. ve 2023/978 K. karar sayılı ilamı uyarınca 6.335.934,30 TL tutarında icra takibi başlatılmıştır. Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bahsi geçen davaya ilişkin borç tutarını finansal tablolarına yansıtmıştır.

Dava değeri/takip tutarı 150.000 Avro'dan az olan dosyalar bu dipnotta detaylandırılmamıştır.



## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 8. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

##### Sarta Bağlı Olaylar (devamı)

##### b) Teminat rehin ve ipotekler

30 Kasım 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat / rehin / ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	30 Kasım 2024	31 Mayıs 2024
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	12.986.851.534	15.397.523.899
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-
<b>Toplam</b>	<b>12.986.851.534</b>	<b>15.397.523.899</b>

Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı (\*)

	30 Kasım 2024			31 Mayıs 2024		
	Döviz tutarı	Para birimi	Tutar (TL)	Döviz tutarı	Para birimi	Tutar (TL)
Temlik Edilen Yayın Geliri	12.272.120.183	TL	12.272.120.183	14.562.884.681	TL	14.562.884.681
Temlik Edilen Sponsorluk Geliri	Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli			Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli		
Temlik Edilen Sponsorluk Geliri	Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli			Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli		
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	685.686.816	TL	685.686.816	801.544.591	TL	801.544.591
Temlik Edilen İsim Hakkı Geliri	-	ABD Doları	-	-	ABD Doları	-
Temlik Edilen Loca Geliri	Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli			Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli		
Temlik Edilen Kira Geliri (*)	Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli			Konsorsiyum Kredisi Vade Sonuna Kadar Temlikli		
Verilen Teminat Mektubu	11.013.514	TL	11.013.514	12.164.052	TL	12.164.052
Verilen Teminat Mektubu	34.041	Avro	1.244.107	34.041	Avro	1.382.099
Verilen Teminat Senedi	16.786.914	TL	16.786.914	19.548.476	TL	19.548.476
<b>Toplam</b>			<b>12.986.851.534</b>			<b>15.397.523.899</b>

(\*) Temlik Edilen Kira Geliri Şirket'in Ana Ortağı Beşiktaş Jimnastik Kulübü'nün Şirket adına vermiş olduğu temliklerdir.

##### Aktif Değerler Üzerindeki Sigorta Tutarı:

30 Kasım 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla aktif değerler üzerindeki sigorta tutarları sırasıyla 6.248.444.022 TL ve 6.838.098.223 TL'dir.

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 8. Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler (devamı)

##### Şirketin Futbolcu Sigortalama Politikası:

Şirket'in, futbolcu sigortalama politikası oluşturmasındaki temel amacı, Şirket aktifinde yer alan futbolcuların karşı karşıya kaldığı risklerden (sakatlık, ölüm vs.) minimum düzeyde etkilenmesini sağlamaktır.

Şirket futbolcu sigortalaması konusunda, Türkiye'deki sigorta şirketlerinin bu konudaki politikalarının yeterli olmaması sebebiyle, uluslararası sigorta ve reasürans şirketlerine yönelmektedir. Bu aşamada dikkat edilecek nokta ise uluslararası reasürans şirketlerinin sağladığı poliçelerin kapsamı ve prim oranları olmaktadır. Politika gereği oluşacak maliyetlerin minimuma indirilmesi ile ilgili olarak, görüşülen reasürans şirketlerinden, maksimum riske karşı en uygun fiyatın yer aldığı optimum teklifin değerlendirilmesi ve çalışmaların bu yönde sürdürülmesi temel prensiptir. Futbolcu sigortalama politikasının yürütülmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Politika ile ilgili güncellemelerin kamuya açıklanması ise Pay sahipleri ile İlişkiler Birimi sorumluluğundadır. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan futbolcu sigortalama politikası mali tablo dipnotları ve internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

#### 9. Stoklar

	30 Kasım 2024	31 Mayıs 2024
Ticari mallar	230.436.129	173.539.577
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(2.056.163)	(2.394.416)
<b>Toplam</b>	<b>228.379.966</b>	<b>171.145.161</b>

#### 10. Peşin ödenmiş giderler

##### a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Kasım 2024	31 Mayıs 2024
Verilen sipariş avansları	91.493.346	23.852.126
Peşin ödenmiş menajerlik giderleri	37.530.105	13.368.248
Peşin ödenmiş futbolcu ücret giderleri	38.896.497	-
Peşin ödenmiş stat bakım ve araç tahsis gideri	4.491.844	9.552.699
Peşin ödenmiş diğer giderler	51.217.175	43.170.033
<b>Toplam</b>	<b>223.628.967</b>	<b>89.943.106</b>

##### b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Kasım 2024	31 Mayıs 2024
Peşin ödenmiş menajerlik giderleri	23.680.582	11.000.436
Peşin ödenmiş stat bakım ve araç tahsis gideri	523.573	1.066.983
Diğer	889.190	985
<b>Toplam</b>	<b>25.093.345</b>	<b>12.068.404</b>

**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

**11. Diğer yükümlülükler**

	30 Kasım 2024		31 Mayıs 2024	
	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Kısa vadeli	Uzun vadeli
Ödenecek vergi ve fonlar	436.167.051	-	192.438.968	-
Yapılandırılmış vergi borçları	69.374.400	111.718.676	217.315.504	130.097.166
<b>Toplam</b>	<b>505.541.451</b>	<b>111.718.676</b>	<b>409.754.472</b>	<b>130.097.166</b>

**12. Satışlar ve satışların maliyeti**

	1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024	1 Eylül 2024- 30 Kasım 2024	1 Haziran 2023- 30 Kasım 2023	1 Eylül 2023- 30 Kasım 2023
	Lisanslı ürün satış gelirleri	1.002.859.024	458.937.606	682.288.438
Maç hasılatları, kombine kart ve loca gelirleri	690.743.569	436.845.961	490.470.571	273.739.990
İsim ve lisans hakkı gelirleri	455.541.128	254.212.027	311.888.998	220.159.159
UEFA gelirleri	345.435.684	345.435.684	278.656.220	214.364.781
Sponsorluk ve reklam geliri	296.818.718	180.782.837	255.636.278	139.961.524
Yayın gelirleri	165.783.335	69.735.383	115.060.863	63.393.415
Futbolcu kiralama ve yetiştirme gelirleri	41.187.376	40.074.468	-	-
Diğer	84.290.198	50.653.371	53.760.884	32.115.489
<b>Satıştan iadeler (-)</b>	<b>(43.288.248)</b>	<b>(24.818.162)</b>	<b>(26.102.180)</b>	<b>(16.730.136)</b>
<b>Satış iskontoaları / indirimleri (-)</b>	<b>(1.573.105)</b>	<b>(255.200)</b>	<b>(2.645.037)</b>	<b>(169.340)</b>
<b>Net satışlar toplamı</b>	<b>3.037.797.679</b>	<b>1.811.603.975</b>	<b>2.159.015.035</b>	<b>1.209.516.111</b>
Personel ücret giderleri	(1.610.794.297)	(1.124.645.275)	(1.223.811.547)	(840.498.194)
Satılan ticari mallar maliyeti	(496.892.589)	(224.187.993)	(378.099.123)	(162.193.381)
Amortisman ve tükenme payları	(508.022.972)	(248.478.876)	(405.347.517)	(230.778.574)
Seyahat giderleri	(84.553.579)	(50.453.580)	(98.226.901)	(49.815.481)
Maç giderleri	(92.708.794)	(70.044.073)	(81.323.554)	(53.114.143)
Futbolcu sözleşme fesih giderleri	(71.925.188)	(17.376.721)	(579.508)	-
Federasyon giderleri	(10.635.256)	(10.200.469)	(19.304.169)	(17.612.061)
Menajerlik giderleri	(32.149.403)	(20.065.065)	(37.046.374)	(32.784.051)
Malzeme giderleri	(27.050.256)	(1.042.727)	(22.163.135)	(1.925.046)
Güvenlik giderleri	(13.170.776)	(6.181.611)	(14.886.851)	(5.182.476)
Elektrik giderleri	(8.774.321)	(6.873.056)	(15.169.358)	(5.280.823)
Bakım ve onarım giderleri	(22.956.524)	5.675.223	(19.671.060)	(12.505.764)
Diğer giderler	(131.639.114)	(60.947.918)	(120.139.785)	(59.503.328)
<b>Satışların maliyeti toplamı</b>	<b>(3.111.273.069)</b>	<b>(1.834.822.141)</b>	<b>(2.435.768.882)</b>	<b>(1.471.193.322)</b>
<b>Brüt kar / (zarar)</b>	<b>(73.475.390)</b>	<b>(23.218.166)</b>	<b>(276.753.847)</b>	<b>(261.677.211)</b>

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 13. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

	1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024	1 Eylül 2024- 30 Kasım 2024	1 Haziran 2023- 30 Kasım 2023	1 Eylül 2023- 30 Kasım 2023
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>				
Konusu kalmayan karşılıklar	10.698.668	4.233.976	10.943.956	10.932.551
Esas faaliyetlerden kur farkı gelirleri	62.952.116	62.952.116	16.884.625	16.884.625
Fan token gelirleri	-	-	307.669.797	307.669.797
Protokol gereği vazgeçilmiş futbolcu alacakları	15.085.616	15.085.616	153	153
Diğer gelirler	2.053.896	1.913.292	7.256.787	2.511.961
<b>Toplam</b>	<b>90.790.296</b>	<b>84.185.000</b>	<b>342.755.318</b>	<b>337.999.087</b>

	1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024	1 Eylül 2024- 30 Kasım 2024	1 Haziran 2023- 30 Kasım 2023	1 Eylül 2023- 30 Kasım 2023
<b>Esas faaliyetlerden diğer giderleri</b>				
Esas faaliyetlerden kur farkı giderleri	153.327.890	5.621.047	507.653.577	170.863.221
Dava karşılık giderleri	7.143.241	6.073.457	63.897.353	63.897.353
Vade farkı gideri	489.663	489.663	-	-
Önceki dönem diğer gider ve zararlar	333.872	-	167.795	(14.242)
Diğer Giderler	9.731.563	4.686.174	27.692.504	23.438.421
<b>Toplam</b>	<b>171.026.229</b>	<b>16.870.341</b>	<b>599.411.229</b>	<b>258.184.753</b>

#### 14. Hisse başına kazanç/kayıp

Hisse lot başına zarar miktarı, net dönem zararının Şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama hisse lot adedine bölünmesiyle hesaplanır. Hesaplaması aşağıdaki gibidir.

	1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024	1 Eylül 2024- 30 Kasım 2024	1 Haziran 2023- 30 Kasım 2023	1 Eylül 2023- 30 Kasım 2023
Net dönem karı/(zararı)	38.224.636	203.657.678	960.785.333	579.028.519
Ağırlıklı ortalama hisse adedi	1.200.000.000	1.200.000.000	240.000.000	240.000.000
<b>Hisse başına net kazanç/(kayıp)</b>	<b>0,0319</b>	<b>0,1697</b>	<b>4,0033</b>	<b>2,4126</b>

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

### 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

#### 15. İlişkili taraf açıklamaları

30 Kasım 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan olan alacak ve borçların detayı aşağıdaki gibidir.

#### İlişkili taraflardan diğer alacaklar:

	30 Kasım 2024		31 Mayıs 2024	
	Ticari	Ticari olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Beşiktaş Jimnastik Kulübü (*)	-	3.105.425.034	-	2.610.303.298
<b>Toplam</b>	-	3.105.425.034	-	2.610.303.298

(\*) Şirket'in ana ortağıdır.

Şirket alacak bakiyesi için adat çalışması yapmış ve 795.779.134 TL net faiz gelir tahakkukunu cari hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarına yansıtmıştır.

#### İlişkili taraf işlemleri:

İlişkili taraf	30 Kasım 2024		30 Kasım 2023	
	Mal ve hizmet alımları	Finansal giderler	Mal ve hizmet alımları	Finansal giderler
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	75.655.688	7.365.106	62.757.315	209.413
<b>Toplam</b>	<b>75.655.688</b>	<b>7.365.106</b>	<b>62.757.315</b>	<b>209.413</b>

İlişkili taraf	30 Kasım 2024		30 Kasım 2023	
	Mal ve hizmet satışları	Finansal gelirler	Mal ve hizmet satışları	Finansal gelirler
Beşiktaş Jimnastik Kulübü	174.204.945	795.779.134	215.575.986	178.698.812
<b>Toplam</b>	<b>174.204.945</b>	<b>795.779.134</b>	<b>215.575.986</b>	<b>178.698.812</b>

**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

**16. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi****Yabancı para riski**

Şirket Döviz cinsinden borçlarının ve alacaklarının TL'ye çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalır. Bu risk yabancı para pozisyon analizi ile izlenmektedir. Dövizli banka kredileri nedeniyle borçlu bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalınmaktadır. Bu riski minimize etmek amaçlı olarak kredilerin teminatı olarak verilen temlik, senet, vs. gibi teminatlarda kredi döviz cinsinden tutulmaktadır. Şirket yönetimi bilanço kalemlerinden doğan kur riskini en aza indirmek amacı ile atıl nakit varlığını kısmi yabancı paralı yatırımlarda değerlendirme ya da dövizli mevduat tutma yöntemini politika olarak benimsemiştir.

30 Kasım 2024	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP	CHF
1. Ticari alacaklar	95.701.629	272.000	2.361.215	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	8.566.741	131.349	110.125	-	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	131.353.774	-	3.594.076	-	-
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>235.622.144</b>	<b>403.349</b>	<b>6.065.416</b>	-	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>235.622.144</b>	<b>403.349</b>	<b>6.065.416</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
10. Ticari borçlar	(584.549.759)	(84.068)	(15.886.049)	-	-
11. Finansal yükümlülükler	(8.570.907)	-	(234.094)	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(419.124.471)	-	(11.447.391)	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>(1.012.245.137)</b>	<b>(84.068)</b>	<b>(27.567.534)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
14. Ticari borçlar	(612.934.781)	-	(16.740.860)	-	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(131.916.999)	-	(3.603.000)	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>(744.851.780)</b>	<b>-</b>	<b>(20.343.860)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(1.757.096.917)</b>	<b>(84.068)</b>	<b>(47.911.394)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(1.521.474.773)</b>	<b>319.281</b>	<b>(41.845.978)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(1.652.828.547)</b>	<b>319.281</b>	<b>(45.440.054)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>22. Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
23. İhracat	-	-	-	-	-
24. İthalat	-	-	-	-	-

**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

**16. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

31 Mayıs 2024	TL karşılığı	ABD Doları	Avro	GBP
1. Ticari alacaklar	27.915.903	187.500	514.138	-
2a. Parasal finansal varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	5.041.709	131.320	2.712	-
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	22.841.594	-	562.587	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	55.799.206	318.820	1.079.437	-
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam varlıklar (4+8)	55.799.206	318.820	1.079.437	-
10. Ticari borçlar	(7.11.934.460)	(20.415)	(17.483.313)	(1.000)
11. Finansal yükümlülükler	(9.521.570)	-	(234.094)	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(311.787.453)	-	(7.665.498)	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	(1.033.243.483)	(20.415)	(25.382.905)	(1.000)
14. Ticari borçlar	(820.241.356)	-	(20.166.169)	-
15. Finansal yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	(58.164.005)	-	(1.430.000)	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	(878.405.361)	-	(21.596.169)	-
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	(1.911.648.844)	(20.415)	(46.979.074)	(1.000)
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/ (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(1.855.849.638)	298.405	(45.899.637)	(1.000)
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.878.691.232)	298.405	(46.462.224)	(1.000)
22. Döviz Hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-
23. İhracat	-	-	-	-
24. İthalat	-	-	-	-

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar finansal durum tablosu tarihindeki efektif alış kurundan ve parasal yükümlülükler ise finansal durum tablosu tarihindeki efektif satış kurundan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

**Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları****30 Kasım 2024 tarihinde sona eren ara döneme ait  
özet konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak belirtilmiştir.)

**16. Finansal araçlardan kaynaklanan risklerin niteliği ve düzeyi (devamı)**

30 Kasım 2024	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		Özkaynaklar	
	Kar/Zarar		Yabancı	Yabancı
	Yabancı	Yabancı	paranın	paranın
	paranın değer	paranın	değer	değer
	kazanması	değer	kazanması	kaybetmesi
		kaybetmesi		
<b>ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.103.531	(1.103.531)	1.103.531	(1.103.531)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>1.103.531</b>	<b>(1.103.531)</b>	<b>1.103.531</b>	<b>(1.103.531)</b>
<b>Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(153.251.008)	153.251.008	(153.251.008)	153.251.008
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(153.251.008)</b>	<b>153.251.008</b>	<b>(153.251.008)</b>	<b>153.251.008</b>
Diğer döviz kurlarının ortalama % 10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(152.147.477)</b>	<b>152.147.477</b>	<b>(152.147.477)</b>	<b>152.147.477</b>

31 Mayıs 2024	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		Özkaynaklar	
	Kar/Zarar		Yabancı	Yabancı
	Yabancı	paranın	Yabancı	paranın
	paranın değer	değer	paranın değer	değer
	kazanması	kaybetmesi	kazanması	kaybetmesi
<b>ABD Doları kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.074.226	(1.074.226)	1.074.226	(1.074.226)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>1.074.226</b>	<b>(1.074.226)</b>	<b>1.074.226</b>	<b>(1.074.226)</b>
<b>Avro kurunun % 10 değişmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(188.564.188)	188.564.188	(188.564.188)	188.564.188
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(188.564.188)</b>	<b>188.564.188</b>	<b>(188.564.188)</b>	<b>188.564.188</b>
Diğer döviz kurlarının ortalama % 10 değişmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(4.867)	4.867	(4.867)	4.867
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>(4.867)</b>	<b>4.867</b>	<b>(4.867)</b>	<b>4.867</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(187.494.829)</b>	<b>187.494.829</b>	<b>(187.494.829)</b>	<b>187.494.829</b>

**17. Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Finansal tablo tarihinden rapor sunum tarihine kadar geçen süre içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP – [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yayımlanan açıklamalar dışında herhangi bir olay mevcut değildir.



**BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULUBÜ DERNEĞİ**  
**01.06.2024 - 30.11.2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU**

		Cari Dönem			Cari Dönem
<b>1</b>	<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>584.626.670,50</b>	<b>3</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>2.865.941.877,17</b>
<b>10</b>	<b>Hazır Değerler</b>	<b>410.374,91</b>			
100	Kasa	2.630,60	<b>30</b>	<b>Mali Borçlar</b>	<b>0,00</b>
101	Alınan Çekler	875.100,00	300	Banka Kredileri	
102	Bankalar	6.554.164,31	301	Finansal Kir.İşlemlerinden Doğan Borçlar	
103	Verilen Çekler ve Ödeme Emir.(-)	7.023.080,00	302	Ertelenmiş Fin.Kir.Borçlanma Mal. (-)	
108	Diğer Hazır Değerler	1.560,00	303	Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	
<b>11</b>	<b>Menkul Kıymetler</b>	<b>100.440,40</b>	304	Tahvil, Anapara, Borç Taksit ve Faizleri	
110	Hisse Senetleri		305	Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	
111	Özel Kesim Tahv. Senet ve Bon.		306	Çıkarılmış, Diğer Menkul Kıymetler	
112	Kamu Kesimi Tahv. Senet ve Bon.		308	Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-)	
118	Diğer Menkul Kıymetler	100.440,40	309	Diğer Mali Borçlar	
119	Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		<b>32</b>	<b>Ticari Borçlar</b>	<b>286.444.868,67</b>
<b>12</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>9.894.382,43</b>	320	Satıcılar	18.516.221,89
120	Alıcılar	6.780.345,94	321	Borç Senetleri	267.270.404,90
121	Alacak Senetleri	100.000,00	322	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
122	Alacak Senetleri Reeskontu (-)		326	Alınan Depozito ve Teminatlar	658.241,88
123	Kredi Kartlarından Alacaklar		329	Diğer Ticari Borçlar	
124	Kazanılmamış Finansal Kiralama		<b>33</b>	<b>Diğer Borçlar</b>	<b>2.328.048.204,28</b>
126	Verilen Depozito ve Teminatlar	3.014.036,49	331	Ortaklara Borçlar	
127	Diğer Ticari Alacaklar		332	İştiraklere Borçlar	578.349.487,39
128	Şüpheli Ticari Alacaklar		333	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	1.685.290.441,41
129	Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-)		335	Personele Borçlar	53.647.935,81
<b>13</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>424.930.971,26</b>	336	Diğer Çeşitli Borçlar	10.760.339,67
131	Ortaklardan Alacaklar	17.780,89	337	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
132	İştiraklerden Alacaklar		<b>34</b>	<b>Alınan Avanslar</b>	<b>37.507.978,18</b>
133	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	423.136.760,31	340	Alınan Sipariş Avansları	19.901.123,33
135	Personelden Alacaklar		349	Alınan Diğer Avanslar	17.606.854,85
136	Diğer Çeşitli Alacaklar	1.776.430,06	<b>35</b>	<b>Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak.</b>	<b>0,00</b>
137	Diğer Alacak Senetleri Reesk. (-)		350	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak. bedelleri	
138	Şüpheli Diğer Alacaklar		358	Yıllara Yaygın İnş. Enflasyon Düz. Hesabı	
139	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		<b>36</b>	<b>Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküm.</b>	<b>213.940.826,04</b>
<b>15</b>	<b>Stoklar</b>	<b>16.261.682,65</b>	360	Ödenecek Vergi ve Fonları	
150	İlk Madde ve Malzeme		361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	
151	Yarı Mamüller		368	Vadesiz Geçmiş Ert. veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	210.912.834,25
152	Mamüller		369	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	3.027.991,79
153	Ticari Mallar		<b>37</b>	<b>Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>0,00</b>
157	Diğer Stoklar		370	Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	
158	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		371	Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	
159	Verilen Sipariş Avansları	16.261.682,65	372	Kıdem Tazminatı Karşılığı	
<b>17</b>	<b>Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Mal.</b>		373	Maliyet Giderleri Karşılığı	
170	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Mal.		379	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	
178	Yıllara Yaygın İnş. Enf.Düz. Hes.		<b>38</b>	<b>Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>	<b>0,00</b>
179	Taahhütlere Verilen Avanslar		380	Gelecek Aylara Ait Gelirler	
<b>18</b>	<b>Gel. Ayl. Ait Gld. Ve Gelir Tah.</b>	<b>63.811.183,57</b>	381	Gider Tahakkukları	
180	Gelecek Aylara Ait Giderler	63.768.275,31	<b>39</b>	<b>Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>0,00</b>
181	Gelir Tahakkukları	42.908,26	391	Hesaplanan KDV	
<b>19</b>	<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>69.217.635,28</b>	392	Diğer KDV	
190	Devreden KDV	54.925.607,10	393	Merkez Ve Şubeler Cari Hesabı	
191	İndirilecek KDV		397	Sayım ve Tesellüm Fazlaları	
193	Peşin Ödenen Vergi ve Fon	44.310,25	399	Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	
195	İş Avansları	13.804.778,83			
196	Personel Avansları	442.939,10			
197	Sayım ve Tesellüm Noksanları				
198	Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar				
199	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)				
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>584.626.670,50</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>2.865.941.877,17</b>

**BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULÜBÜ DERNEĞİ**  
**01.06.2024 - 30.11.2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU**

		Cari Dönem			Cari Dönem
<b>2</b>	<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>1.934.801.494,25</b>	<b>4</b>	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>793.333.325,58</b>
<b>22</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>0,00</b>	<b>40</b>	<b>Mali Borçlar</b>	<b>0,00</b>
220	Alicılar		400	Banka Kredileri	
221	Alacak Senetleri		401	Finansal Kir. İşlemlerinden Doğan Borçlar	
222	Alacak Senetleri Reeskontu (-)		402	Ertelenmiş Fin. Kir. Borçlanma Mal. (-)	
224	Kazanılmamış Fin. Kir. Faiz Gelirleri (-)		405	Çıkarılmış Tahviller	
226	Verilen Depozito ve Teminatlar		407	Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	
229	Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		408	Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	
<b>23</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>470.003.479,33</b>	409	Diğer Mali Borçlar	
231	Ortaklardan Alacaklar		<b>42</b>	<b>Ticari Borçlar</b>	<b>0,00</b>
232	İştiraklerden Alacaklar		420	Satıcılar	
233	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	470.003.479,33	421	Borç Senetleri	
235	Personelden Alacaklar		422	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
236	Diğer Çeşitli Alacaklar		426	Alınan Depozito ve Teminatlar	
237	Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)		429	Diğer Ticari Borçlar	
239	Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		<b>43</b>	<b>Diğer Borçlar</b>	<b>298.285.178,65</b>
<b>24</b>	<b>Mali Duran Varlıklar</b>	<b>1.236.128.882,47</b>	431	Ortaklara Borçlar	11.430.789,15
240	Bağlı Menkul Kıymetler		432	İştiraklere Borçlar	
241	Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		433	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
242	İştirakler		436	Diğer Çeşitli Borçlar	
243	İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)		437	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
244	İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		438	Kamuya Olan Ert. veya Taksitli. Borçlar	286.854.389,50
245	Bağlı Ortaklıklar	1.236.128.882,47	<b>44</b>	<b>Alınan Avanslar</b>	<b>0,00</b>
246	Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)		440	Alınan Sipariş Avansları	
247	Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		449	Alınan Diğer Avanslar	
249	Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)		<b>47</b>	<b>Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>0,00</b>
<b>25</b>	<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>2.974.337,64</b>	472	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	
250	Arazli ve Arsalar	55.000,00	479	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri		<b>48</b>	<b>Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>	<b>495.048.146,93</b>
252	Binalar	15.249,60	480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler	495.048.146,93
253	Tesis, Makine ve Cihazlar		481	Gider Tahakkukları	
254	Taşıtlar	392.664,77	<b>49</b>	<b>Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>0,00</b>
255	Demirbaşlar	2.509.299,68	492	Gelecek Yıllara Eklenecek veya Terkin Edilen KDV	
256	Diğer Maddi Duran Varlıklar	2.123,59	493	Tesise Katılma Payları	
257	Birikmiş Amortismanlar (-)		499	Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kay.	
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar		<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>793.333.325,58</b>	
259	Verilen Avanslar		<b>5</b>	<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>-1.139.847.038,00</b>
<b>26</b>	<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>14.932.842,65</b>	<b>50</b>	<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>5.000,00</b>
260	Haklar	312.829,53	500	Sermaye	5.000,00
261	Şerefiye		501	Ödenmemiş Sermaye (-)	
262	Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri		502	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	
263	Araştırma ve Geliştirme Giderleri		503	Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	
264	Özel Maliyetler	14.922.230,51	<b>52</b>	<b>Sermaye Yedekleri</b>	<b>615.803.847,76</b>
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	22.203,00	520	Hisse Senedi İhraç Primleri	
268	Birikmiş Amortismanlar (-)	324.420,39	521	Hisse Senedi İptal Kararları	
269	Verilen Avanslar		522	M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	470.420.747,71
<b>27</b>	<b>Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	523	İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	142.014.258,94
271	Arama Giderleri		524	Maliyet Bedeli Artışları Fonu	
272	Hazırlık ve Geliştirme Giderleri		529	Diğer Sermaye Yedekleri	3.368.841,11
277	Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		<b>54</b>	<b>Kar Yedekleri</b>	<b>0,00</b>
278	Birikmiş Tükenme Payları (-)		540	Yasal Yedekler	
279	Verilen Avanslar		541	Statü Yedekleri	
<b>28</b>	<b>Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b>	<b>210.761.952,16</b>	542	Olağanüstü Yedekler	
280	Gelecek Yıllara Ait Giderler	210.761.952,16	548	Diğer Kar Yedekleri	
281	Gelir Tahakkukları		549	Özel Fonlar	
<b>29</b>	<b>Diğer Duran Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	<b>57</b>	<b>Geçmiş Yıllar Karları</b>	<b>65.376.073,73</b>
291	Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV		570	Geçmiş Yıllar Karları	65.376.073,73
292	Diğer KDV		<b>58</b>	<b>Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>	<b>1.415.930.698,22</b>
293	Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		580	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	1.415.930.698,22
294	Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Mad.D.V.		<b>59</b>	<b>Dönem Net Karı (Zararı)</b>	<b>-405.101.261,27</b>
295	Peşin Ödenen Vergi Ve Fonlar		590	Dönem Net Karı	
297	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar		591	Dönem Net Zararı (-)	405.101.261,27
298	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)				
299	Birikmiş Amortismanlar (-)				
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>1.934.801.494,25</b>	<b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>-346.513.712,42</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>		<b>2.519.428.164,75</b>	<b>PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>2.519.428.164,75</b>

BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KULUBÜ DERNEĞİ		
01.06.2024 -30.11.2024 AYRINTILI GELİR TABLOSU		
	<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b>	<b>197.187.155,75</b>
600	1. Yurtiçi Satışlar	87.101.527,83
601	2. Yurtdışı Satışlar	
602	3. Diğer Gelişler	110.085.627,92
	<b>B- SATIŞ İNDİRLİMLERİ (-)</b>	<b>0,00</b>
610	1. Satıştan İndeler (-)	
611	2. Satış İskontoları (-)	
612	3. Diğer İndirimler (-)	
	<b>C- NET SATIŞLAR</b>	<b>197.187.155,75</b>
	<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>	<b>269.525.833,85</b>
620	1. Satılan Mamuller Maliyeti (-)	
621	2. Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	
622	3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	269.525.833,85
623	4. Diğer Satışların Maliyeti (-)	
	<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>	<b>-72.338.678,10</b>
	<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>14.879.910,62</b>
630	1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	
631	2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	
632	3. Genel Yönetim Giderleri (-)	14.879.910,62
	<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>-87.218.588,72</b>
	<b>F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR</b>	<b>1.607.388,31</b>
640	1. İştiraklerden Temettü Gelirleri	
641	2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	
642	3. Faiz Gelirleri	590.803,28
643	4. Komisyon Gelirleri	
644	5. Konusu Kalmayan Karşılıklar	
645	6. Menkul Kıymet Satış Karları	
646	7. Kambiyo Karları	977.209,43
647	8. Reeskont Faiz Gelirleri	
649	9. Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar	39.375,60
	<b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR (-)</b>	<b>20.729.876,63</b>
653	1. Komisyon Giderleri	
654	2. Karşılık Giderleri	
655	3. Menkul Kıymet Satış Zararları	
656	4. Kambiyo Zararları	19.101.116,22
657	5. Reeskont Faiz Giderleri	
659	6. Diğer Olağan Gider ve Zararlar	1.628.760,41
	<b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>	<b>284.900.074,82</b>
660	1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	284.900.074,82
780.02	2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	
	<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>	<b>-391.241.151,86</b>
	<b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>	<b>434.840,41</b>
671	1. Önceki Dönem Gelir ve Karları	407.219,72
679	2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	27.620,69
	<b>J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>	<b>14.294.949,82</b>
680	1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	
681	2. Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	3.740.414,78
689	3. Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-)	10.554.535,04
	<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>	<b>-405.101.261,27</b>
	<b>K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞI (-)</b>	
371		
	<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>-405.101.261,27</b>

**BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KLÜBÜ DERNEĞİ SPOR OKULLARI VE İKTİSADİ İŞLETMESİ**  
**01.06.2024 - 30.11.2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU**

		Cari Dönem			Cari Dönem
<b>1</b>	<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>307.755.634,83</b>	<b>3</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>734.897.437,25</b>
<b>10</b>	<b>Hazır Değerler</b>	<b>3.202.717,73</b>			
100	Kasa	195.585,74	<b>30</b>	<b>Mali Borçlar</b>	<b>0,00</b>
101	Alınan Çekler	1.736.800,00	300	Banka Kredileri	
102	Bankalar	1.559.837,98	301	Finansal Kir.İşlemlerinden Doğan Borçlar	
103	Verilen Çekler ve Ödeme Emr.(-)	290.000,00	302	Ertelenmiş Fin.Kir.Borçlanma Mal. (-)	
108	Diğer Hazır Değerler	494,01	303	Uzun Vadeli Kredilerin	
<b>11</b>	<b>Menkul Kıymetler</b>			Anapara Taksitleri ve Faizleri	
110	Hisse Senetleri		304	Tahvil, Anapara, Borç Taksit ve Faizleri	
111	Özel Kesim Tahv. Senet ve Bon.		305	Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	
112	Kamu Kesim Tahv. Senet ve Bon.		306	Çıkarılmış, Diğer Menkul Kıymetler	
118	Diğer Menkul Kıymetler		308	Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-)	
119	Menkul Kıymetler Değer		309	Diğer Mali Borçlar	
	Düşüklüğü Karşılığı (-)		<b>32</b>	<b>Ticari Borçlar</b>	<b>67.848.325,73</b>
<b>12</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>170.660.040,62</b>	320	Satıcılar	67.649.556,14
120	Alıcılar	168.705.363,86	321	Borç Senetleri	
121	Alacak Senetleri		322	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
122	Alacak Senetleri Reeskontu (-)		326	Alınan Depozito ve Teminatlar	198.769,59
123	Kredi Kartlarından Alacaklar		329	Diğer Ticari Borçlar	
124	Kazanılmamış Finansal Kiralama		<b>33</b>	<b>Diğer Borçlar</b>	<b>425.147.725,23</b>
126	Verilen Depozito ve Teminatlar	1.954.676,76	331	Ortaklara Borçlar	421.502.441,38
127	Diğer Ticari Alacaklar		332	İştiraklere Borçlar	
128	Şüpheli Ticari Alacaklar	7.194.913,79	333	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
129	Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-)	7.194.913,79	335	Personele Borçlar	16.946,15
<b>13</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>86.582,34</b>	336	Diğer Çeşitli Borçlar	3.628.337,70
131	Ortaklardan Alacaklar		337	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
132	İştiraklerden Alacaklar		<b>34</b>	<b>Alınan Avanslar</b>	<b>56.469.835,67</b>
133	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		340	Alınan Sipariş Avansları	56.469.835,67
135	Personelden Alacaklar		349	Alınan Diğer Avanslar	
136	Diğer Çeşitli Alacaklar	86.582,34	<b>35</b>	<b>Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak.</b>	<b>0,00</b>
137	Diğer Alacak Senetleri Reesk. (-)		350	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak. bedelleri	
138	Şüpheli Diğer Alacaklar		358	Yıllara Yaygın İnş. Enflasyon Düz. Hesabı	
139	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		<b>36</b>	<b>Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.</b>	<b>156.538.050,64</b>
<b>15</b>	<b>Stoklar</b>	<b>22.639.589,21</b>	360	Ödenecek Vergi ve Fonları	
150	İlk Madde ve Malzeme		361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	
151	Yarı Mamüller		368	Vadesi Geçmiş Ert. veya Taksitlendirilmiş	156.484.318,64
152	Mamüller			Vergi ve Diğer Yükümlülükler	
153	Ticari Mallar		369	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	53.732,00
157	Diğer Stoklar		<b>37</b>	<b>Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>0,00</b>
158	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		370	Dönem Karı Vergi ve Diğer	
159	Verilen Sipariş Avansları	22.639.589,21		Yasal Yükümlülük Karşılıkları	
<b>17</b>	<b>Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Mal.</b>		371	Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi	
170	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Mal.			ve Diğer Yükümlülükleri (-)	
178	Yıllara Yaygın İnş. Enf.Düz. Hes.		372	Kıdem Tazminatı Karşılığı	
179	Taşeronlara Verilen Avanslar		373	Maliyet Giderleri Karşılığı	
<b>18</b>	<b>Gel. Ayl. Ait Gid. Ve Gelir Tah.</b>	<b>71.707.651,71</b>	379	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	
180	Gelecek Aylara Ait Giderler	45.762.877,08	<b>38</b>	<b>Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider</b>	<b>28.893.499,98</b>
181	Gelir Tahakkukları	25.944.774,63		<b>Tahakkukları</b>	
<b>19</b>	<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>39.459.053,22</b>	380	Gelecek Aylara Ait Gelirler	28.893.499,98
190	Devreden KDV	29.783.044,03	381	Gider Tahakkukları	
191	İndirilecek KDV		<b>39</b>	<b>Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>0,00</b>
192	Diğer Kdv	263.663,43	391	Hesaplanan KDV	
193	Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	4.792.039,65	392	Diğer KDV	
195	İş Avansları	4.275.252,33	393	Merkez Ve Şubeler Cari Hesabı	
196	Personel Avansları	345.053,78	397	Sayım ve Tesellüm Fazlaları	
197	Sayım ve Tesellüm Noksanları		399	Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	
198	Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar				
199	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)				
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>307.755.634,83</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>734.897.437,25</b>

**BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KLÜBÜ DERNEĞİ SPOR OKULLARI VE İKTİSADİ İŞLETMESİ**  
**01.06.2024 - 30.11.2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU**

		Cari Dönem			Cari Dönem
<b>2</b>	<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>7.547.873.930,80</b>	<b>4</b>	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>70.595.465,00</b>
<b>22</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>0,00</b>	<b>40</b>	<b>Mali Borçlar</b>	<b>0,00</b>
220	Alıcılar		400	Banka Kredileri	
221	Alacak Senetleri		401	Finansal Kir İşlemlerinden Doğan Borçlar	
222	Alacak Senetleri Reeskontu (-)		402	Ertelenmiş Fin.Kir.Borçlanma Mal. (-)	
224	Kazanılmamış Fin. Kir. Faiz Gelirleri (-)		405	Çıkarılmış Tahviller	
226	Verilen Depozito ve Teminatlar		407	Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	
229	Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		408	Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	
<b>23</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>6.357.583,29</b>	409	Diğer Mali Borçlar	
231	Ortaklardan Alacaklar	6.357.583,29	<b>42</b>	<b>Ticari Borçlar</b>	<b>0,00</b>
232	İştiraklerden Alacaklar		420	Satıcılar	
233	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		421	Borç Senetleri	
235	Personelden Alacaklar		422	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
236	Diğer Çeşitli Alacaklar		426	Alınan Depozito ve Teminatlar	
237	Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)		429	Diğer Ticari Borçlar	
239	Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		<b>43</b>	<b>Diğer Borçlar</b>	<b>61.145.300,71</b>
<b>24</b>	<b>Mali Duran Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	431	Ortaklara Borçlar	
240	Bağlı Menkul Kıymetler		432	İştiraklere Borçlar	
241	Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		433	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
242	İştirakler		436	Diğer Çeşitli Borçlar	
243	İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)		437	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
244	İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		438	Kamuya Olan Ert. veya Taksitli. Borçlar	61.145.300,71
245	Bağlı Ortaklıklar		<b>44</b>	<b>Alınan Avanslar</b>	<b>0,00</b>
246	Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)		440	Alınan Sipariş Avansları	
247	Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		449	Alınan Diğer Avanslar	
249	Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)		<b>47</b>	<b>Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>0,00</b>
<b>25</b>	<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>6.272.640.636,17</b>	472	Kidem Tazminatı Karşılıkları	
250	Arazî ve Arsalar		479	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri		<b>48</b>	<b>Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>	<b>9.450.164,29</b>
252	Binalar	6.218.320.748,82	480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler	9.450.164,29
253	Tesis, Makine ve Cihazlar		481	Gider Tahakkukları	
254	Taahhütler		<b>49</b>	<b>Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>0,00</b>
255	Demirbaşlar	64.403.859,79	492	Gelecek Yıllara Eklenecek veya Terkin Edilen KDV	
256	Diğer Maddi Duran Varlıklar		493	Tesise Katılma Payları	
257	Birikmiş Amortismanlar (-)	11.293.815,45	499	Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kay.	
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.209.843,01		<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>70.595.465,00</b>
259	Verilen Avanslar		<b>5</b>	<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>7.050.136.663,38</b>
<b>26</b>	<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>1.242.688.634,19</b>	<b>50</b>	<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>10.070.046.652,74</b>
260	Haklar	22.130.189,70	500	Sermaye	481.903.849,75
261	Şerefiye		501	Ödenmemiş Sermaye (-)	
262	Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri		502	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	9.588.142.802,99
263	Araştırma ve Geliştirme Giderleri		503	Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	
264	Özel Maliyetler	1.220.578.644,45	<b>52</b>	<b>Sermaye Yedekleri</b>	<b>0,00</b>
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		520	Hisse Senedi İhraç Primleri	
268	Birikmiş Amortismanlar (-)	20.199,96	521	Hisse Senedi İptal Kararları	
269	Verilen Avanslar		522	M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	
<b>27</b>	<b>Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	523	İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	
271	Arama Giderleri		524	Maliyet Bedeli Artışları Fonu	
272	Hazırlık ve Geliştirme Giderleri		529	Diğer Sermaye Yedekleri	
277	Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		<b>54</b>	<b>Kar Yedekleri</b>	<b>95.796,83</b>
278	Birikmiş Tükenme Payları (-)		540	Yasal Yedekler	
279	Verilen Avanslar		541	Statü Yedekleri	
<b>28</b>	<b>Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b>	<b>26.187.077,15</b>	542	Olağanüstü Yedekler	
280	Gelecek Yıllara Ait Giderler	26.187.077,15	548	Diğer Kar Yedekleri	
281	Gelir Tahakkukları		549	Özel Fonlar	95.796,83
<b>29</b>	<b>Diğer Duran Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	<b>57</b>	<b>Geçmiş Yıllar Karları</b>	<b>0,00</b>
291	Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV		570	Geçmiş Yıllar Karları	
292	Diğer KDV		<b>58</b>	<b>Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>	<b>3.068.578.615,13</b>
293	Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		580	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	3.068.578.615,13
294	Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Mad.D.V.		<b>59</b>	<b>Dönem Net Karı (Zararı)</b>	<b>48.572.828,94</b>
295	Peşin Ödenen Vergi Ve Fonlar		590	Dönem Net Karı	48.572.828,94
297	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar		591	Dönem Net Zararı (-)	
298	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)				
299	Birikmiş Amortismanlar (-)				
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>7.547.873.930,80</b>	<b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>7.120.732.128,38</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>		<b>7.855.629.565,63</b>	<b>PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>7.855.629.565,63</b>

**BEŞİKTAŞ JİMNASTİK KLÜBÜ DERNEĞİ SPOR OKULLARI VE İKTİSADİ İŞLETMESİ**  
01.06.2024 - 30.11.2024 AYRINTILI GELİR TABLOSU

	<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b>		<b>228.982.850,35</b>
600	1. Yurtiçi Satışlar	164.740.962,59	
601	2. Yurtdışı Satışlar		
602	3. Diğer Gelirler	64.241.887,76	
	<b>B- SATIŞ İNDİRLİMLERİ (-)</b>		<b>1.907.536,35</b>
610	1. Sabitlan İadeleri (-)	1.907.536,35	
611	2. Satış İskontoları (-)		
612	3. Diğer İndirimler (-)		
	<b>C- NET SATIŞLAR</b>		<b>227.075.314,00</b>
	<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>		<b>129.436.119,22</b>
620	1. Sabitlan Mamuller Maliyeti (-)		
621	2. Sabitlan Ticari Mallar Maliyeti (-)		
622	3. Sabitlan Hizmet Maliyeti (-)	129.436.119,22	
623	4. Diğer Sabitlan Maliyeti (-)		
	<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>		<b>97.639.194,78</b>
	<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>		<b>87.186.175,23</b>
630	1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		
631	2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		
632	3. Genel Yönetim Giderleri (-)	87.186.175,23	
	<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>		<b>10.453.019,55</b>
	<b>F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR</b>		<b>59.117.295,32</b>
640	1. İştiraklerden Temettü Gelirleri		
641	2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		
642	3. Faiz Gelirleri	7.365.105,83	
643	4. Komisyon Gelirleri		
644	5. Konusu Kalmayan Karşılıklar		
645	6. Menkul Kıymet Satış Karları		
646	7. Kambiyo Karları	103.115,17	
647	8. Reeskont Faiz Gelirleri		
648	9. Enflasyon Düzeltmesi Karları	40.085.979,18	
649	10. Faaliyete İlgili Diğer Gelir ve Karlar	11.563.095,14	
	<b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR (-)</b>		<b>8.612.196,39</b>
653	1. Komisyon Giderleri		
654	2. Karşılık Giderleri		
655	3. Menkul Kıymet Satış Zararları		
656	4. Kambiyo Zararları	19.573,63	
657	5. Reeskont Faiz Giderleri		
659	6. Diğer Olağan Gider ve Zararlar	8.592.622,76	
	<b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>		<b>365.073,40</b>
660	1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	365.073,40	
780.02	2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
	<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>		<b>60.893.045,08</b>
	<b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>		<b>358.284,63</b>
671	1. Önceki Dönem Gelir ve Karları	693,58	
679	2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	357.591,05	
	<b>J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>		<b>12.378.500,77</b>
680	1. Çalışmayan Kısm Gider ve Zararları (-)		
681	2. Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	4.888.166,07	
689	3. Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-)	7.490.334,70	
	<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>		<b>48.572.828,94</b>
371	<b>K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞI (-)</b>		
	<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>		<b>48.572.828,94</b>

**BEŞİKTAŞ BASKETBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİC. A.Ş.**  
30.06.2024 - 30.11.2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU

EK-7

		Önceki Dön.	Cari Dönem			Önceki Dön.	Cari Dönem
<b>1</b>	<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>19.027.530,32</b>	<b>3</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>306.203.577,87</b>
<b>10</b>	<b>Hazır Değerler</b>	<b>0,00</b>	<b>21.565,52</b>	<b>30</b>	<b>Mali Borçlar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
100	Kasa		0,00	300	Banka Kredileri		0,00
101	Alınan Çekler		0,00	301	Finansal Kir.İşlemlerinden Doğan Borçlar		0,00
102	Bankalar		21.565,52	302	Ertelenmiş Fin.Kir.Borçlanma Mal. (-)		0,00
103	Verilen Çekler ve Ödeme Emir.(-)		0,00	303	Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri		0,00
108	Diğer Hazır Değerler		0,00	304	Tahvil, Anapara, Borç Taksit ve Faizleri		0,00
<b>11</b>	<b>Menkul Kıymetler</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	305	Çıkarılmış Bonolar ve Senetler		0,00
110	Hisse Senetleri		0,00	306	Çıkarılmış, Diğer Menkul Kıymetler		0,00
111	Özel Kesim Tahv. Senet ve Bon.		0,00	308	Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-)		0,00
112	Kamu Kesimi Tahv. Senet ve Bon.		0,00	309	Diğer Mali Borçlar		0,00
118	Diğer Menkul Kıymetler		0,00	<b>32</b>	<b>Ticari Borçlar</b>	<b>0,00</b>	<b>10.492.354,21</b>
119	Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		0,00	320	Satıcılar		10.492.354,21
<b>12</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>0,00</b>	<b>3.425.553,10</b>	321	Borç Senetleri		0,00
120	Alıcılar		2.013.229,24	322	Borç Senetleri Reeskontu (-)		0,00
121	Alacak Senetleri		1.328.117,10	326	Alınan Depozito ve Teminatlar		0,00
122	Alacak Senetleri Reeskontu (-)		0,00	329	Diğer Ticari Borçlar		0,00
123	Kredi Kartlarından Alacaklar		1,00	<b>33</b>	<b>Diğer Borçlar</b>	<b>0,00</b>	<b>279.821.052,19</b>
124	Kazanılmamış Finansal Kiralama		0,00	331	Ortaklara Borçlar		278.008.532,42
126	Verilen Depozito ve Teminatlar		84.205,76	332	İştiraklere Borçlar		0,00
127	Diğer Ticari Alacaklar		0,00	333	Bağlı Ortaklıklara Borçlar		0,00
128	Şüpheli Ticari Alacaklar		0,00	335	Personele Borçlar		1.804.603,96
129	Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-)		0,00	336	Diğer Çeşitli Borçlar		7.915,81
<b>13</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>0,00</b>	<b>129.769,31</b>	337	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)		0,00
131	Ortaklardan Alacaklar		0,00	<b>34</b>	<b>Alınan Avanslar</b>	<b>0,00</b>	<b>1.790.560,53</b>
132	İştiraklerden Alacaklar		0,00	340	Alınan Sipariş Avansları		1.790.560,53
133	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		0,00	349	Alınan Diğer Avanslar		0,00
135	Personelden Alacaklar		0,00	<b>35</b>	<b>Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
136	Diğer Çeşitli Alacaklar		129.769,31	350	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak. bedelleri		0,00
137	Diğer Alacak Senetleri Reesk. (-)		0,00	358	Yıllara Yaygın İnş. Enflasyon Düz. Hesabı		0,00
138	Şüpheli Diğer Alacaklar		0,00	<b>36</b>	<b>Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.</b>	<b>0,00</b>	<b>14.099.610,94</b>
139	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		0,00	360	Ödenecek Vergi ve Fonları		1.100,38
<b>15</b>	<b>Stoklar</b>	<b>0,00</b>	<b>1.920.236,85</b>	361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri		3.002,01
150	İlk Madde ve Malzeme		0,00	368	Vadesi Geçmiş Ert. veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		14.075.950,55
151	Yarı Mamüller		0,00	369	Ödenecek Diğer Yükümlülükler		19.558,00
152	Mamüller		0,00	<b>37</b>	<b>Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
153	Ticari Mallar		0,00	370	Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		0,00
157	Diğer Stoklar		0,00	371	Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)		0,00
158	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		0,00	372	Kıdem Tazminatı Karşılığı		0,00
159	Verilen Sipariş Avansları		1.920.236,85	373	Maliyet Giderleri Karşılığı		0,00
<b>17</b>	<b>Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Mal.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	379	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		0,00
170	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Mal.		0,00	<b>38</b>	<b>Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
178	Yıllara Yaygın İnş. Enf.Düz. Hes.		0,00	380	Gelecek Aylara Ait Gelirler		0,00
179	Taşeronlara Verilen Avanslar		0,00	381	Gider Tahakkukları		0,00
<b>18</b>	<b>Gelecek Ayl. Ait Gid. Ve Gelir Tah.</b>	<b>0,00</b>	<b>7.760.723,43</b>	<b>39</b>	<b>Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
180	Gelecek Aylara Ait Giderler		7.727.370,59	391	Hesaplanan KDV		0,00
181	Gelir Tahakkukları		33.352,84	392	Diğer KDV		0,00
<b>19</b>	<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	<b>5.769.682,11</b>	393	Merkez Ve Şubeler Cari Hesabı		0,00
190	Devreden KDV		2.540.104,29	397	Sayım ve Tesellüm Fazlaları		0,00
191	İndirilecek KDV		8.109,30	399	Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar		0,00
192	Diğer KDV		0,00				
195	İş Avansları		74.632,23				
196	Personel Avansları		3.146.836,29				
197	Sayım ve Tesellüm Noksanları		0,00				
198	Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar		0,00				
199	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)		0,00				
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>0,00</b>	<b>19.027.530,32</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>0,00</b>	<b>306.203.577,87</b>

**BEŞİKTAŞ BASKETBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİC. A.Ş.**  
01.06.2024 - 30.11.2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU

	Önceki Dön.		Cari Dönem			Önceki Dön.		Cari Dönem	
	0,00	61.092.278,38	0,00	61.092.278,38		0,00	102.750.360,89	0,00	102.750.360,89
<b>2 DURAN VARLIKLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>61.092.278,38</b>	<b>4</b>	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>102.750.360,89</b>			
<b>22 Ticari Alacaklar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40 Mali Borçlar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
220 Alıcılar		0,00	400 Banka Kredileri			0,00			
221 Alacak Senetleri		0,00	401 Finansal Kir.İşlemlerinden Doğan Borçlar			0,00			
222 Alacak Senetleri Reeskontu (-)		0,00	402 Ertelenmiş Fin.Kir.Borçlanma Mal. (-)			0,00			
224 Kazanılmamış Fin. Kir. Faiz Gelirleri (-)		0,00	405 Çıkarılmış Tahviller			0,00			
226 Verilen Depozito ve Teminatlar		0,00	407 Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler			0,00			
229 Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		0,00	408 Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)			0,00			
<b>23 Diğer Alacaklar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	409 Diğer Mali Borçlar			0,00			
231 Ortaklardan Alacaklar		0,00	<b>42 Ticari Borçlar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
232 İştiraklerden Alacaklar		0,00	420 Satıcılar			0,00			
233 Bağıli Ortaklıklardan Alacaklar		0,00	421 Borç Senetleri			0,00			
235 Personelden Alacaklar		0,00	422 Borç Senetleri Reeskontu (-)			0,00			
236 Diğer Çeşitli Alacaklar		0,00	426 Alınan Depozito ve Teminatlar			0,00			
237 Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)		0,00	429 Diğer Ticari Borçlar			0,00			
239 Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		0,00	<b>43 Diğer Borçlar</b>	<b>0,00</b>	<b>102.750.360,89</b>	<b>0,00</b>			
<b>24 Mali Duran Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	431 Ortaklara Borçlar			0,00			
240 Bağıli Menkul Kıymetler		0,00	432 İştiraklere Borçlar			0,00			
241 Bağıli Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		0,00	433 Bağıli Ortaklıklara Borçlar			0,00			
242 İştirakler		0,00	436 Diğer Çeşitli Borçlar			0,00			
243 İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)		0,00	437 Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)			0,00			
244 İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		0,00	438 Kamuya Olan Ert. veya Taksitl. Borçlar			102.750.360,89			
245 Bağıli Ortaklıklar		0,00	<b>44 Alınan Avanslar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
246 Bağıli Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)		0,00	440 Alınan Sipariş Avansları			0,00			
247 Bağıli Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		0,00	449 Alınan Diğer Avanslar			0,00			
249 Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)		0,00	<b>47 Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
<b>25 Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	<b>32.871,44</b>	472 Kıdem Tazminatı Karşılıkları			0,00			
250 Arazi ve Arsalar		0,00	479 Diğer Borç ve Gider Karşılıkları			0,00			
251 Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri		0,00	<b>48 Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
252 Binalar		0,00	480 Gelecek Yıllara Ait Gelirler			0,00			
253 Tesis, Makine ve Cihazlar		0,00	481 Gider Tahakkukları			0,00			
254 Taşıtlar		0,00	<b>49 Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
255 Demirbaşlar		203.185,94	492 Gelecek Yıllara Eklenecek veya Terkin Edilen KDV			0,00			
256 Diğer Maddi Duran Varlıklar		0,00	493 Tesise Katılma Payları			0,00			
257 Birikmiş Amortismanlar (-)		-170.314,50	499 Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kay.			0,00			
258 Yapılmakta Olan Yatırımlar		0,00	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>0,00</b>	<b>102.750.360,89</b>	<b>0,00</b>			
259 Verilen Avanslar		0,00	<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>0,00</b>	<b>-328.834.130,06</b>	<b>0,00</b>			
<b>26 Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	<b>-32.391,20</b>	<b>50 Ödenmiş Sermaye</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>			
260 Haklar		3.486.434,28	500 Sermaye			50.000,00			
261 Şerefiye		0,00	501 Ödenmemiş Sermaye (-)			0,00			
262 Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri		0,00	502 Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları			0,00			
263 Araştırma ve Geliştirme Giderleri		0,00	503 Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)			0,00			
264 Özel Maliyetler		1.943.473,33	<b>52 Sermaye Yedekleri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
267 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		0,00	520 Hisse Senedi İhraç Primleri			0,00			
268 Birikmiş Amortismanlar (-)		-5.462.298,81	521 Hisse Senedi İptal Kararları			0,00			
269 Verilen Avanslar		0,00	522 M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları			0,00			
<b>27 Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	523 İştirakler Yeniden Değerleme Artışları			0,00			
271 Arama Giderleri		0,00	524 Maliyet Bedeli Artışları Fonu			0,00			
272 Hazırlık ve Geliştirme Giderleri		0,00	529 Diğer Sermaye Yedekleri			0,00			
277 Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		0,00	<b>54 Kar Yedekleri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
278 Birikmiş Tükenme Payları (-)		0,00	540 Yasal Yedekler			0,00			
279 Verilen Avanslar		0,00	541 Statü Yedekleri			0,00			
<b>28 Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b>	<b>0,00</b>	<b>61.091.798,14</b>	542 Olağanüstü Yedekler			0,00			
280 Gelecek Yıllara Ait Giderler		61.091.798,14	548 Diğer Kar Yedekleri			0,00			
281 Gelir Tahakkukları		0,00	549 Özel Fonlar			0,00			
<b>29 Diğer Duran Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57 Geçmiş Yıllar Karları</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			
291 Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV		0,00	570 Geçmiş Yıllar Karları			0,00			
292 Diğer KDV		0,00	<b>58 Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>-328.820.838,00</b>	<b>-328.820.838,00</b>			
293 Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		0,00	580 Geçmiş Yıllar Zararları (-)			0,00			
294 Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Mad.D.V.		0,00	<b>59 Dönem Net Karı (Zararı)</b>	<b>0,00</b>	<b>-63.292,06</b>	<b>-63.292,06</b>			
295 Peşin Ödenen Vergi Ve Fonlar		0,00	590 Dönem Net Karı			0,00			
297 Diğer Çeşitli Duran Varlıklar		0,00	591 Dönem Net Zararı (-)			-63.292,06			
298 Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		0,00							
299 Birikmiş Amortismanlar (-)		0,00							
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>0,00</b>	<b>61.092.278,38</b>	<b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>0,00</b>	<b>-328.834.130,06</b>	<b>0,00</b>			
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>0,00</b>	<b>80.119.808,70</b>	<b>PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>0,00</b>	<b>80.119.808,70</b>	<b>0,00</b>			



BEŞİKTAŞ BASKETBOL YAT. SAN. VE TİC. A.Ş.  
01.06.2024-30.11.2024 AYRINTILI GELİR TABLOSU

PASİF			
<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b>			0,00
1. Yurtiçi Satışlar		0,00	
2. Yurtdışı Satışlar		0,00	
3. Diğer Gelirler		0,00	
<b>B- SATIŞ İNDİRLİMLERİ (-)</b>			0,00
1. Satıştan İndirimler (-)		0,00	
2. Satış İskontoları (-)		0,00	
3. Diğer İndirimler (-)		0,00	
<b>C- NET SATIŞLAR</b>			0,00
<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>			(331,82)
1. Satılan Mamuller Maliyeti (-)		0,00	
2. Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)		0,00	
3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)		(331,82)	
4. Diğer Satışların Maliyeti (-)		0,00	
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>			(331,82)
<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>			(49.138,90)
1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		0,00	
2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		0,00	
3. Genel Yönetim Giderleri (-)		(49.138,90)	
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>			(49.470,72)
<b>F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR</b>			1.344,79
1. İştiraklerden Temettü Gelirleri		0,00	
2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		0,00	
3. Faiz Gelirleri		0,00	
4. Komisyon Gelirleri		0,00	
5. Konusu Kalmayan Karşılıklar		0,00	
6. Menkul Kıymet Satış Karları		0,00	
7. Kambiyo Karları		1.344,79	
8. Reeskont Faiz Gelirleri		0,00	
9. Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar		0,00	
<b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR (-)</b>			(1.613,65)
1. Komisyon Giderleri		0,00	
2. Karşılık Giderleri		0,00	
3. Menkul Kıymet Satış Zararları		0,00	
4. Kambiyo Zararları		(0,01)	
5. Reeskont Faiz Giderleri		0,00	
6. Diğer Olağan Gider ve Zararlar		(1.613,64)	
<b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>			0,00
1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		0,00	
2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		0,00	
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>			(49.739,58)
<b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>			112,00
1. Önceki Dönem Gelir ve Karları		0,00	
2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar		112,00	
<b>J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>			(13.664,48)
1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)		0,00	
2. Önceki Dönem Gider ve Zararlar (-)		0,00	
3. Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)		(13.664,48)	
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>			(63.292,06)
<b>K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞI (-)</b>			0,00
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>			(63.292,06)

**BJK BEŞİKTAŞ EĞLENCE VE ORG. HİZ.SAN.VE TIC.AŞ.**  
**01.06.2024 - 30.11.2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU**

		Cari Dönem			Cari Dönem
<b>1</b>	<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>242.834.080,70</b>	<b>3</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>205.522.559,08</b>
<b>10</b>	<b>Hazır Değerler</b>	<b>53.391.082,99</b>			
100	Kasa	126,00	<b>30</b>	<b>Mali Borçlar</b>	<b>0,00</b>
101	Alınan Çekler	4.554.000,00	300	Banka Kredileri	
102	Bankalar	48.836.966,99	301	Finansal Kir.İşlemlerinden Doğan Borçlar	
103	Verilen Çekler ve Ödeme Emir.(-)		302	Ertelemiş Fin.Kir.Borçlanma Mal. (-)	
108	Diğer Hazır Değerler		303	Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	
<b>11</b>	<b>Menkul Kıymetler</b>		304	Tahvil, Anapara, Borç Taksit ve Faizleri	
110	Hisse Senetleri		305	Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	
111	Özel Kesim Tahv. Senet ve Bon.		306	Çıkarılmış, Diğer Menkul Kıymetler	
112	Kamu Kesimi Tahv. Senet ve Bon.		308	Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-)	
118	Diğer Menkul Kıymetler		309	Diğer Mali Borçlar	
119	Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		<b>32</b>	<b>Ticari Borçlar</b>	<b>741.986,00</b>
<b>12</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>94.887.019,48</b>	320	Satıcılar	741.986,00
120	Alıcılar	94.887.019,48	321	Borç Senetleri	
121	Alacak Senetleri		322	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
122	Alacak Senetleri Reeskontu (-)		326	Alınan Depozito ve Teminatlar	
123	Kredi Kartlarından Alacaklar		329	Diğer Ticari Borçlar	
124	Kazanılmamış Finansal Kiralama		<b>33</b>	<b>Diğer Borçlar</b>	<b>8.003.476,63</b>
126	Verilen Depozito ve Teminatlar		331	Ortaklara Borçlar	7.991.891,91
127	Diğer Ticari Alacaklar		332	İştiraklere Borçlar	
128	Şüpheli Ticari Alacaklar		333	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
129	Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-)		335	Personele Borçlar	
<b>13</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>0,00</b>	336	Diğer Çeşitli Borçlar	11.584,72
131	Ortaklardan Alacaklar		337	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
132	İştiraklerden Alacaklar		<b>34</b>	<b>Alınan Avanslar</b>	<b>52.380.533,02</b>
133	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		340	Alınan Sipariş Avansları	52.380.533,02
135	Personelden Alacaklar		349	Alınan Diğer Avanslar	
136	Diğer Çeşitli Alacaklar		<b>35</b>	<b>Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak.</b>	<b>0,00</b>
137	Diğer Alacak Senetleri Reesk. (-)		350	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak. bedelleri	
138	Şüpheli Diğer Alacaklar		358	Yıllara Yaygın İnş. Enflasyon Düz. Hesabı	
139	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		<b>36</b>	<b>Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.</b>	<b>137.614.277,94</b>
<b>15</b>	<b>Stoklar</b>	<b>0,50</b>	360	Ödenecek Vergi ve Fonları	25.935.480,69
150	İlk Madde ve Malzeme		361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	
151	Yarı Mamüller		368	Vadesi Geçmiş Ert. veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	111.678.797,25
152	Mamüller		369	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	
153	Ticari Mallar		<b>37</b>	<b>Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>0,00</b>
157	Diğer Stoklar		370	Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	
158	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		371	Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	
159	Verilen Sipariş Avansları	0,50	372	Kidem Tazminatı Karşılığı	
<b>17</b>	<b>Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Mal.</b>		373	Maliyet Giderleri Karşılığı	
170	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Mal.		379	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	
178	Yıllara Yaygın İnş. Enf.Düz. Hes.		<b>38</b>	<b>Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>	<b>6.782.285,44</b>
179	Taahhütlere Verilen Avanslar		380	Gelecek Aylara Ait Gelirler	6.782.285,44
<b>18</b>	<b>Gel. Ayl. Ait Gid. Ve Gelir Tah.</b>	<b>31.919.823,06</b>	381	Gider Tahakkukları	
180	Gelecek Aylara Ait Giderler	31.919.823,06	<b>39</b>	<b>Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>0,05</b>
181	Gelir Tahakkukları				
<b>19</b>	<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>62.636.154,67</b>	391	Hesaplanan KDV	0,05
190	Devreden KDV		392	Diğer KDV	
191	İndirilecek KDV	0,10	393	Merkez Ve Şubeler Cari Hesabı	
192	Diğer KDV	57.899.055,16	397	Sayım ve Tesellüm Fazlaları	
193	Peşin Ödenen Vergi ve Fon	4.737.099,41	399	Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	
195	İş Avansları				
196	Personel Avansları				
197	Sayım ve Tesellüm Noksanları				
198	Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar				
199	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)				

**DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI**

**242.834.080,70**

**KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI**

**205.522.559,08**

**BJK BEŞİKTAŞ EĞLENCE VE ORG. HİZ.SAN.VE TİC. A.Ş.**  
**01.06.2024 - 30.11.2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU**

		Cari Dönem			Cari Dönem
<b>2</b>	<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>15.668.083,83</b>	<b>4</b>	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>1.236.680,63</b>
<b>22</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>0,00</b>	<b>40</b>	<b>Mali Borçlar</b>	<b>0,00</b>
220	Alıcılar		400	Banka Kredileri	
221	Alacak Senetleri		401	Finansal Kir.İşlemlerinden Doğan Borçlar	
222	Alacak Senetleri Reeskontu (-)		402	Ertelenmiş Fin.Kir.Borçlanma Mal. (-)	
224	Kazanılmamış Fin. Kir. Faiz Gelirleri (-)		405	Çıkarılmış Tahviller	
226	Verilen Depozito ve Teminatlar		407	Çıkarılmış Diğer Menkul	
229	Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)			Kıymetler	
<b>23</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>0,00</b>	408	Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	
231	Ortaklardan Alacaklar		409	Diğer Mali Borçlar	
232	İştiraklerden Alacaklar		<b>42</b>	<b>Ticari Borçlar</b>	<b>0,00</b>
233	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		420	Satıcılar	
235	Personelden Alacaklar		421	Borç Senetleri	
236	Diğer Çeşitli Alacaklar		422	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
237	Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)		426	Aınan Depozito ve Teminatlar	
239	Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		429	Diğer Ticari Borçlar	
<b>24</b>	<b>Mali Duran Varlıklar</b>	<b>25,00</b>	<b>43</b>	<b>Diğer Borçlar</b>	<b>1.236.680,63</b>
240	Bağlı Menkul Kıymetler	25,00	431	Ortaklara Borçlar	
241	Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		432	İştiraklere Borçlar	
242	İştirakler		433	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
243	İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)		436	Diğer Çeşitli Borçlar	
244	İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		437	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
245	Bağlı Ortaklıklar		438	Kamuya Olan Ert. veya Taksitli. Borçlar	1.236.680,63
246	Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)		<b>44</b>	<b>Alınan Avanslar</b>	<b>0,00</b>
247	Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		440	Alınan Sipariş Avansları	
249	Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)		449	Alınan Diğer Avanslar	
<b>25</b>	<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	<b>47</b>	<b>Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>0,00</b>
250	Arazi ve Arsalar		472	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri		479	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	
252	Binalar		<b>48</b>	<b>Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>	<b>0,00</b>
253	Tesis, Makine ve Cihazlar		480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler	
254	Taahhütler		481	Gider Tahakkukları	
255	Demirbaşlar		<b>49</b>	<b>Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>0,00</b>
256	Diğer Maddi Duran Varlıklar		492	Gelecek Yıllara Eklenecek veya Terkin Edilen KDV	
257	Birikmiş Amortismanlar (-)		493	Tesise Katılma Payları	
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar		499	Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kay.	
259	Verilen Avanslar			<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>1.236.680,63</b>
<b>26</b>	<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	<b>5</b>	<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>51.742.924,82</b>
260	Haklar		<b>50</b>	<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>1.556.930,91</b>
261	Şerefiye		500	Sermaye	50.000,00
262	Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri		501	Ödenmemiş Sermaye (-)	
263	Araştırma ve Geliştirme Giderleri		502	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	1.506.930,91
264	Özel Maliyetler		503	Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		<b>52</b>	<b>Sermaye Yedekleri</b>	<b>0,00</b>
268	Birikmiş Amortismanlar (-)		520	Hisse Senedi İhraç Primleri	
269	Verilen Avanslar		521	Hisse Senedi İptal Kararları	
<b>27</b>	<b>Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	522	M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	
271	Arama Giderleri		523	İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	
272	Hazırlık ve Geliştirme Giderleri		524	Maliyet Bedelli Artışları Fonu	
277	Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		529	Diğer Sermaye Yedekleri	
278	Birikmiş Tükenme Payları (-)		<b>54</b>	<b>Kar Yedekleri</b>	<b>0,00</b>
279	Verilen Avanslar		540	Yasal Yedekler	
<b>28</b>	<b>Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b>	<b>15.668.058,83</b>	541	Statü Yedekleri	
280	Gelecek Yıllara Ait Giderler	15.668.058,83	542	Olağanüstü Yedekler	
281	Gelir Tahakkukları		548	Diğer Kar Yedekleri	
<b>29</b>	<b>Diğer Duran Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	549	Özel Fonlar	
291	Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV		<b>57</b>	<b>Geçmiş Yıllar Karları</b>	<b>31.866.708,56</b>
292	Diğer KDV		570	Geçmiş Yıllar Karları	31.866.708,56
293	Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		<b>58</b>	<b>Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>	<b>0,00</b>
294	Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Mad.D.V.		580	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	
295	Peşin Ödenen Vergi Ve Fonlar		<b>59</b>	<b>Dönem Net Karı (Zararı)</b>	<b>18.319.285,35</b>
297	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar		590	Dönem Net Karı	18.319.285,35
298	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		591	Dönem Net Zararı (-)	
299	Birikmiş Amortismanlar (-)				
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>15.668.083,83</b>	<b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>52.979.605,45</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>		<b>258.502.164,53</b>	<b>PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>258.502.164,53</b>

BJK BEŞİKTAŞ EĞLENCE VE ORG. HİZ.SAN.VE TİC.AŞ.  
01.06.2024 - 30.11.2024 AYRINTILI GELİR TABLOSU

	<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b>		509.439.809,75
600	1. Yurtiçi Satışlar	509.439.809,75	
601	2. Yurtdışı Satışlar		
602	3. Diğer Gelirler		
	<b>B- SATIŞ İNDİRLERİ (-)</b>		0,00
610	1. Satıştan İndiriler (-)		
611	2. Satış İskontoları (-)		
612	3. Diğer İndirimler (-)		
	<b>C- NET SATIŞLAR</b>		509.439.809,75
	<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>		506.901.381,99
620	1. Satılan Mamuller Maliyeti (-)		
621	2. Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)		
622	3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	506.901.381,99	
623	4. Diğer Satışların Maliyeti (-)		
	<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>		2.538.427,76
	<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>		152.784,64
630	1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		
631	2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		
632	3. Genel Yönetim Giderleri (-)	152.784,64	
	<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>		2.385.643,12
	<b>F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR</b>		24.196.385,89
640	1. İştraklerden Temettü Gelirleri		
641	2. Bağılı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		
642	3. Faiz Gelirleri	20.757.797,13	
643	4. Komisyon Gelirleri		
644	5. Konusu Kalmayan Karşılıklar		
645	6. Menkul Kıymet Satış Karları		
646	7. Kambiyo Karları	3.438.588,76	
647	8. Reeskont Faiz Gelirleri		
649	9. Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar		
	<b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR (-)</b>		6.446.492,96
653	1. Komisyon Giderleri		
654	2. Karşılık Giderleri		
655	3. Menkul Kıymet Satış Zararları		
656	4. Kambiyo Zararları	4.557.568,63	
657	5. Reeskont Faiz Giderleri		
658	6. Enflasyon Düzeltme Farkları	1.888.924,33	
659	7. Diğer Olağan Gider ve Zararlar		
	<b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>		1.812.517,34
660	1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	1.812.517,34	
780.02	2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
	<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>		16.323.018,71
	<b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>		2,21
671	1. Önceki Dönem Gelir ve Karları		
679	2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	2,21	
	<b>J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>		3.735,57
680	1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)		
681	2. Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)		
689	3. Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-)	3.735,57	
	<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>		16.319.285,35
	<b>K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞI (-)</b>		
371			
	<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>		16.319.285,35

**BJK BEŞİKTAŞ İNŞAAT VE TIC. İNŞAAT A.Ş.**  
**01.06.2024 - 30.11.2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU**

		Cari Dönem			Cari Dönem
<b>1</b>	<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>194.515.575,84</b>	<b>3</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>349.306.443,60</b>
<b>10</b>	<b>Hazır Değerler</b>	<b>-4.209.840,42</b>			
100	Kasa		<b>30</b>	<b>Mali Borçlar</b>	<b>0,00</b>
101	Alınan Çekler		300	Banka Kredileri	
102	Bankalar	11,09	301	Finansal Kir.İşlemlerinden Doğan Borçlar	
103	Verilen Çekler ve Ödeme Emir.(-)	4.209.851,51	302	Ertelenmiş Fin.Kir.Borçlanma Mal. (-)	
108	Diğer Hazır Değerler		303	Uzun Vadeli Kredilerin	
<b>11</b>	<b>Menkul Kıymetler</b>			Anapara Taksitleri ve Faizleri	
110	Hisse Senetleri		304	Tahvil, Anapara, Borç Taksit ve Faizleri	
111	Özel Kesim Tahv. Senet ve Bon.		305	Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	
112	Kamu Kesimi Tahv. Senet ve Bon.		306	Çıkarılmış, Diğer Menkul Kıymetler	
118	Diğer Menkul Kıymetler		308	Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-)	
119	Menkul Kıymetler Değer		309	Diğer Mali Borçlar	
	Düşüklüğü Karşılığı (-)		<b>32</b>	<b>Ticari Borçlar</b>	<b>2.876.094,19</b>
<b>12</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>273.733,28</b>	320	Satıcılar	2.824.806,98
120	Alıcılar	273.733,28	321	Borç Senetleri	
121	Alacak Senetleri		322	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
122	Alacak Senetleri Reeskontu (-)		326	Alınan Depozito ve Teminatlar	51.287,21
123	Kredi Kartlarından Alacaklar		329	Diğer Ticari Borçlar	
124	Kazanılmamış Finansal Kiralama		<b>33</b>	<b>Diğer Borçlar</b>	<b>192.046.528,85</b>
126	Verilen Depozito ve Teminatlar		331	Ortaklara Borçlar	191.994.947,41
127	Diğer Ticari Alacaklar		332	İştiraklere Borçlar	
128	Şüpheli Ticari Alacaklar		333	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
129	Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-)		335	Personele Borçlar	8.612,92
<b>13</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>244.432,21</b>	336	Diğer Çeşitli Borçlar	42.968,52
131	Ortaklardan Alacaklar		337	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
132	İştiraklerden Alacaklar		<b>34</b>	<b>Alınan Avanslar</b>	<b>0,01</b>
133	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		340	Alınan Sipariş Avansları	0,01
135	Personelden Alacaklar		349	Alınan Diğer Avanslar	
136	Diğer Çeşitli Alacaklar	244.432,21	<b>35</b>	<b>Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak.</b>	<b>152.774.648,46</b>
137	Diğer Alacak Senetleri Reesk. (-)		350	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak. bedelleri	
138	Şüpheli Diğer Alacaklar		358	Yıllara Yaygın İnş. Enflasyon Düz. Hesabı	152.774.648,46
139	Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		<b>36</b>	<b>Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.</b>	<b>1.609.172,09</b>
<b>15</b>	<b>Stoklar</b>	<b>8.372.474,12</b>	360	Ödenecek Vergi ve Fonları	
150	İlk Madde ve Malzeme		361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	
151	Yarı Mamüller		368	Vadesi Geçmiş Ert. veya Taksitlendirilmiş	1.599.278,81
152	Mamüller			Vergi ve Diğer Yükümlülükler	
153	Ticari Mallar		369	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	9.893,28
157	Diğer Stoklar		<b>37</b>	<b>Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>0,00</b>
158	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		370	Dönem Karı Vergi ve Diğer	
159	Verilen Sipariş Avansları	8.372.474,12		Yasal Yükümlülük Karşılıkları	
<b>17</b>	<b>Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Mal.</b>	<b>184.547.421,48</b>	371	Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi	
170	Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Mal.	184.547.421,48		ve Diğer Yükümlülükleri (-)	
178	Yıllara Yaygın İnş. Enf.Düz. Hes.		372	Kıdem Tazminatı Karşılığı	
179	Taahhütlere Verilen Avanslar		373	Maliyet Giderleri Karşılığı	
<b>18</b>	<b>Gel. Ayl. Ait Gid. Ve Gelir Tah.</b>	<b>762.154,31</b>	379	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	
180	Gelecek Aylara Ait Giderler	761.027,91	<b>38</b>	<b>Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider</b>	<b>0,00</b>
181	Gelir Tahakkukları	1.126,40		<b>Tahakkukları</b>	
<b>19</b>	<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>4.525.200,86</b>	380	Gelecek Aylara Ait Gelirler	
190	Devreden KDV	4.498.719,49	381	Gider Tahakkukları	
191	İndirilecek KDV		<b>39</b>	<b>Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>0,00</b>
193	Peşin Ödenen Vergi ve Fon		391	Hesaplanan KDV	
195	İş Avansları	20.000,00	392	Diğer KDV	
196	Personel Avansları	6.481,37	393	Merkez Ve Şubeler Cari Hesabı	
197	Sayım ve Tesellüm Noksanları		397	Sayım ve Tesellüm Fazlaları	
198	Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar		399	Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	
199	Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)				
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>194.515.575,84</b>	<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>349.306.443,60</b>

**BJK BEŞİKTAŞ İNŞAAT VE TİC. İNŞAAT A.Ş.**  
**01.06.2024 - 30.11.2024 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇOSU**

		Cari Dönem			Cari Dönem
<b>2</b>	<b>DURAN VARLIKLAR</b>	<b>856.231,88</b>	<b>4</b>	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>1.195.095,96</b>
<b>22</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>90.840,31</b>	<b>40</b>	<b>Mali Borçlar</b>	<b>0,00</b>
220	Alıcılar		400	Banka Kredileri	
221	Alacak Senetleri		401	Finansal Kir.İşlemlerinden Doğan Borçlar	
222	Alacak Senetleri Reeskontu (-)		402	Ertelenmiş Fin.Kir.Borçlanma Mal. (-)	
224	Kazanılmamış Fin. Kir. Faiz Gelirleri (-)		405	Çıkarılmış Tahviller	
226	Verilen Depozito ve Teminatlar	90.840,31	407	Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	
229	Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		408	Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	
<b>23</b>	<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>0,00</b>	409	Diğer Mali Borçlar	<b>0,00</b>
231	Ortaklardan Alacaklar		<b>42</b>	<b>Ticari Borçlar</b>	
232	İştiraklerden Alacaklar		420	Satıcılar	
233	Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		421	Borç Senetleri	
235	Personelden Alacaklar		422	Borç Senetleri Reeskontu (-)	
236	Diğer Çeşitli Alacaklar		426	Alınan Depozito ve Teminatlar	
237	Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)		429	Diğer Ticari Borçlar	
239	Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		<b>43</b>	<b>Diğer Borçlar</b>	<b>1.195.095,96</b>
<b>24</b>	<b>Mali Duran Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	431	Ortaklara Borçlar	
240	Bağlı Menkul Kıymetler		432	İştiraklere Borçlar	
241	Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		433	Bağlı Ortaklıklara Borçlar	
242	İştirakler		436	Diğer Çeşitli Borçlar	
243	İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)		437	Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	
244	İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		438	Kamuya Olan Ert. veya Taksitli. Borçlar	1.195.095,96
245	Bağlı Ortaklıklar		<b>44</b>	<b>Alınan Avanslar</b>	<b>0,00</b>
246	Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)		440	Alınan Sipariş Avansları	
247	Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		449	Alınan Diğer Avanslar	
249	Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)		<b>47</b>	<b>Borç ve Gider Karşılıkları</b>	<b>0,00</b>
<b>25</b>	<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>372.631,41</b>	472	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	
250	Arazi ve Arsalar		479	Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri		<b>48</b>	<b>Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>	<b>0,00</b>
252	Binalar		480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler	
253	Tesis, Makine ve Cihazlar		481	Gider Tahakkukları	
254	Taahhütler		<b>49</b>	<b>Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>	<b>0,00</b>
255	Demirbaşlar	1.341.258,54	492	Gelecek Yıllara Eklenen veya Terkin Edilen KDV	
256	Diğer Maddi Duran Varlıklar		493	Tesise Katılma Payları	
257	Birikmiş Amortismanlar (-)	968.627,13	499	Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kay.	
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar		<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>1.195.095,96</b>	
259	Verilen Avanslar		<b>5</b>	<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>-155.129.731,84</b>
<b>26</b>	<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>76.410,88</b>	<b>50</b>	<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>62.832,67</b>
260	Haklar	238.090,10	500	Sermaye	50.000,00
261	Şerefiye		501	Ödenmemiş Sermaye (-)	
262	Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri		502	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	12.832,67
263	Araştırma ve Geliştirme Giderleri		503	Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	
264	Özel Maliyetler		<b>52</b>	<b>Sermaye Yedekleri</b>	<b>0,00</b>
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		520	Hisse Senedi İhraç Primleri	
268	Birikmiş Amortismanlar (-)	161.679,22	521	Hisse Senedi İptal Kararları	
269	Verilen Avanslar		522	M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	
<b>27</b>	<b>Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	523	İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	
271	Arama Giderleri		524	Maliyet Bedeli Artışları Fonu	
272	Hazırlık ve Geliştirme Giderleri		529	Diğer Sermaye Yedekleri	
277	Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		<b>54</b>	<b>Kar Yedekleri</b>	<b>0,00</b>
278	Birikmiş Tükenme Payları (-)		540	Yasal Yedekler	
279	Verilen Avanslar		541	Statü Yedekleri	
<b>28</b>	<b>Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b>	<b>316.349,28</b>	542	Olağanüstü Yedekler	
280	Gelecek Yıllara Ait Giderler	316.349,28	548	Diğer Kar Yedekleri	
281	Gelir Tahakkukları		549	Özel Fonlar	<b>0,00</b>
<b>29</b>	<b>Diğer Duran Varlıklar</b>	<b>0,00</b>	<b>57</b>	<b>Geçmiş Yıllar Karları</b>	<b>0,00</b>
291	Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV		570	Geçmiş Yıllar Karları	
292	Diğer KDV		<b>58</b>	<b>Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>	<b>165.680.261,08</b>
293	Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		580	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	165.680.261,08
294	Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Mad.D.V.		<b>59</b>	<b>Dönem Net Karı (Zararı)</b>	<b>10.487.696,57</b>
295	Peşin Ödenen Vergi Ve Fonlar		590	Dönem Net Karı	10.487.696,57
297	Diğer Çeşitli Duran Varlıklar		591	Dönem Net Zararı (-)	
298	Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)				
299	Birikmiş Amortismanlar (-)				
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>856.231,88</b>	<b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>-153.934.635,88</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>		<b>195.371.807,72</b>	<b>PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>195.371.807,72</b>

**BJK BEŞİKTAŞ İNŞAAT VE TİC. İNŞAAT A.Ş.**  
**01.06.2024 -30.11.2024 AYRINTILI GELİR TABLOSU**

	<b>A- BRÜT SATIŞLAR</b>		<b>0,00</b>
600	1. Yurtiçi Satışlar		
601	2. Yurtdışı Satışlar		
602	3. Diğer Gelirler		
	<b>B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>		<b>0,00</b>
610	1. Satıştan İadeler (-)		
611	2. Satış İskontoları (-)		
612	3. Diğer İndirimler (-)		
	<b>C- NET SATIŞLAR</b>		<b>0,00</b>
	<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>		<b>721.352,25</b>
620	1. Satılan Mamuller Maliyeti (-)		
621	2. Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)		
622	3. Satılan Hizmet Maliyeti (-)	721.352,25	
623	4. Diğer Satışların Maliyeti (-)		
	<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>		<b>-721.352,25</b>
	<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>		<b>1.622.782,71</b>
630	1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		
631	2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)		
632	3. Genel Yönetim Giderleri (-)	1.622.782,71	
	<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>		<b>-2.344.134,96</b>
	<b>F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR</b>		<b>13.146.728,55</b>
640	1. İşbirliklerden Temettü Gelirleri		
641	2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		
642	3. Faiz Gelirleri		
643	4. Komisyon Gelirleri		
644	5. Konusu Kalmayan Karşılıklar		
645	6. Menkul Kıymet Satış Karları		
646	7. Kambiyo Karları		
647	8. Reeskont Faiz Gelirleri		
648	9. Enflasyon Düzeltmesi Karları	13.146.728,55	
649	10. Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar		
	<b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR (-)</b>		<b>0,00</b>
653	1. Komisyon Giderleri		
654	2. Karşılık Giderleri		
655	3. Menkul Kıymet Satış Zararları		
656	4. Kambiyo Zararları		
657	5. Reeskont Faiz Giderleri		
659	6. Diğer Olağan Gider ve Zararlar		
	<b>H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)</b>		<b>0,00</b>
660	1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
780.02	2. Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		
	<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>		<b>10.807.596,59</b>
	<b>I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>		<b>61.596,31</b>
671	1. Önceki Dönem Gelir ve Karları	61.080,31	
679	2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	516,00	
	<b>J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>		<b>376.493,33</b>
680	1. Çalışmayan Kısmı Gider ve Zararları (-)		
681	2. Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	357.840,59	
689	3. Diğer Olağandışı Gider ve Zararları (-)	18.652,74	
	<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>		<b>10.487.699,57</b>
	<b>K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞI (-)</b>		
371			<b>10.487.699,57</b>
	<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>		<b>10.487.699,57</b>